



**T.C.
BARTIN ÜNİVERSİTESİ**

**2017 MALİ YILI BÜTÇE, PERFORMANS PROGRAMI
ve MUHASEBE GERÇEKLEŞMELERİ
DEĞERLENDİRME RAPORU**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

OCAK - 2018

BARTIN

A. 2017 MALİ YILI BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacı, kalkınma planları ve programlarında yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını, mali kontrolünü düzenlemek ve kamuoyunun zamanında bilgilendirilmesini sağlamaktır.

Bu nedenle üniversitemizde mali saydamlığın sağlanabilmesi amacıyla 2014 yılı içerisinde başlatılan bütçe, performans programı ve muhasebe gerçekleştirmeleri raporlama süreci ile Üst Yönetici ve kamuoyunun zamanında bilgilendirilmesi amaçlanmıştır.

Söz konusu bu raporda 2017 mali yılında gerçekleşen bütçe hareketleri, üniversitemiz stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerden 2017 yılı performans programıyla takip edilen hedef ve göstergeleri sağlamada alınan yol ve gerçekleşme sonuçları, muhasebe hizmetleri ile Başkanlığımızca gerçekleştirilen iş ve işlemler yer almaktadır. Raporda, aynı zamanda, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun idarelerce uyulması gereken diğer kurallar başlıklı 62/1 maddesinin "Bu Kanunun 21 ve 22. maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." hükmünü içermesi nedeniyle Başkanlığımızca takip edilen 21/f - 22/d maddeleri kapsamındaki alımlara ilişkin mali durum tablosu da yer almaktadır.

2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile üniversitemiz bütçesine 65.120.000 ₺ cari harcamalarda ve 25.000.000 ₺ yatırım harcamalarında kullanılmak üzere toplam 90.120.000 ₺ tutarında ödenek tahsis edilmiş, gerçekleştirilen bütçe uygulamaları sonucunda toplam ödenek miktarı ise 102.083.887 ₺ tutarına ulaşmıştır.

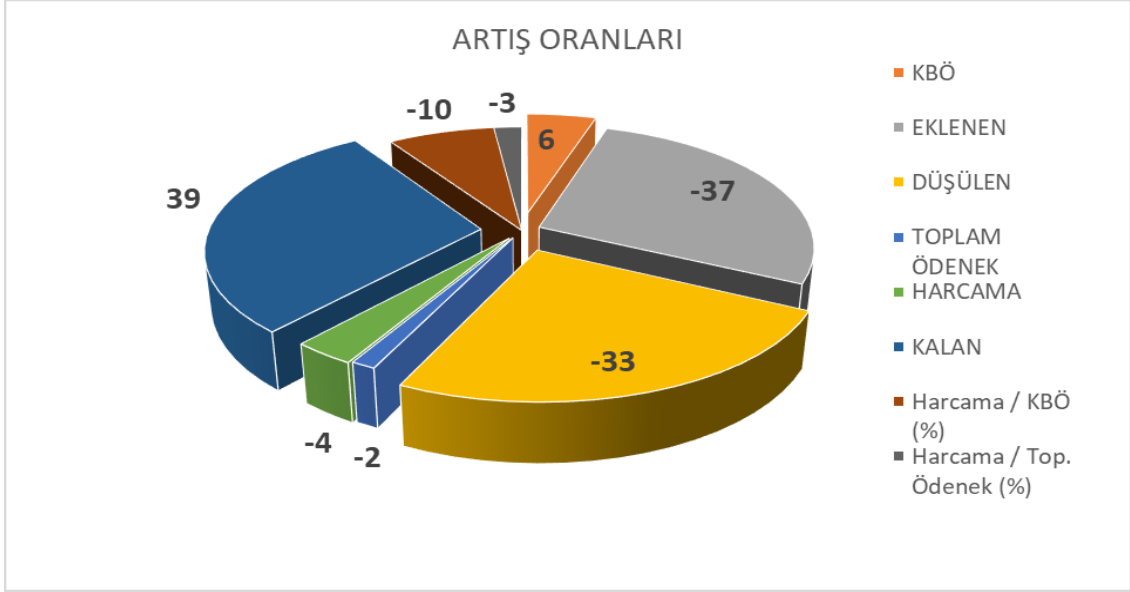
Yılı sonu itibarıyla 70.497.132,34 ₺ tutarında cari harcama ve 23.026.444,42 ₺ tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. Toplam harcama 93.523.576,76 ₺ tutarına ulaşmıştır.

Yılı sonu itibarıyla Bütçe Türüne Göre Gerçekleşme Oranları	
Cari Harcama / Cari KBÖ	%108
Yatırım Harcaması / Yatırım KBÖ	%92
Toplam Harcama / KBÖ	%104

2017 yılında bütçe harcamaları 2016 yılına göre %4 oranında gerilemesine rağmen başlangıç ödeneklerini aşarak toplam bütçe ödeneğinin %92'si oranında gerçekleşmiştir.

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	Harc. / KBÖ (%)	Harc./ Top. Ödenek (%)
2016 Yılı	84.658.000	22.607.886	3.461.227	103.804.659	97.650.116	6.142.398	115	94
2017 Yılı	90.120.000	14.283.785	2.319.898	102.083.887	93.523.577	8.560.310	104	92

2017 yılı bütçe hareketlerinin 2016 yılına göre artış oranları (%) aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Düşülen ve eklenen ödenek miktarında gözlenen azalışın sebebi 01 Personel Giderleri ve 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri ekonomik kodlarına ilişkin yılsonu işlemlerinde Maliye Bakanlığı yedek ödenegine ihtiyaç duyulmadan ödenek üstü harcamaların kapatılmasında bütçe içi (birimler arası) aktarmaların kullanılmasıdır.

Maliye Bakanlığınca üniversitemiz bütçesine 2016 yılında 580.000 ₺ tutarında Personel Giderleri Karşılama Ödenegi aktarılmış olmasına rağmen 2017 yılında personel giderlerine ait ekonomik kodlardaki ödeneklerimiz üniversitemize yeten tutarlarda olduğundan yedek ödenek ihtiyacı doğmamıştır.

Ayrıca üniversitemiz temizlik ve güvenlik ödemelerinin karşılanması için 03.5 Hizmet Alım Giderleri ekonomik koduna Maliye Bakanlığınca 500.000 ₺ tutarında yedek ödenek aktarılmıştır.

I. BÜTÇE DENGESİ

Üniversitemize 2017 Mali Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi ile tahsis edilen bütçe ödeneklerinden gerçekleşen bütçe giderleri, bütçe gelirleri ve bütçe dengesi 2016 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

2016 - 2017 YILLARI BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ			
AÇIKLAMA	2016 YILI	2017 YILI	YILLIK DEĞİŞİM ORANI (%)
	YILLIK GERÇEKLEŞME		
BÜTÇE GİDERLERİ	97.650.116	93.523.577	-4
BÜTÇE GELİRLERİ	106.217.567	89.579.396	-16
BÜTÇE DENGESİ	8.567.451	-3.944.181	-146

Üniversitemiz 2016 mali yılında bütçe giderleri gelir - gider farkına bakıldığında 8.567.451 ₺ olarak gerçekleştiği ve 2017 mali yılının aynı döneminde yaklaşık olarak % 146 oranında gerileyerek 3.944.181 ₺ tutarında açık gerçekleşmiştir.

2017 mali yılında bütçe giderleri 93.523.577 ₺ olarak gerçekleşmiş, 2016 mali yılına kıyasla %4 oranında gerilemiştir.

Bütçe gelirlerine bakıldığında ise 2016 mali yılında 106.217.567 ₺ olan gelir tutarı 2017 mali yılında %16 oranında gerileyerek 89.579.396 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Bu gerilemenin nedeni ise tahakkuk verilen hazine yardımlarının bütçe tahmininin altında kalarak tahakkuk artışı oluşturmaktadır.

II. BÜTÇE GİDERLERİ

2017 mali yılında Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile üniversitemize 90.120.000 ₺ tutarında ödenek tahsis edilmiş, yılsonu itibariyle 93.523.576,76 ₺ tutarında harcama yapılmıştır.

2017 mali yılı bütçe gider gerçekleştirmeleri 2016 yılı gerçekleştirmeleri ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

2016 - 2017 YILLARI BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ							
AÇIKLAMA	2016 YILI			2017 YILI			Yıllık Değişim (%)
	KBÖ	GERÇEKLEŞME	%	KBÖ	GERÇEKLEŞME	%	
01 PERSONEL GİDERLERİ	41.711.000	43.503.618,45	104	47.516.000	48.462.340,79	102	11
02 SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	5.261.000	5.529.985,40	105	6.018.000	6.081.614,21	101	10
03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.642.000	13.101.423,68	136	10.218.000	14.856.343,34	145	13
05 CARİ TRANSFERLER	1.194.000	862.637,74	72	1.368.000	1.096.834,00	80	27
06 SERMAYE GİDERLERİ	26.850.000	34.652.450,27	129	25.000.000	23.026.444,42	92	-34
TOPLAM	84.658.000	97.650.115,54	115	90.120.000	93.523.576,76	104	-4

2017 mali yılında gerçekleştirilen bütçe hareketleri şöyledir:

2017 Yılı Ödenek Kayıtları	
Döner Sermaye BAP Payı Gelir Fazlası	49.739
İkinci Öğretim Gelirleri Fazlası	2.281.563
İkinci Öğretim Gelirlerinin Devri	523.828
Uzaktan Eğitim Gelirleri Fazlası	454.782
SKS Gelirlerinin Devri	1.288.584
SKS Gelir Fazlası	1.898.780
YÖK tarafından ÖYP Desteği Devri	3.164
YÖK tarafından Verilen Öğrenci Destek Bursu	31.875
Likit Karşılığı Ödenek Kaydı	5.431.572
TOPLAM	11.963.887

Yapılmış olan ödenek kayıtları ile üniversitemiz toplam bütçesi yılsonunda net olarak 102.083.887 ₺ tutarına ulaşmıştır.

Ayrıca birimlerimize sırasıyla 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve 06 Sermaye Giderleri kodunda yapılan likit karşılığı ödenek ekleme tutarları akademik ve idari birimler sırasıyla olmak üzere ekonomik kod bazında detaylandırılmıştır.

KOD	03.2	03.3	03.4	03.5	03.6	03.7	03.8	06.1	06.3	06.4	06.5	06.7	Toplam
Akademik Birimler	31.000	80.738	-	2.500	-	23.500	13.000	-	-	-	-	-	150.738
300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
400	-	10.213	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.213
430	1000	300	-	-	-	20.000	-	-	-	-	-	-	21.300
443	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
456	-	-	-	-	-	3.500	-	-	-	-	-	-	3.500
604	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
605	-	4.697	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.697
631	-	17.218	-	-	-	-	13.000	-	-	-	-	-	30.218
643	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
648	-	36.821	-	2.500	-	-	-	-	-	-	-	-	39.321
666	-	11.489	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.489
672	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.000
700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
KOD	03.2	03.3	03.4	03.5	03.6	03.7	03.8	06.1	06.3	06.4	06.5	06.7	Toplam
İdari Birimler	308.839	20.301	5.000	2.124.744	60.000	21.500	-	260.000	33.200	-	2.076.000	371.250	5.280.834
901	-	6.301	-	-	60.000	-	-	-	-	-	-	-	66.301
902	-	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000
904	173.839	1.000	-	2.107.094	-	20.000	-	160.000	-	-	-	-	2.461.933
905	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
906	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-	-	-	-	100.000
907	135.000	12.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	147.000
908	-	-	-	17.650	-	1500	-	-	33.200	-	-	-	52.350
909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.076.000	371.250	2.447.250
910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
911	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
912	-	-	5.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000
Kurum Toplam	339.839	101.039	5.000	2.127.244	60.000	45.000	13.000	260.000	33.200	0	2.076.000	371.250	5.431.572

III. BÜTÇE GELİRLERİ

2017 yılı bütçe gelir gerçekleştirmeleri 2016 yılının ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

III. ÜÇ AYLIK BÜTÇE GELİR GERÇEKLEŞMELERİ							
AÇIKLAMA	2016 YILI			2017 YILI			YILLIK DEĞİŞİM ORANI (%)
	KBÖ	GERÇEKLEŞME	%	KBÖ	GERÇEKLEŞME	%	
03 TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.264.000	6.256.591,02	276	2.389.000	6.231.539,48	261	-0,4
04 ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	81.128.000	96.910.866,61	119	86.462.000	79.383.653,38	92	-18
05 DİĞER GELİRLER	1.266.000	3.050.109,51	241	1.269.000	3.885.321,13	306	27
06 SERMAYE GELİRLERİ	-	-	-	-	78.882,00	-	-
TOPLAM	84.658.000	106.217.567,14	125	90.120.000	89.579.395,99	99	-16

2017 yılında bütçe gelirleri 2016 yılına kıyasla %16 oranında gerileyerek 89.579.395,99 ₺ tutarında gerçekleşmiştir. 2017 yılı boyunca gerçekleşen bu tutar, gerçekleşmesi tahmin edilen toplam geliri %99 oranında sağlamasına rağmen 2016 yılına göre düşük olmasının nedeni; 2017 yılına ait hazine yardımlarının (44.162.000 ₺) tahakkuk artışı vermesidir.

IV. 4734 sayılı KAMU İHALE KANUNU 21/f - 22/d MADDELERİ KAPSAMINDA YAPILAN ALIMLARA İLİŞKİN MALİ DURUM

4734 sayılı Kanunun idarelerce uyulması gereken diğer kurallar başlıklı 62/1 maddesinin “*Bu Kanunun 21 ve 22. maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamaz.*” hükmünü içermesi nedeniyle üniversitemize tahsis edilen ödenekler doğrultusunda 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 21/f – 22/d maddeleri kapsamında yapılan alımlarda dikkat edilmesi gereken %10 sınırının belirlenmesi ve takibi Başkanlığımızca yapılmaktadır.

Alımların takibi sürecinde 03.2, 03.7 ve 06.1 ekonomik kodlardaki mal alımı harcamaları %9'a ulaştığından mal alımlarının yapılabilmesi ve %10 oranının aşılması için Kamu İhale Kurumundan alınacak harcama iznine esas olmak üzere; harcama birimlerimizden, yıl sonuna kadar 21/f ve 22/d maddeleri gereğince temin edilmesi zorunlu olan mal alımlarının ne olduğu, alımın ötelenememe nedeni, yaklaşık tutarı ile Kanunda belirtilen temel ihale usulleriyle temin edilememeye gerekçeleri ayrıntılı bir şekilde Başkanlığımıza iletilmesi istenmiştir.

Harcama birimlerimizden gelen alım talepleri konsolide edilerek Kamu İhale Kurumundan uygun görüş talebinde bulunmuş ve Kamu İhale Kurulundan alınan 20.09.2017 tarih ve 2017/DK.D-296 No'lu karar ile Kanunda belirtilen 21/f ve 22/d maddeleri kapsamı alımlarındaki %10 oranının aşılarak bahsi geçen alımların gerçekleştirilmesi uygun görülmüştür.

Üniversitemizin çok hızlı büyümesi ve gelişmesi, yürütülecek projelerin hedeflerine ulaşabilmesi, mevcut kampüse ortalama 10 km uzaklıktaki yeni kampüs alanımızda derslik ve idari binaların bitmesi ve fakültelerimizin taşınması sonucu beraberinde birçok acil ihtiyaç doğurmuş, yeni sınıflar, laboratuvarlar oluşturulmuş, laboratuvarlara sarf malzemesi ile yeni gelen akademik ve idari personelin hizmet verebilmesi amacıyla alınan masa, koltuk, bilgisayar, yazıcı, faks vb. alımlar, taşıtların acil çıkacak bakım onarım ve tamiratları ile diğer makine teçhizatın onarımları gibi öngörülemeyen ihtiyaçların hızlı ve seri bir şekilde karşılanması sağlanmıştır.

Kamu İhale Kurulunca uygun görüş verilen alımların gerçekleştirilme sürecinin takibi Başkanlığımızca yapılmıştır.

2017 yılsonu itibarıyla üniversitemiz birimlerince yapılan doğrudan temin harcamaları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

31.12.2017	MAL ALIMİ (03.2-03.6-03.7-06.1)	HİZMET ALIMİ (03.5)	YAPIM İŞLERİ (03.8-06.5-06.7)
KURUM HARCAMA	1.651.169,56	446.195,88	315.125,97
TOPLAM ÖDENEK	13.938.258,00	7.908.654,00	21.426.250,00
0,1	1.393.825,80	790.865,40	2.142.625,00
KALAN	-257.343,76	344.669,52	1.827.499,03

Birimler	MAL ALIMİ			HİZMET ALIMI	YAPIM İŞLERİ		
	03.2	03.7	06.1		03.5	03.8	06.5
Akademik Birimler	03.2	03.7	06.1	03.5	03.8	06.5	06.7
Edebiyat Fak.	42.625,74	5.644,30	-	8.875,60	4.956,00	-	-
Eğitim Fak.	40.890,94	13.242,44	-	-	1.800,11	-	-
Fen Fakültesi	20.993,47	20.001,00	-	3.399,55	-	-	-
İİBF	31.139,97	8.002,80	-	-	-	-	-
İslami İlimler Fak.	19.022,70	1.486,80	-	-	-	-	-
Mühendislik Fak.	36.077,17	6.977,00	-	-	-	-	-
Orman Fak.	31.076,78	7.000,23	-	-	3.832,00	-	-
Eğitim Bil. Enst.	6.988,93	-	-	-	-	-	-
Fen Bilimleri Enst.	14.740,59	3.543,54	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enst.	8.273,39	395,30	-	-	2.855,42	-	-
BESYO	79.924,09	9.168,25	-	10.974,00	-	-	-
Bartın SHMYO	41.550,32	9.306,66	-	-	-	-	-
Bartın MYO	58.807,11	4.762,41	-	-	2.395,89	-	-
Akademik Top.	432.111,20	89.530,73	0,00	23.249,15	15.839,42	0,00	0,00
İdari Birimler							
Bilgi İşlem D. B.	14.998,98	2.998,38	-	36.858,48	-	-	-
İMİD	293.595,39	59.383,69	278.279,81	126.115,23	9.971,00	-	-
Küt. ve Dok. D. B.	40.744,81	4.005,40	-	-	-	-	-
Öğrenci İşleri D. B.	3.009,00	-	-	-	-	-	-
SKS D. B.	400.967,23	31.544,94	-	257.308,02	-	-	-
Yapı İşleri ve Tk. D. B.	-	-	-	2.665,00	18.488,20	55.797,04	215.030,31
İdari Toplam	753.315,41	97.932,41	278.279,81	422.946,73	28.459,20	55.797,04	215.030,31
Genel Toplam	1.185.426,61	187.463,14	278.279,81	446.195,88	44.298,62	55.797,04	215.030,31
2.412.491,41	1.651.169,56			446.195,88	315.125,97		

B. 2017 MALİ YILI PERFORMANS PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ

Üniversitemiz “2017 Yılı Performans Programı” 2013-2017 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve performans hedefleri, bu performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeleri, kaynak ihtiyacını, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgileri içerecek şekilde hazırlanmış ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Performans programının stratejik planda belirtilen amaç ve hedeflere uygun olarak etkili ve verimli bir şekilde uygulanması için izleme ve değerlendirme süreci aşağıdaki gibi gerçekleştirilmiştir;

1. Performans programının izleme ve değerlendirilmesi, e-bütçede Performans Bütçe Modülünde oluşturulan “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGİ) Formu, Performans Göstergesi İnceleme ve Değerlendirme (PGİD) Formu, Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu ve Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu” na veri girişi ve değerlendirmeler yapılarak gerçekleştirilmiştir.
2. Performans göstergelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi, üçer aylık dönemler halinde, her bir üçer aylık dönemi takip eden ay sonunda, PGGİ Formuna performans göstergesi bazında veri girişi yapılmıştır.
3. Her üç aylık dönemin sonunda, performans göstergesinin hedeflenen gösterge düzeyi gözden geçirilerek, yılsonunda ulaşacağı değere ilişkin tahmin yapılarak, PGGİ Formunda "Yılsonu Gerçekleşme Tahmini" kısmına bilgi girişleri yapılmıştır.
4. Performans hedeflerinin değerlendirilmesi işlemi, üçer aylık dönemler itibarıyla ve her bir hedef için ayrı ayrı yapılmıştır.

Bu çerçevede, belirli bir dönemde yürütülen faaliyetler ve sunulan hizmetlerin sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirmesini sağlamak için yıllık bazda raporlar üretilmektedir.

Söz konusu raporlarda, performans hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını tespit etmek amacıyla;

“0 - 50 (%) ULAŞILMADI

51 - 70 (%) İYİLEŞTİRİLMELİ

71 - 90 (%) MAKUL

91 – 100 (%) ULAŞILDI” oranları Üst Yönetici onayı ile “Performans Programı Ulaşılma

Kriterleri” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz 2017 Yılı Performans Programına ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçlarına “Performans Hedefleri İzleme ve Değerlendirme Sonuçları” tablosunda yer verilmiş ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Performans Hedefleri İzleme ve Değerlendirme Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda, “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” denilmektedir.

Bu kapsamda, Üniversitemiz 2013-2017 Dönemi Stratejik Planı hazırlanmış ve 2013 yılında uygulamaya konulmuştur. Stratejik Planda 6 amaç, bu amaçların altında 32 hedef ve bu hedeflere yönelik 141 performans göstergesi yer almaktadır. Üniversitemiz 2017 Yılı Performans Programında; 12 performans hedefi, 55 faaliyet ve 56 performans göstergesi belirlenmiş

Performans Hedefi		1/Stratejik yönetimin yerleşmesi, performansa dayalı çalışmanın benimsenmesi, hesap verme sorumluluğunun netleşmesi için katılımcı yönetim anlayışı bütün birimlere yayılacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
1	Birimlerde yapılan toplantılara katılan personel sayısı/Sayı	440,00	500,00	0,00	60,00	0,00	0,00	60,00	Ulaşıldı
2	Üniversitede alınan kararlara katılan akademik ve idari personel ile öğrenci sayısı/Sayı	30,00	270,00	0,00	129,00	169,00	170,00	468,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi		2/Üniversitemiz eğitim destek hizmetleri iyileştirilerek, eğitim etkinliklerinin niteliği artırılabacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
3	Eğitim amaçlı kullanılan bilgisayar, projeksiyon vb. araç-gereç sayısı ve oranı/Sayı	885,00	1.000,00	0,00	48,00	0,00	124,00	172,00	Ulaşıldı
4	Bilgi-işlem ve internet hızı ile kapasitesindeki artış/Sayı	210,00	250,00	0,00	0,00	0,00	700,00	700,00	Ulaşıldı
5	Kütüphane ve dokümantasyon hizmetlerini iyileştirme/Sayı	38.368,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	7.202,00	7.202,00	Ulaşıldı
6	Yurtdışı yayın desteği ve ödeneklerindeki artış/Sayı	5,00	6,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	Ulaşıldı
7	Fotokopi hizmetlerini iyileştirme/Sayı	51.043,00	55.683,00	0,00	0,00	1.500,00	3.140,00	4.640,00	Ulaşıldı
8	Akıllı tahta, bilgisayar ve projeksiyon bulunan sınıf sayısı/Sayı	115,00	150,00	0,00	0,00	0,00	35,00	35,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi		3/Üniversitemiz personelinin faydalanması amacıyla lojman hizmetlerinde iyileşme sağlanacak ve spor tesislerinden faydalanan sayısı artırılabacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
9	Lojman hizmetlerinde iyileşme/Sayı	104,00	125,00	0,00	0,00	30,00	0,00	30,00	Ulaşıldı
10	Dinlenme ve spor tesislerinden yararlanan sayısı ve oranı/Sayı	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi		4/Bologna süreci çerçevesinde ders programlarının geliştirilerek sürekli güncellenmesi, eğitim sürecinin programlara uygun yürütülmesi, yeni ders kitabı ve materyallerinin hazırlanması sağlanacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
11	Program güncelleştirmeye yönelik seminer ve toplantı sayısı ile katılan sayısı/Sayı	27,00	30,00	0,00	0,00	3,00	0,00	3,00	Ulaşıldı
12	Bologna sürecinde öngörülen beceri ve yetkinliklere ilişkin etkinlik sayısı/Sayı	35,00	60,00	0,00	10,00	5,00	4,00	19,00	Makul
13	Öğrenme-öğretme sürecini etkili uygulamaya yönelik seminer sayısı ile katılan sayısı/Sayı	44,00	50,00	0,00	5,00	0,00	2,00	7,00	Ulaşıldı
14	Etkinlik hazırlama ile ilgili çalışma sayısı ile katılan sayısı/Sayı	39,00	60,00	0,00	5,00	3,00	11,00	19,00	Ulaşıldı
Değerlendirme	12. gösterge kapsamında İslami İlimler tarafından 4 çalışma yapılmış olup 1.506,00 TL harcama gerçekleşmiştir. BESYO tarafından gerçekleşmesi hedeflenen göstergeler planlama yapılmadığından gerçekleştirilememiştir. Mühendislik Fakültesi tarafından yapılması planlanan çalışmalar hizmet satın almada ve planlamada meydana gelen aksaklıklardan dolayı gerçekleştirilememiştir.								

Performans Hedefi		5/Üniversitemizi uzaktan eğitim konusunda etkin bir kuruluş haline getirmek, uzaktan eğitim programlarının sayısını artırmak ve e-kütüphane uygulamasını yaygınlaştırmak.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
15	Uzaktan eğitime yönelik eğitim materyallerinin derslere oranı/Sayı	599,00	899,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00	Ulaşıldı
16	Yayın için gerekli araç-gereç sayısındaki artış/Sayı	16,00	20,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	Ulaşıldı
17	Uzaktan eğitim programlarında görev alan akademik kadronun düzeyi ve sayısı/Sayı	1,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	2,00	Ulaşıldı
18	Uzaktan eğitim programlarını tanıtıcı yayın sayısı/Sayı	17,00	22,00	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	Ulaşıldı
19	E- kütüphaneden yararlanan öğrenci akademik personel sayısı/Sayı	21.909,00	43.818,00	0,00	0,00	0,00	43.820,00	43.820,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi		6/Öğrenci merkezli eğitim anlayışından hareketle öğrencilerin kişisel gelişimine katkı sağlanacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
20	Akademik danışmanlık sisteminden yararlanan öğrenci sayısı/Sayı	11.795,00	15.000,00	200,00	1.000,00	7.198,00	6.858,00	15.256,00	Ulaşıldı
21	Psikolojik Danışmanlık Merkezinden yararlanan sayısının öğrenci sayısına oranı/Sayı	43,00	125,00	0,00	0,00	0,00	125,00	125,00	Ulaşıldı
22	Düzenlenen sosyal, kültürel, sportif faaliyet ve gezi sayısı/Sayı	76,00	100,00	5,00	17,00	0,00	2,00	24,00	Ulaşıldı
23	Sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına katılan öğrenci sayısı/Sayı	42,00	100,00	2,00	0,00	0,00	36,00	38,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	23. gösterge kapsamında Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Mühendislik Fakültesi tarafından çalışmalar yapılmış olup 674,00 TL harcama gerçekleşmiştir. Mühendislik Fakültesi tarafından hedeflenen gösterge düzeyinin tamamına öğrencilerin yeterli ilgi göstermemesi nedeniyle ulaşılamamıştır.								

Performans Hedefi		7/Öğrenci merkezli eğitim uygulamaları yaygınlaştırılarak, öğrencilerde öğrenmeyi öğrenmek ve başarılı olmak ortak bir amaç haline getirilecek ve öğrencilerin kişiliklerini geliştirmeye, girişimci olmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
24	Kütüphaneye bu becerilere ilişkin alınan kitap sayısı/Sayı	1.035,00	1.380,00	0,00	404,00	0,00	0,00	404,00	Ulaşıldı
25	Komisyonlara katılan öğrenci sayısı/Sayı	17,00	20,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	Ulaşıldı
26	Öğrenciyi takdir ve teşvik edici çalışma sayısı/Sayı	40,00	50,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	Ulaşıldı
27	Başarılı öğrencileri tanıtıcı etkinlik sayısı/Sayı	21,00	30,00	0,00	9,00	0,00	0,00	9,00	Ulaşıldı
28	Başarısız olunan dersleri ve başarısızlık nedenlerini belirleme çalışma sayısı/Sayı	17,00	20,00	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	Ulaşıldı
29	Başarısız öğrencilere yönelik etkinlik sayısı/Sayı	14,00	35,00	0,00	0,00	6,00	14,00	20,00	Ulaşıldı
30	Konuyla ilgili düzenlenen sosyal etkinlik sayısı/Sayı	8,00	35,00	0,00	0,00	0,00	26,00	26,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi		8/Nitelikli öğrencilerin üniversitemize gelmelerinin teşvik edilmesi, öğrenci profilinin uluslararası nitelik kazanması ve üniversitemiz mezunları ile ilişkilerin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
31	Önlisans, lisans ve lisansüstü programlarına öğrenci seçme ve yerleştirme ölçütlerinde iyileşme/Sayı	4,00	5,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	Ulaşıldı
32	Önlisans, lisans ve lisansüstü programlarına alınan öğrenci sayısı/Sayı	5.292,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.781,00	15.781,00	Ulaşıldı
33	Üniversitemizin yurt dışındaki okullarda tanıtım sayısı ve katılan sayısı/Sayı	23,00	30,00	4,00	0,00	0,00	0,00	4,00	İyileştirilmeli
34	Üniversitemize başvuran yabancı öğrenci sayısı ve oranındaki artış/Sayı	64,00	136,00	0,00	0,00	198,00	0,00	198,00	Ulaşıldı
35	Mezun iletişim sistemindeki duyuru sayısı ve iyileştirmeler/Sayı	12,00	15,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	Ulaşıldı
36	Mezunlara yönelik etkinlik sayısı/Sayı	7,00	10,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	Ulaşıldı
37	Mezunlar araştırması sayısı/Sayı	13,00	25,00	1,00	0,00	0,00	16,00	17,00	Ulaşıldı
Değerlendirme	33. gösterge kapsamında Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından çalışmalar yapılmış ancak birimlerden yeterli talep gelmediğinden dolayı gösterge hedefinin tamamına ulaşılamamıştır.								

Performans Hedefi		9/Üniversitemiz akademik ve idari personelinin nitelik ve nicelik yönünden gelişmesine ve eğitimcilerin eğitime yönelik çalışmalar yapılacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
38	Akademik personel sayısının yıllık artış oranı/Sayı	620,00	635,00	14,00	13,00	6,00	2,00	35,00	Ulaşıldı
39	Akademik personel sayısı ve unvan alanların sayısının artması/Sayı	330,00	392,00	0,00	0,00	27,00	5,00	32,00	İyileştirilmeli
40	Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı ve eğitime katılan personel sayısı/Sayı	19,00	25,00	1,00	2,00	1,00	2,00	6,00	Ulaşıldı
41	Öğrenci merkezli eğitime yönelik eğitim ve etkinlik sayısı/Sayı	17,00	35,00	0,00	8,00	4,00	6,00	18,00	Ulaşıldı
42	Hazırlanan kitap ve doküman sayısı/Sayı	55,00	70,00	0,00	1,00	4,00	19,00	24,00	Ulaşıldı
Değerlendirme	39. gösterge kapsamında Personel Daire Başkanlığının yapmış olduğu çalışmalar sonucu 5 unvan değişikliği yapılmıştır. Bu kapsamda 14.643,00 TL harcama gerçekleşmiştir. Ancak; <ul style="list-style-type: none"> - Üniversitemiz Rektörünün değişmesi, yeni Rektörün nisan ayında göreve başlaması, - Atama izinlerinin YÖK tarafından geç verilmesi, - Alınacak personelle ilgili güvenlik araştırmalarının uzun sürmesi, - OHAL' den kaynaklanan hassasiyetler, - Başvuru yapanların ilan şartlarını taşımamaları gibi nedenlerden dolayı 2017 yılında akademik personel sayısı ve unvan alanların sayısı performans göstergesinde hedeflenen düzeye ulaşılamamıştır. 								

Performans Hedefi		10/Üniversitemizde yapılan bilimsel toplantı, araştırma-proje sayısı ile lisansüstü eğitim programlarının niteliği artırılabacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
43	Disiplinler arası ortak araştırma sayısı/Sayı	25,00	35,00	0,00	0,00	3,00	6,00	9,00	Ulaşıldı
44	Araştırma için internetten sağlanan veri tabanlarındaki artış/Sayı	11,00	14,00	0,00	3,00	0,00	0,00	3,00	Ulaşıldı
45	Yayınlanan araştırma ve proje sayısı/Sayı	250,00	280,00	0,00	0,00	84,00	0,00	84,00	Ulaşıldı
46	Bilimsel toplantı tür ve sayısının yıllık artış oranı/Sayı	107,00	116,00	3,00	0,00	2,00	8,00	13,00	Ulaşıldı
47	Bilimsel toplantı ve faaliyetlere katılan konuşmacı ve dinleyici sayısı/Sayı	374,00	500,00	32,00	65,00	40,00	18,00	155,00	Ulaşıldı
48	Bilimsel toplantı düzenleme sıklığı/Sayı	24,00	24,00	0,00	3,00	0,00	21,00	24,00	Ulaşıldı
49	Lisansüstü düzeyde hazırlanan kitap ve doküman sayısı/Sayı	12,00	20,00	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00	Ulaşıldı
50	Uluslararası indekslerce taranan dergilerdeki yıllık yayın sayısı ve oranı/Sayı	111,00	121,00	0,00	0,00	12,00	11,00	23,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi		11/Batı Karadeniz'deki kurumlarla ortak çalışmalar yapılacak ve akademik- idari personel ile öğrencilerde çevre bilinci geliştirilecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
51	Bölgedeki kurumlarla yapılan ortak çalışma ve iş birliği sayısı/Sayı	37,00	50,00	23,00	1,00	0,00	0,00	24,00	Ulaşıldı
52	Turizm, çevre ve topluma duyarlılığı artırıcı etkinlik sayısı/Sayı	3,00	10,00	0,00	0,00	1,00	7,00	8,00	Ulaşıldı
53	Yeşil çevre bilinci oluşturmaya yönelik tanıtım ve etkinlik sayısı/Sayı	4,00	10,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	Ulaşılmadı
54	Toplumsal ve çevre içerikli proje sayısı/Sayı	10,00	15,00	0,00	0,00	1,00	1,00	2,00	Ulaşılmadı
Değerlendirme	53. gösterge kapsamında Orman Fakültesi tarafından çalışmalar yapılmış olup 5.000,00 TL harcama gerçekleşmiştir. MYO tarafından gerçekleşmesi hedeflenen göstergeler bazı bölümlerin öğrenci sayısı azlığı bazı bölümlere ise öğrenci kaydı olmaması ve organize geliştirilecek etkinliklerde diğer kurumların uygun zaman belirleyememesi gibi nedenlerden dolayı ilgili faaliyetler gerçekleştirilememiştir.								
	54. gösterge kapsamında MYO tarafından çalışmalar yapılmış ancak bazı bölümlerin öğrenci sayısı azlığı bazı bölümlere ise öğrenci kaydı olmaması ve organize geliştirilecek etkinliklerde diğer kurumların uygun zaman belirleyememesi gibi nedenlerden dolayı faaliyetler yeterli olmamıştır. Gerçekleşen faaliyetler için 1.998,00 TL harcama gerçekleşmiştir.								

Performans Hedefi		12/Üniversitemizin diğer ulusal ve uluslararası üniversitelerle iş birliği yaparak, eğitim, araştırma ve yayın kalitesinin artması ve iyi uygulamaların paylaşılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Mevcut Durum	Hedef	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif	
55	Ulusal düzeyde iş birliği yapılan üniversite sayısı/Sayı	60,00	100,00	2,00	2,00	1,00	33,00	38,00	Ulaşıldı
56	Uluslararası düzeyde iş birliği yapılan üniversite sayısı/Sayı	12,00	15,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	Ulaşıldı

Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz 2013-2017 Dönemi Stratejik Planında 6 amaç, bu amaçların altında 32 hedef ve bu hedeflere yönelik 141 performans göstergesi belirlemiştir. Bu amaç, hedef ve göstergeleri gerçekleştirmek üzere 2013, 2014, 2015, 2016 ve 2017 yılları Performans Programları hazırlanmış ve gerekli çalışmalar yapılmıştır. Hazırlanan performans programları ile yapılan çalışmaların izleme ve değerlendirilmesi yapılarak üniversitemiz web sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

Üniversitemiz 2017 Yılı Performans Programında; 12 performans hedefi, 55 faaliyet ve 56 performans göstergesi belirlenmiş, bu hedeflere ulaşmak için performans maliyeti olarak 7.853.500,00 ₺ bütçe ödeneği tahsis edilmiştir.

2017 mali yılında birimlerimizce performans hedefleri doğrultusunda, I. üç aylık dönemde 23.686,00 ₺, II. üç aylık dönemde 648.090,53 ₺, III. üç aylık dönemde 1.647.834,84 ₺, IV. üç aylık dönemde ise 1.264.246,00 ₺ olmak üzere toplam 3.583.857,37 ₺ tutarında harcama yapılmış olup % 45,6 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Sorumlu harcama birimlerimizce 2017 Yılı Performans Programında yer alan 56 göstergenin tamamıyla ilgili çalışma yapılmış bu göstergelerden 50'si (%89,28) ulaşıldı, 1'i (%1,78) makul, 3'ü (%5,35) iyileştirilmeli, 2'si (%3,57) ise ulaşılmadı olarak gerçekleşmiştir.

2017 Yılı Performans Programı uygulama sonuçları üçer aylık dönemler itibarıyla Maliye Bakanlığı e-bütçe sistemi üzerinden performans programı izleme ve değerlendirme modülüne yapılan girişler üzerinden takip edilmiştir.

Üniversitemiz 2017 Yılı Performans Programında yer alan 12 adet performans hedefine ait performans göstergeleri ve bu göstergelerin gerçekleşme değerlerini gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Mevcut Durum	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		Stratejik yönetimin yerleşmesi, performans dayalı çalışmanın benimsenmesi, hesap verme sorumluluğunun netleşmesi için katılımcı yönetim anlayışı bütün birimlere yayılacaktır.				
	1	Birimlerde yapılan toplantılara katılan personel sayısı/Sayı	440,00	500,00	60,00	Ulaşıldı
	2	Üniversitede alınan kararlara katılan akademik ve idari personel ile öğrenci sayısı/Sayı	30,00	270,00	468,00	Ulaşıldı
2		Üniversitemiz eğitim destek hizmetleri iyileştirilerek, eğitim etkinliklerinin niteliği artırılacaktır.				
	3	Eğitim amaçlı kullanılan bilgisayar, projeksiyon vb. araç-gereç sayısı ve oranı/Sayı	885,00	1.000,00	172,00	Ulaşıldı
	4	Bilgi-işlem ve internet hızı ile kapasitesindeki artış/Sayı	210,00	250,00	700,00	Ulaşıldı
	5	Kütüphane ve dokümantasyon hizmetlerini iyileştirme/Sayı	38.368,00	45.000,00	7.202,00	Ulaşıldı
	6	Yurtdışı yayın desteği ve ödeneklerindeki artış/Sayı	5,00	6,00	1,00	Ulaşıldı
	7	Fotokopi hizmetlerini iyileştirme/Sayı	51.043,00	55.683,00	4.640,00	Ulaşıldı
	8	Akıllı tahta, bilgisayar ve projeksiyon bulunan sınıf sayısı/Sayı	115,00	150,00	35,00	Ulaşıldı
3		Üniversitemiz personelinin faydalanması amacıyla lojman hizmetlerinde iyileşme sağlanacak ve spor tesislerinden faydalanan sayısı artırılacaktır.				
	9	Lojman hizmetlerinde iyileşme/Sayı	104,00	125,00	30,00	Ulaşıldı
	10	Dinlenme ve spor tesislerinden yararlanan sayısı ve oranı/Sayı	0,00	2.500,00	2.500,00	Ulaşıldı
4		Bologna süreci çerçevesinde ders programlarının geliştirilerek sürekli güncellenmesi, eğitim sürecinin programlara uygun yürütülmesi, yeni ders kitabı ve materyallerinin hazırlanması sağlanacaktır.				
	11	Program güncelleştirmeye yönelik seminer ve toplantı sayısı ile katılan sayısı/Sayı	27,00	30,00	3,00	Ulaşıldı
	12	Bologna sürecinde öngörülen beceri ve yetkinliklere ilişkin etkinlik sayısı/Sayı	35,00	60,00	19,00	Makul
	13	Öğrenme-öğretme sürecini etkili uygulamaya yönelik seminer sayısı ile katılan sayısı/Sayı	44,00	50,00	7,00	Ulaşıldı
	14	Etkinlik hazırlama ile ilgili çalışma sayısı ile katılan sayısı/Sayı	39,00	60,00	19,00	Ulaşıldı
5		Üniversitemizi uzaktan eğitim konusunda etkin bir kuruluş haline getirmek, uzaktan eğitim programlarının sayısını artırmak ve e-kütüphane uygulamasını yaygınlaştırmak.				
	15	Uzaktan eğitime yönelik eğitim materyallerinin derslere oranı/Sayı	599,00	899,00	300,00	Ulaşıldı
	16	Yayın için gerekli araç-gereç sayısındaki artış/Sayı	16,00	20,00	4,00	Ulaşıldı
	17	Uzaktan eğitim programlarında görev alan akademik kadronun düzeyi ve sayısı/Sayı	1,00	2,00	2,00	Ulaşıldı
	18	Uzaktan eğitim programlarını tanıttıcı yayın sayı/Sayı	17,00	22,00	5,00	Ulaşıldı
	19	E- kütüphaneden yararlanan öğrenci akademik personel sayısı/Sayı	21.909,00	43.818,00	43.820,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Mevcut Durum	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
6		Öğrenci merkezli eğitim anlayışından hareketle öğrencilerin kişisel gelişimine katkı sağlanacaktır.				
	20	Akademik danışmanlık sisteminden yararlanan öğrenci sayısı/Sayı	11.795,00	15.000,00	15.256,00	Ulaşıldı
	21	Psikolojik Danışmanlık Merkezinden yararlanan sayısının öğrenci sayısına oranı/Sayı	43,00	125,00	125,00	Ulaşıldı
	22	Düzenlenen sosyal, kültürel, sportif faaliyet ve gezi sayısı/Sayı	76,00	100,00	24,00	Ulaşıldı
	23	Sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına katılan öğrenci sayısı/Sayı	42,00	100,00	38,00	İyileştirilmeli
7		Öğrenci merkezli eğitim uygulamaları yaygınlaştırılarak, öğrencilerde öğrenmeyi öğrenmek ve başarılı olmak ortak bir amaç haline getirilecek ve öğrencilerin kişiliklerini geliştirmeye, girişimci olmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
	24	Kütüphaneye bu becerilere ilişkin alınan kitap sayısı/Sayı	1.035,00	1.380,00	404,00	Ulaşıldı
	25	Komisyonlara katılan öğrenci sayısı/Sayı	17,00	20,00	3,00	Ulaşıldı
	26	Öğrenciyi takdir ve teşvik edici çalışma sayısı/Sayı	40,00	50,00	10,00	Ulaşıldı
	27	Başarılı öğrencileri tanıtıcı etkinlik sayısı/Sayı	21,00	30,00	9,00	Ulaşıldı
	28	Başarısız olunan dersleri ve başarısızlık nedenlerini belirleme çalışma sayısı/Sayı	17,00	20,00	6,00	Ulaşıldı
	29	Başarısız öğrencilere yönelik etkinlik sayısı/Sayı	14,00	35,00	20,00	Ulaşıldı
	30	Konuyla ilgili düzenlenen sosyal etkinlik sayısı/Sayı	8,00	35,00	26,00	Ulaşıldı
8		Nitelikli öğrencilerin üniversitemize gelmelerinin teşvik edilmesi, öğrenci profilinin uluslararası nitelik kazanması ve üniversitemiz mezunları ile ilişkilerin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
	31	Önlisans, lisans ve lisansüstü programlarına öğrenci seçme ve yerleştirme ölçütlerinde iyileşme/Sayı	4,00	5,00	1,00	Ulaşıldı
	32	Önlisans, lisans ve lisansüstü programlarına alınan öğrenci sayısı/Sayı	5.292,00	15.000,00	15.781,00	Ulaşıldı
	33	Üniversitemizin yurt dışındaki okullarda tanıtım sayısı ve katılan sayısı/Sayı	23,00	30,00	4,00	İyileştirilmeli
	34	Üniversitemize başvuran yabancı öğrenci sayısı ve oranındaki artış/Sayı	64,00	136,00	198,00	Ulaşıldı
	35	Mezun iletişim sistemindeki duyuru sayısı ve iyileştirmeler/Sayı	12,00	15,00	3,00	Ulaşıldı
	36	Mezunlara yönelik etkinlik sayısı/Sayı	7,00	10,00	3,00	Ulaşıldı
	37	Mezunlar araştırması sayısı/Sayı	13,00	25,00	17,00	Ulaşıldı

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Mevcut Durum	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
9		Üniversitemiz akademik ve idari personelinin nitelik ve nicelik yönünden gelişmesine ve eğitimcilerin eğitimine yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
	38	Akademik personel sayısının yıllık artış oranı/Sayı	620,00	635,00	35,00	Ulaşıldı
	39	Akademik personel sayısı ve unvan alanların sayısının artması/Sayı	330,00	392,00	32,00	İyileştirilmeli
	40	Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı ve eğitime katılan personel sayısı/Sayı	19,00	25,00	6,00	Ulaşıldı
	41	Öğrenci merkezli eğitime yönelik eğitim ve etkinlik sayısı/Sayı	17,00	35,00	18,00	Ulaşıldı
	42	Hazırlanan kitap ve doküman sayısı/Sayı	55,00	70,00	24,00	Ulaşıldı
10		Üniversitemizde yapılan bilimsel toplantı, araştırma-proje sayısı ile lisansüstü eğitim programlarının niteliği artırılacaktır.				
	43	Disiplinler arası ortak araştırma sayısı/Sayı	25,00	35,00	9,00	Ulaşıldı
	44	Araştırma için internetten sağlanan veri tabanlarındaki artış/Sayı	11,00	14,00	3,00	Ulaşıldı
	45	Yayınlanan araştırma ve proje sayısı/Sayı	250,00	280,00	84,00	Ulaşıldı
	46	Bilimsel toplantı tür ve sayısının yıllık artış oranı/Sayı	107,00	116,00	13,00	Ulaşıldı
	47	Bilimsel toplantı ve faaliyetlere katılan konuşmacı ve dinleyici sayısı/Sayı	374,00	500,00	155,00	Ulaşıldı
	48	Bilimsel toplantı düzenleme sıklığı/Sayı	24,00	24,00	24,00	Ulaşıldı
	49	Lisansüstü düzeyde hazırlanan kitap ve doküman sayısı/Sayı	12,00	20,00	8,00	Ulaşıldı
	50	Uluslararası indekslerce taranan dergilerdeki yıllık yayın sayısı ve oranı/Sayı	111,00	121,00	23,00	Ulaşıldı
11		Batı Karadeniz'deki kurumlarla ortak çalışmalar yapılacak ve akademik- idari personel ile öğrencilerde çevre bilinci geliştirilecektir.				
	51	Bölgedeki kurumlarla yapılan ortak çalışma ve iş birliği sayısı/Sayı	37,00	50,00	24,00	Ulaşıldı
	52	Turizm, çevre ve topluma duyarlılığı artırıcı etkinlik sayısı/Sayı	3,00	10,00	8,00	Ulaşıldı
	53	Yeşil çevre bilinci oluşturmaya yönelik tanıtım ve etkinlik sayısı/Sayı	4,00	10,00	3,00	Ulaşılmadı
	54	Toplumsal ve çevre içerikli proje sayısı/Sayı	10,00	15,00	2,00	Ulaşılmadı
12		Üniversitemizin diğer ulusal ve uluslararası üniversitelerle iş birliği yaparak, eğitim, araştırma ve yayın kalitesinin artması ve iyi uygulamaların paylaşılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
	55	Ulusal düzeyde iş birliği yapılan üniversite sayısı/Sayı	60,00	100,00	38,00	Ulaşıldı
	56	Uluslararası düzeyde iş birliği yapılan üniversite sayısı/Sayı	12,00	15,00	3,00	Ulaşıldı

C. 2017 MALİ YILI MUHASEBE GERÇEKLEŞMELERİ

- Üniversitemiz 2017 mali yılı Hesap Dönemi İşlemleri yapılmıştır.
- 2016 mali yılı Yönetim Dönemi Hesabı ile Taşınır Yönetim Hesabı hazırlanarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2016 mali yılı Kesin Hesabı hazırlanarak; Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ile Türkiye Büyük Millet Meclisine gönderilmiştir.
- Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul Ve Esaslar gereğince hazırlanan aylık raporlar Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği gereğince hazırlanan aylık dönem raporları üniversitemiz sitesinde yayımlanmıştır.
- Üniversitemiz Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi kapsamında pilot kurumlar arasına alınmıştır.
- Bütünleşik Kamu Mali Yönetimi Bilişim Sistemi (BKMYBS) kapsamında harcama birimlerimize yeni sisteme dair eğitim verilmiştir.
- 20.11.2017 tarihinden itibaren harcama ve muhasebe işlemleri BKMYBS üzerinden gerçekleştirilmektedir.
- Üniversitemiz hesaplarında yer alan hazine yardımı hesapları ile diğer proje hesapları Kamu Haznedarlığı Genel Tebliğince vadeli hesaplarda değerlendirilmiştir.
- Harcama birimlerince satın alınarak taşınır hesaplarına alınan demirbaşların devri; kayıtlardan düşülmesi; amortisman hesaplamaları gibi işlemler gerçekleştirilmiştir.
- Sosyal tesisler ile ATM cihazı gibi yer kiralama işlemlerine ait gelirlerin takibi yapılarak muhasebe kayıtları gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz personeli ile kurum dışı gerçek veya tüzel kişilere ait icra dosyaları takip edilerek icra daireleri ile gerekli iletişim sağlanmıştır.

İşlem	Adet / Tutar
İşlem Fişi	12.011
İcra takibi	84
	1.268.108,87
Kişi Borcu Dosyası	25
	88.689,88
Aylık vadeli ve günlük repo hesapları açılarak gerçekleştirilen faiz gelirleri	519.975,07
Vergi dairesine ödenen vergi miktarı	5.999.635,89

D. 2017 MALİ YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN FAALİYETLER

- Üniversitemiz 2017 yılı ödeneklerinin performans esaslı olarak akademik birimlere dağıtımı, 29 Aralık 2016 tarihinde yapılan 2017 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Dağıtımı Toplantısı kararları çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.
- Kurum esaslı olarak 24.12.2016 tarihli ve 29928 sayılı Resmi Gazetede (Mükerrer) yayımlanarak yürürlüğe giren 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödeneklerin harcama birimlerine dağılımı Üniversitemiz Yönetim Kuruluna sunulmuş ve onaylanmıştır.
- Bir önceki yıl performans izleme değerlendirme sonuçları e-bütçe sistemine girilmiş ve kamuoyuna duyurulmuş olup Maliye Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz 2017 Yılı Performans Programı web sayfamızda yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuş olup Maliye Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı ile Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.
- Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar"ın ikinci bölüm 5. maddesinin 1. fıkrası gereğince hesap dönemi başında verilecek bilgiler hazırlanmış ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esasların ikinci bölümünün 5. maddesinin 3. fıkrası gereğince hesap dönemi sonunda verilecek defter, mali tablo ve belgeler hazırlanarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz bütçe ödenekleri Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünce yayımlanan 1 Sıra No'lu 2017 Yılı Bütçe Uygulama Genelgesince belirtilen oranlarda serbest bırakılmıştır.
- Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünce düzenlenen cari harcamaların kontrol altında tutulmasına yönelik hususlar gereği yapılmak üzere; Cari Harcamaların Kontrol Altında Tutulmasına Yönelik Proje ve İşlerin Desteklenmesine İlişkin Usul ve Esaslar ise harcama birimlerini bilgilendirmek üzere duyurulmuştur.
- 2547 sayılı Kanununun 42. maddesi gereği akademik birimlerimizden bahar ve güz dönemi olarak geçen dönem yaptıkları iş ve işlemler ile yeni akademik dönemde yapmayı planladıkları iş ve işlemler Üst Yöneticiye sunulmak üzere birimlerimizden alınmıştır.
- Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünce yayımlanan 2 Sıra No'lu 2017 Yılı Bütçe Uygulama Genelgesi gereğince üniversitemiz Ayrıntılı Finans Programı'na ilişkin iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.
- Yatırım Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı gereği üniversitemiz yatırım detay programı hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- İller Yatırım Projelerini İzleme Formu ve Yatırımcı Kuruluş Dönem Raporu hazırlanarak Valiliğe gönderilmiş ve İKİS sistemine girilmiştir.
- İl Koordinasyon Kurulunda alınan kararların uygulama sonuçları Valiliğe bildirilmiştir.
- Bartın Valiliği resmi web sayfasında üniversitemiz yatırım bilgilerinin yayımlanması ve güncel tutulması amacıyla bilgi, belge ve görsellerin gönderilmesi sağlanmıştır.
- 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun 81. maddesinin h fıkrası gereği Sosyal Güvenlik Kurumu'na ödenmek üzere üniversitemiz 2017 yılı bütçesine ait %20 ek karşılık cetveli hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz 2016 İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve web sayfamızda yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuş olup Maliye Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

- Üniversitemiz 2017-2018 İç Kontrol Uyum Eylem Planı hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur.
- İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri Görev ve Çalışma Yönergesinin 80. maddesi uyarınca üniversitemizin 2016 yılı ikinci altı aylık faaliyetlerine ilişkin Brifing Raporu hazırlanarak Bartın Valiliğine gönderilmiştir.
- Üniversitemiz 2016 Mali Yılı Bütçe, Performans Programı ve Muhasebe Gerçekleşmeleri Değerlendirme Raporu hazırlanmış olup web sayfamızda yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- Üniversitemiz 2016 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiş olup web sayfamızda yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- 26 Mayıs 2016 tarihinde yayımlanan 2016/13 sayılı Başbakanlık Genelgesi uyarınca Reformların Koordinasyonu ve Yatırımların İzlenmesi Kurulu tarafından proje ödeneği 100 milyon TL'yi geçen projelerin takibi için oluşturulan kamu yatırımları izleme sistemine veri girişleri yapılmıştır.
- Üniversitemiz yatırımlarına ait tamamlanma raporlarının proje bitimine müteakip 2 ay içinde Rektörlükçe Kalkınma Bakanlığına gönderilme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz 2017 Yılı Performans Programı İzleme Değerlendirme Sonuçları üçer aylık dönemler halinde e-bütçe sistemine girilmiştir.
- Üniversitemiz bütçe ödenekleri üçer aylık dönemler halinde serbest bırakılmıştır.
- Kamu İhale Kanununun 62. maddesinin (1) bendince izlenmesi gereken üniversitemiz doğrudan temin alımlarının bütçe ödeneklerine oranı 2016 yılında Bütçe Uygulama İç Genelgesi ile yürürlüğe konulan Doğrudan Temin Takip Sistemi ile izlenmiştir.
- Üniversitemiz 2017 Mali Yılı Bütçe, Performans Programı ve Muhasebe Gerçekleşmeleri Değerlendirme Raporu üçer aylık dönemler itibarı ile hazırlanarak web sayfamızda kamuoyuna duyurulmaktadır.
- Üniversitemiz harcama birimlerinin talepleri doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak üzere; ödenek-harcama dengesi göz önünde bulundurularak ödeneklerin revize edilmesi, ekleme ve aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz kaynaklarının kullanılmasında mali saydamlık ve hesap verilebilirliği sağlamak üzere Maliye Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve Sayıştay Başkanlığınca istenilen bilgi, belge, dokümanlar sağlanmıştır.
- Üniversitemiz 2018-2020 Dönemi Cari ve Yatırım Bütçesi hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz cari ve yatırım bütçe görüşmeleri kapsamında bilgi, belge hazırlanması ve görüşmelere katılım sağlanmıştır.
- Üniversitemiz 2017 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanmıştır.
- Kamu idarelerinde etkin bir şekilde işleyen iç kontrol sistemlerinin oluşturulması amacıyla Üniversitemiz 2017-2018 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Bu çerçevede;
 - ✓ Üniversitemiz birimlerine 23.05.2017 tarih ve 57516410-612.01.02-E.1700027223 sayılı yazı ile İç Kontrol Uyum Eylem Planında öngörülen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleşme sonuçlarının Eylem Planı formatında hazırlanarak 15.06.2017 tarihinde kadar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndermeleri istenmiştir.
 - ✓ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleşme sonuçları, altı aylık izleme ve değerlendirme raporu hazırlanarak Üst Yöneticiye ve 10 iş günü içinde Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
 - ✓ 2017-2018 İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 2017 yılı gerçekleşmeleri eylem planı formatında Maliye Bakanlığına göndermek üzere hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

- Ön mali kontrol kapsamında 13 adet tip sözleşme, 14 adet ihale işlem dosyası ve yan ödeme cetvelleri kontrol edilerek uygun görüş verilmiştir.
- 23 Temmuz 2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliğinin, “İç değerlendirme raporları ve takvimi” başlıklı 10’uncu maddesinin ikinci fıkrası hükmü gereğince, Kalite Güvencesi Kurum İç Değerlendirme Raporu Hazırlama Rehberi esas alınarak Kurum İç Değerlendirme Raporu sekreteryaya hizmetleri yürütülmüştür.
- Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında yürütülen projelerin listesi Eylül ve Aralık aylarında Kalkınma Bakanlığına, Eylül ve Ocak aylarında ise Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- Her ayın 5'ine kadar Hazine Yardımı Talep Tablosu doldurularak Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- Her ayın 20'sine kadar Hazine Müsteşarlığının Nakit Talep Toplama Sisteminden izleyen üç ayı kapsayacak şekilde Nakit Talebi yapılmıştır.
- Üniversitemiz 2016 Yılı Kesin Hesabı kitap haline getirilerek Sayıştay Başkanlığı ve Maliye Bakanlığına teslim edilmiştir.
- 2016 Yılı Harcama Birimi Taşınır Yönetim Hesap Cetvelinin muhasebe kayıtlarıyla uygunluğu sağlanmış olup Muhasebe Yetkilisince imzalanarak harcama birimlerine gönderilmiştir.
- 2016 Yılı Bilançosu, Nakit Akış Tablosu ile Faaliyet Sonuçları Tablosu hazırlanarak web sayfamızda kamuoyuna duyurulmuştur.
- Üniversitemiz 2018 Yılı Yatırım Vize Cetveli hazırlanarak e-bütçe sistemine girilmiştir.
- Üniversitemiz 2018 Yılı Bütçe Tasarısı hazırlanarak Maliye Bakanlığı ile mutabakat sağlanmıştır.
- Mali yönetimin daha verimli bir şekilde yönetilmesi için geliştirilen “Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin uygulanması amacıyla üniversitemiz Maliye Bakanlığınca yapılan değerlendirme sonucunda pilot üniversite seçilmiştir.
- Üniversitemiz harcama birimlerine Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine yönelik uygulama eğitimi verilmiştir.
- Üniversitemiz mali iş ve işlemleri 20.11.2017 tarihinden itibaren Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi üzerinden gerçekleştirilmeye başlanmıştır.
- Maliye Bakanlığınca üniversitemiz cari giderlerinde kullanılmak üzere aktarılan yedek ödenek bütçeleştirilmiştir.
- 2017 yılı bütçe ödeneklerine ilişkin yılsonu işlemleri ödenek üstüne mahal vermeden tamamlanmıştır.
- 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile üniversitemize tahsis edilen kaynakların, etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak, birimlerimizce belirlenmiş önceliklere göre dağıtılmasını planlamak ve tutarlı bir kaynak - harcama dengesi kurmak amacıyla fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokulu sekreterleri ile 2018 yılı bütçe ödeneklerini planlamak üzere 29.12.2017 tarihinde toplantı yapılmıştır.
- Üniversitemiz birimlerinin gerçekleştirmiş olduğu maaş, ek ders, alımlar, yolluk ve benzeri tüm giderlerin kontrol ve ödeme işlemleri gerçekleştirilmiş olup ihalelere mali üye gönderilmiş ve ihalelere ilişkin teminat mektuplarının kayıtları ve takibi yapılmıştır.
- BES kesintileri yapılarak Bireysel Emeklilik Şirketine gönderilmesi işlemleri gerçekleştirilmektedir.
- Vergi, sosyal güvenlik prim ödemeleri ile icra ve kişi borcu dosyalarına ilişkin takip ve işlemler yapılarak ilgili kuruluşlara bildirilmiştir.
- Mevlana, TÜBİTAK, Farabi, Erasmus, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, SAN-TEZ, Bilimsel Araştırma Projeleri ile günlük ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 327. maddesi gereğince Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin 539. maddesinin birinci fıkrasında sayılan tablolar ile mizan cetveli resmi web sayfamızda her ayın 20'sinden sonra yayımlanmıştır.
- Üniversitemiz eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında I. öğretim, II. Öğretim ve uzaktan eğitim programlarında gerçekleşen gelirin ayrıştırılarak bütçeleştirilmesi işlemleri yapılmıştır.
- Üniversitemiz taşınmazlarının kiraya verilmesi suretiyle elde edilen gelirlerin takibi sağlanmakta; gerektiğinde 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil ve Usulu Hakkında Kanununun 51. maddesince hukuki işlem başlatılmaktadır.
- Üniversitemizde Sayıştay Denetimi gerçekleştirilmiş olup Sayıştay Denetçilerine gerekli destek verilmiştir.
- Üniversitemizde gerçekleştirilen ihalelerde mali üye olarak yer almak üzere personel görevlendirilmiştir.
- Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak üzere üniversitemiz mevduatları Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği çerçevesinde günlük, haftalık ve aylık vadeli hesaplarda değerlendirilmiştir.
- Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda mevzuat ve mali konularda danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- Aynı zamanda mali tablo, defter ve belgeler denetime hazır halde bulundurulmaktadır.
- Üniversitemiz harcama birimlerinde üçer aylık dönemlerde gönderilen Tüketim Malzemeleri Dönem Çıkış Raporları kontrol edilerek muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Üniversitemiz harcama birimleri arasında gerçekleştirilen makine, teçhizat ve demirbaş devir işlemlerinin kontrolü ve muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Üniversitemizde yürütülen projeler kapsamında alınan makine, teçhizat ve demirbaşların ilgili birimlere kayıtlarının yapılmasına ilişkin iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.
- Harcama birimlerinden gelen hurda kayıtları yapılmıştır.
- Üniversitemiz 2018-2022 Dönemi Stratejik Planının hazırlanmasına ilişkin; koordinasyon, toplantıların organizasyonu, idare içi ve dışı iletişimin sağlanması, belge yönetimi ile her türlü resmi yazışma gibi destek hizmetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede;

- ✓ Bilgilendirme sunumlarının gerçekleştirilmesi
- ✓ Yönlendirme Kurulunun oluşturulması
- ✓ Genelge I'in yayımlanması
- ✓ Stratejik Planlama Ekibinin oluşturulması
- ✓ İş Takviminin hazırlanması
- ✓ Birim Çalışma Gruplarının oluşturulması
- ✓ Hazırlık Programının oluşturulması
- ✓ Genelge II'nin yayımlanması
- ✓ Kurumsal Tarihçenin oluşturulması
- ✓ 2013 – 2017 Stratejik Planının değerlendirilmesi
- ✓ Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizinin yapılması
- ✓ Üst Politika Belgeleri Analizinin yapılması
- ✓ Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi
- ✓ İç Paydaş Analiz sürecinin tamamlanması
- ✓ Dış Paydaş Analiz sürecinin tamamlanması
- ✓ Kuruluş içi analizlerin yapılması
- ✓ Akademik Faaliyet Analizinin yapılması
- ✓ Yükseköğretim Sektörü Analizinin yapılması

- ✓ Stratejik Planlama Kanıt Odası oluşturulması
 - ✓ Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsat ve Tehditlerin devam etmekte olan analiz sürecinin takibi
 - ✓ Stratejik Plan hazırlık sürecinin sekreteryaya işlemlerinin yürütülmesi gibi iş ve işlemler yapılmıştır.
- Üst Yönetici tarafından verilen iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.