

2024 YILI

**BARTIN ÜNİVERSİTESİ  
PROJE VE TEKNOLOJİ OFİSİ GENEL  
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**



**BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME  
RAPORU**

**HAZIRLAYANLAR**

**PROJE VE TEKNOLOJİ OFİSİ GENEL  
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

## İÇİNDEKİLER

ÖZET.....	3
A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE.....	4
A.1. Liderlik ve Kalite.....	4
A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı.....	4
A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları.....	4
A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik.....	5
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar.....	6
A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar.....	6
A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler.....	7
A.2.3. Performans Yönetimi.....	8
A.3. Yönetim Sistemleri.....	9
A.3.4. Süreç Yönetimi.....	9
A.4. Paydaş Katılımı A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı.....	10
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları.....	11
C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi.....	11
C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar.....	12
C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi.....	13
C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri.....	14
C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi.....	16
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları D.1.2.	
Kaynaklar.....	19
D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi.....	20
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....	20

## ÖZET

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü Birim İç Değerlendirme Raporu 2022 yılı içerisinde birimizde Kalite Güvencesi, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi alanlarında gösterdiği faaliyetlerin izleme ve değerlendirilmesinin yapılması amacıyla oluşturulmuştur. Rapor, Birim Kalite Komisyonu tarafından yıl içerisinde Genel Koordinatörlük ve alt birimlerinde kurum içinde ve kurum dışında gerçekleştirilen faaliyetler ve projeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Toplanan veriler rapor içerisinde ilgili bölümlerde detaylı bir şekilde açıklanmış ve değerlendirme kısmında güçlü yönler ve geliştirilmeye açık yönler olarak özetlenmiştir.

## A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

### A.1. Liderlik ve Kalite

#### A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı

##### *Olgunluk Düzeyi: 4*

*Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü (PTO GK), sorumlu rektör yardımcısı, genel koordinatör ve iki genel koordinatör yardımcısı ile alt birim sorumlularından oluşan bir yönetim yapısına sahiptir [OD4]. Genel Koordinatörlüğün bünyesinde yer alan 6 alt birim ve her birimden sorumlu öğretim üyeleri bulunmaktadır. Koordinasyon birim sorumluları aracılığıyla birimlerin kendi alanlarındaki uygulamalar izlenmekte ve organizasyon şemasıyla özetlenmektedir [OD4]. Ayrıca Koordinatörlük bünyesinde uzmanlık gerektiren iş ve işlemler, karar alma süreçleri için de gerekli komisyonlar oluşturulmuştur [OD4]. Genel Koordinatörlük bünyesinde idari süreçlerin yürütülmesi aşamalarında 2021 yılında 4 (dört) idari personelimiz bulunurken, yönetim ve idari alanlarla ilgili politika ve stratejik amaçlar doğrultusunda koordinatörlüğün yoğun iş takvimi de göz önüne alınarak bu sayı 2022 yılı içerisinde 6 (altı)'ya çıkarılmıştır. 2024 yılında alınan bir yeni idari personel ile birlikte birimimizdeki toplam idari personel sayısı 7 (yedi) olmuştur. Ayrıca, PTOGK'nde görev yapan öğretim görevlisi sayısı 2022 yılı içerisinde 2 (iki) iken, 2023 yılı içerisinde de bu sayıya ek olarak 2 (iki) öğretim görevlisi talebinde bulunulmuştur. Bu talep doğrultusunda 2024 yılında birimimizdeki öğretim görevlisi sayısı 4 (dört)'e çıkarılmıştır [OD4]. 2024 yılı için de 2 (iki) öğretim görevlisi talebinde bulunulmuştur.

Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen işler belirlenmiş olup, mevcut personellerimizin birim içerisinde görev dağılımları tanımlanmıştır [OD4]. PTOGK bünyesindeki yeni personel ve koordinatör yardımcılarını atamalar yapılmış olup, organizasyon şeması ve görev dağılımlarının yapılmış olması sebebiyle güçlü yönümüzdür.

#### A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

##### *Olgunluk Düzeyi: 4*

*İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.*

Araştırma yönetim sürecine yönelik işleyişin dokümantasyonunun sağlanması amacıyla BAP (UBYS) sistemi üzerinde kurum içi ve kurum dışı fonlarca desteklenen projelerin bilgilerinin

sisteme girişleri (geçmiş 5 yıla dönük olarak) sağlanmıştır. Başvurusu yapılmış, değerlendirme aşamasında olan projelerin de verilerinin girişi sağlanarak, ileriye dönük yıllık başvuru ve kabul oranlarının tespiti hedeflenmiştir. Buna ek olarak, Üniversitemiz bünyesinde yürütölen kalite çalışmaları kapsamında, iş akış süreçleri, görev tanımları ve formlar standart hale getirilerek web sayfasından yayınlanmıştır [OD4][OD4][OD4][OD4]. Üniversitemizin gelişimi ve işleyişi doğrultusunda, birimlerin etkinliğinin artırılması, bilimsel araştırmalardaki çeşitliliğin ve kaynakların geliştirilmesi amacıyla da “**2024 Yılı BAP Uygulama Usul ve Esasları**” değişikliği çalışmaları yürütölmüş olup, ilgili kılavuz BAP birimi web sitesi duyurularında yayınlanmıştır [OD4].

Bartın Üniversitesi kalite güvence yönergesi gereği birim kalite komisyonumuz bulunmakta olup birimin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi ve süreçlerin iyileştirilmesi için 2024 yılı içerisinde güncellenmiştir ve web sayfasında komisyon listesi yayınlanmıştır [OD4]. Birimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla [OD4], Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Hedef ve Göstergeler 1. Altı Aylık [OD4] ve 2. Altı Aylık [OD4] İzleme Raporlarıyla izlenmekte ve o yıla ait Stratejik Hedef ve Göstergeler Yıllık Değerlendirme Raporu ile değerlendirilmektedir. [OD4].

Birimde takvim yılı temelinde faaliyetler planlanarak uygulanmaktadır. Gerçekleştirilen faaliyetler yılsonunda hazırlanan PTOGK Birim Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir. Birimin Stratejik Hedef ve Göstergeleri 6 ayda bir izlenmekte yılda bir ise Stratejik Plan Değerlendirme Raporuyla Değerlendirilmektedir. Birim Faaliyet Raporları ve Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarına ek olarak her yıl ocak ayında bir önceki yıla ait Birim İç Değerlendirme Raporu hazırlanmakta, bu raporda oluşan güçlü yönlerin devamı, gelişmeye açık yönlerin de giderilmesi ve güçlü yöne evrilmesi için PUKÖ temelli eylem planı oluşturulmakta ve yıl boyunca uygulanmaktadır. Dolayısıyla işleyen bir İç Kalite Güvence mekanizmasının bulunması Birimin güçlü yönü olarak görünmektedir.

#### **A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik**

##### ***Olgunluk Düzeyi: 4***

*Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü kurum içi ve kamuoyu bilgilendirmelerini web sayfası üzerinden gerçekleştirmektedir [OD4]. Birim web sayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir. Koordinatörlük olarak web sayfasının sürekli güncel kalması yoluyla toplantı, seminer sempozyum vb. duyuruların yapılması, ilgililerin ilgili dokümanlara ve bilgilere kolayca ulaşmaları sağlanmaktadır. Benzer şekilde sosyal medya üzerinden de ilgili duyuru ve bilgilendirmeler eş zamanlı gerçekleştirilmektedir [OD4][OD4]. Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporlamalar ilgili mevzuat kapsamında gerçekleştirilmektedir. Mali işlemler ile ilgili olarak Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına raporlama yapılmaktadır. Ayrıca Stratejik Hedef ve Göstergeler Değerlendirme Raporu [OD4] ve Birim Faaliyet Raporu [OD4] birim web sayfasından yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Üniversitemizi ve PTOGK'yi ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb işleyişlerin Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından, Youtube kanalından duyurulması ve hazırlanan raporların şeffaf bir şekilde yayınlanması Birimin güçlü yönüdür.

## **A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar**

### **A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar**

#### ***Olgunluk düzeyi: 4***

*Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.*

Koordinatörlüğümüzün misyonu; Bartın Üniversitesinin ulusal ve uluslararası fonlardan etkin yararlanmasını sağlamak amacıyla akademisyen, araştırmacı ve öğrencileri zamanında bilgilendirmek, gerekli eğitimleri düzenlemek, üniversite – sanayi işbirliği yoluyla sanayinin ihtiyaç duyduğu teknolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip etmelerine öncülük etmek, akademisyen, araştırmacı ve öğrencilerin Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının korunması amacıyla buluşlarının tespit edilmesi, lisanslanabilmesi ve ticarileşmesine destek olmak, akademisyen, araştırmacı ve öğrencilerin kendi girişimlerini başlatabilmeleri için gerekli bilgi ve desteği sağlamaktır. Bu kapsamda TÜRKPATENT, TÜSEB, TÜBİTAK vb. kurumlarla ortak etkinlikler gerçekleştirilmiştir [OD4].

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü, kalite güvencesi politikaları ile bu politikaları hayata geçirmek üzere belirlediği misyonu doğrultusunda stratejilerini belirlemiş ve kamuoyuyla paylaşmıştır [OD4].

Koordinatörlüğümüzün vizyonu; Bartın Üniversitesi akademisyen, araştırmacı ve öğrencileri tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge ve inovasyon projeleri ile bölge sanayisinin; gücünü bilim ve teknolojiye alarak rekabet gücünün artmasına, yeni iş alanları ve yeni şirketler açılmasını sağlayacak ürün ve hizmetlere dönüşmesini sağlamaktır.

Koordinatörlüğümüzün Temel Değerleri;

- Üniversite personelinin ulusal ve uluslararası fonlardan etkin yararlanmasını sağlamayı,
- Etik değerlere bağlılığı,
- Katılımcılığı,
- Şeffaflığı,
- Hesap verebilirliği,
- Girişimciliği ilke edinmiştir.

Birimimiz misyon ve vizyon politikaları doğrultusunda, Üniversitemiz tarafından belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik yıl içerisinde öğretim elemanları ve öğrencilerine yönelik çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Ayrıca YÖK tarafından bölgesel kalkınma ve misyon farklılaşmaları çerçevesinde Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı olarak belirlenen “Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları” alanına yönelik çalışmaların artırılması ve çeşitlendirilmesi amacıyla da birimimiz tarafından çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, CSBB ihtisaslaşma alanı yürütülen proje sayıları 2022 yılında 4, 2023 yılında 9 olup 2024 yılında ise bu sayı 10’a yükselmiştir [OD4]. Birimimizin misyon ve vizyonunu tanımlamış olması güçlü yöndür. Misyon, vizyon ve politikalar 2024-2028 dönemi için Stratejik Hedef ve Göstergelerde paydaşlardan görüş alınarak gözden geçirilerek hazırlanmıştır.

## A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

### ***Olgunluk düzeyi: 4***

*Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.*

2023 yılı sonu itibari ile geçerliliği sona ermiş olan ve Birimin Stratejik Amaç ve Hedeflerini de içeren Stratejik Hedef ve Göstergeler 2024-2028 yılları için tekrardan oluşturulmuştur [OD4]. Ayrıca Birimin altı aylık periyotlarla izlediği [OD4][OD4] ve yıllık olarak değerlendirdiği [OD4] Stratejik Hedef ve Göstergeleri bulunmaktadır. Bu hedef ve göstergeler,



Üniversitemiz performans programı kapsamında birimimiz tarafından gerçekleştirilen proje, patent eğitimi, faaliyet vb. etkinlikler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Hedeflerimiz içerisinde araştırma alt yapımızı iyileştirme, Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması, girişimcilikle ilgili araştırma, uygulama ve proje sayısının arttırılması, Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği vb. girişimlerin arttırılması, bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetleri arttırılması yer almaktadır. Bu doğrultuda amaçlarımız ise bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek için eğitimler sağlanması, Üniversite genelinde girişimci ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak ve kurumsallaştırmak ayrıca bölgesel kalkınmaya yönelik sosyal, kültürel ve bilimsel faaliyetleri arttırmaktır. İlgili veriler belirli dönemler halinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile paylaşılmakta ve Üniversitemiz Performans Programı çerçevesinde yayınlanmaktadır [OD4]. Birimimiz faaliyetleri ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde sürdürülmektedir.

### **A.2.3. Performans Yönetimi**

#### ***Olgunluk düzeyi: 4***

*Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.*

Koordinatörlüğümüzde yıl içerisinde gözlemlenen aksaklıklar ve geliştirilmesi düşünülen noktalar gözden geçirilmekte ve iyileştirmeye yönelik planlamalar yapılmaktadır. Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla, Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Hedef ve Göstergeler 1. Altı Aylık ve 2. Altı Aylık İzleme Raporlarıyla izlenmekte ve o yıla ait Stratejik Hedef ve Göstergeler Yıllık Değerlendirme Raporu ile değerlendirilmektedir. Koordinatörlüğümüz stratejik planının uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi, plan hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeleri izleme, değerlendirme ve raporlaştırma çalışmaları Birim Kalite Komisyonu tarafından yürütülmektedir [OD4]. Ayrıca araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik göstergeler 2024-2028 Yılı Birim Stratejik Hedef ve Göstergelerinde tanımlanmıştır [OD4].

PTOGK birimi stratejik hedef ve göstergeleri kapsamında; ***Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek, Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek ve Üniversite Genelinde Girişimci ve***

***Yenilikçi Faaliyetleri Yaygınlaştırmak ve Kurumsallaştırmak*** amaçları doğrultusunda hedef kartı ve performans göstergeleri birimimizce oluşturulmuştur. ***Araştırma altyapısının iyileştirilmesi*** amacıyla; ***Öğretim elemanlarının araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyet sayısı, İhtisaslaşma alanına yönelik düzenlenen tanıtım ve eğitim faaliyeti sayısı, Proje ve Teknoloji Ofisi'nin etkinliğini arttırıcı faaliyetlere katılan akademik personelin sayısı, Öğrencilerin araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyet sayısı ve Öğrencilerin araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyetlere katılan öğrenci sayısı*** hedefleri birimimizce yapılan faaliyetler ile fazlasıyla sağlanarak tüm hedeflere ulaşmıştır. Diğer hedeflerden, ***Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırmak ve Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği girişimlerini arttırmak*** adına yapılan ***Kamu veya özel sektör finansmanlı proje başvurularına yönelik yapılan eğitim ve Patent başvuruları artırımına yönelik eğitim sayıları*** da hedeflenen sayılara ulaşmıştır [OD4].

### **A.3. Yönetim Sistemleri**

#### **A.3.4. Süreç Yönetimi**

##### ***Olgunluk Düzeyi: 4***

*Süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

Üniversitemizin stratejik planı kapsamında birim stratejik planı hazırlanmış, amaç ve hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenmiştir. Belirlenen performans göstergeleri dönemler halinde izlenmekte, raporlanmaktadır ve web sayfamızda yayınlanmaktadır [OD4][OD4]. Ayrıca Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü ve alt birimleri bünyesinde araştırma geliştirme süreçleri kapsamında yürütülen faaliyetler ile ilgili işlerin her bir basamağı belirtilerek iş akış süreçleri oluşturularak faaliyetler bu süreçlere uygun şekilde yürütülmektedir [OD4]. Ayrıca bu süreçler düzenli izlenmekte olup, ihtiyaç dahilinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır. Söz konusu iş akış süreçlerimiz; BAP Başvuru İş Akışı, Diğer Dış Kaynaklı Proje İşlemleri İş Akışı, TÜBİTAK Projeleri Başvuru ve Sonuçlandırma İşlemleri İş Akışı, BAP İşlemlerinin Başlatılması İş Akışı, BAP Kapatma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Açma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Kapama İş Akışı, BAP Kapsamındaki Bursiyer Ekleme-Çalıştırma-Çıkarma İş Akışı, BAP Ödeme Öncesi İşlemleri İş Akışı, Bölgesel Kalkınmada İhtisaslaşmanın Öncelikleri Belirleme ve Uygulama İş Akışı, Bölgesel Kalkınmada İhtisaslaşmanın Öncelikleri İzleme ve Değerlendirme İş Akışı, Kurum Dışı Araştırma Kaynaklarının Yönetimi İş Akışı, Kurum İçi Araştırma Kaynaklarının Yönetimi İş Akışı,

Kurumun Araştırma Performansını İzleme ve Değerlendirme İş Akışı, Öğretim Elemanlarının Araştırma Yetkinliklerini Geliştirme İş Akışı, Patent, Faydalı Model ve Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Başvuru İş Akışı, Patent, Faydalı Model ve Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Başvuru Takibi İş Akışı'dır.

Birimimizde yürütülen tüm iş ve işlemler Kurumumuz Süreç Yönetimi El Kitabında da tanımlı hale getirilmiştir [OD4]. Süreçler burada bulunan detay süreçlere göre ilerletilmektedir. Kitapta süreçteki sorumlular belirli olup ilgili iş akış süreçleriyle bağlantıları belirtilmiştir. Süreçlerin tanımlı mekanizmalar dahilinde ilerlemesi güçlü yönümüzdür.

#### **A.4. Paydaş Katılımı**

##### **A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı**

###### ***Olgunluk Düzeyi: 4***

*Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.*

Birimimiz tarafından Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin araştırma yetkinliklerinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen toplantı, eğitim, seminer vb. etkinliklere eğitmen veya katılımcı olarak, kurum içi ve dışından katılım sağlanmaktadır. ***Dış paydaş olarak*** KOSGEB Bartın İl Müdürlüğü, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bartın İl Müdürlüğü, Batı Karadeniz Kalınma AJANSI (BAKKA) Bartın yatırım Destek Ofisi, Bartın Organize Sanayi Müdürlüğü, Bartın TSO, TÜBİTAK, TÜRKPATENT gibi kurumlardan, iç paydaş olarak da Üniversitemizin birimlerinden yeni proje çağrıları, eğitimleri, patent ve sınai mülkiyet hakları gibi alanlarda eğitim veya etkinlik desteği alınmaktadır [OD4].

BAP Koordinasyon Birimi bünyesinde oluşturulan ve kurum içi projelerin kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve projelerle ilgili diğer taleplerin değerlendirilmesi iş ve işlemlerini gerçekleştiren BAP Komisyonları, Üniversitemizin farklı birimlerinde görevli öğretim elemanlarından oluşmaktadır [OD4]. Proje çeşitleri ve proje çıktıları kapsamında kontrol edilmesi ve önlem alınması başlıklarında birimden sorumlu ilgili Rektör Yardımcısı ve BAP Komisyon Üyelerinin de görüşleri alınarak yönerge çalışmaları başlatılmıştır. Bu bağlamda Üniversitemizin farklı bölümlerinden belirlenen öğretim elemanlarının yer aldığı Yönerge Komisyonu oluşturularak üyelerin paydaş görüşleri doğrultusunda Bilimsel Araştırma Projeleri 2024 Uygulama Usul ve Esasları yayınlanmıştır [OD4].

Birimimizde iş ve işlemlerde iç ve dış paydaşlardan görüş alınması hakkında, 2024 yılı içerisinde Danışma Kurulu oluşturulmuştur [OD4]. PTOGK olarak Üniversitemiz geneline çeşitli eğitimlerin sağlanması, iç ve dış paydaşların bulunması, gerekli komisyonların güncel olması ve sıkıntısız süreçlerin işliyor olması sebebiyle paydaş katılımı güçlü yönümüzdür.

## C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

#### C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

##### *Olgunluk Düzeyi:4*

*Birimde araştırma geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.*

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında proje iş ve işlemlerinin yürütüldüğü PTOGK, sorumlu rektör yardımcısının yönetiminde, 1 koordinatör, 3 koordinatör yardımcısı, 4 öğretim görevlisi, 7 idari personel ve kendisine bağlı 5 alt birimi ile süreçleri yönetmektedir. Genel Koordinatörlüğün alanlarına göre oluşturulan her alt biriminden sorumlu bir öğretim üyesi görevlendirilmiştir. PTOGK bünyesindeki araştırma süreçleri, kurum dışı destekli projelerde proje türüne bağlı olarak ilgili mevzuatına, kurum içi destekli projelerde ise BAP çerçevesinde ilgili yönetmelik, yönerge doğrultusunda gerçekleştirilmektedir [OD4][OD4]. Kurum içi destekli projeler BAP yönergesi gereği ilgili komisyonlarca bilimsel açıdan değerlendirilerek karara bağlanmaktadır [OD4]. Kurum dışı (TÜBİTAK, BAKKA, AB, KOSGEB vb.) destekli projeler, kendi mevzuatları doğrultusunda ilgili hükümlerce Koordinatörlüğümüz bünyesinde koordine edilerek yürütülmektedir. Ayrıca Koordinatörlüğümüz alt birimi olan Patent Koordinasyon Birimi ise Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından bulunan buluşlara dair iş ve işlemler yürütülmektedir. Buluşların değerlendirilmesi ise Patent Koordinasyon Birimi Sorumlusunun başkan olarak yer aldığı Üniversitemiz Rektörlüğü'ne bağlı Fikri ve Sınai Mülkiyet Değerlendirme Kurulu tarafından yapılmaktadır [OD4].

Bununla birlikte tüm organizasyonun gerçekleştirilmesi için Koordinatörlüğümüz bünyesinde kurulan alt birimlerin etkin olarak faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi yönünde motivasyonu ve verimi artırmak amacıyla alt birim sorumluları alanında yetkin kişilerden belirlenmekte olup Koordinatörlüğümüzün misyonu gereği etkin bir çalışma grubu oluşturulmuştur [OD4][OD4][OD4][OD4]. Ayrıca birimlerin etkin katılımının sağlanması amacıyla her birimden sorumlu öğretim elemanları belirlenerek Koordinatörlüğümüz bünyesinde oluşturulan Proje Destek Grubu faaliyetlerini sürdürmektedir [OD4].

Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında yapılan araştırmaların niteliğini ve niceliğini geliştirmek amacıyla UBYS sistemi üzerinden güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Özellikle ilgili sürecin proje çeşitleri ve proje çıktılarının kontrol edilmesi ve önlem alınması başlıkları çerçevesinde ilgili yönerge çalışmaları başlatılmıştır. Bu bağlamda Üniversitemizin farklı bölümlerinden belirlenen öğretim üyelerinin yer aldığı yönerge komisyonu oluşturularak üyelerin paydaş görüşleri doğrultusunda çalışmalar tamamlanmış ve BAP Yönergesi oluşturulmuştur [OD4]. Genel Koordinatörlük bünyesinde yer alan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen kurum içi destekli projelerle ilgili tüm süreçler UBYS sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Bölgenin kalkınmasına yönelik stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yönetim modelini geliştirmek üzere Bartın'da sanayi ve teknoloji iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Üniversitemiz Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü, Bölgesel Kalkınma Ajansları ve Diğer Kamu Kurumları Projeleri Koordinasyon Birimi Sorumlusu Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) süreçlerinde aktif rol oynamakta, bu bağlamda belirli aralıklarla gerçekleştirilen SANTEK toplantılarına katılım sağlayarak, sektörlere yönelik değerlendirmelerde bulunmaktadır [OD4].

PTOGK çatısı altında organizasyonel yapının kapsayıcı olması, araştırma süreçleri ile ilgili dokümantasyon sisteminin oluşturulmuş olması, araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin süreç yönetimi el kitabının oluşturulmuş olması ve el kitabında süreçlerin izleme ve değerlendirme basamaklarının nasıl ve kimler tarafından yapılacağı belirlenmiş olması güçlü yönler olarak ifade edilebilir. Araştırma süreçleri yönetiminin, Birim Faaliyet Raporları, Stratejik Hedef ve Gösterge Değerlendirme Raporları ve BİDR ile değerlendiriliyor olması bir diğer güçlü yönü göstermektedir. Üniversitemiz İhtisaslaşma alanı olan Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerinin artışı sebebiyle belirtilen ihtisaslaşma alanına yönelik koordinatörlüğün kurulma ihtiyacı bulunmaktadır.

### **C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar**

#### ***Olgunluk Düzeyi:4***

*Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü olarak kurum içi (BAP) ve kurum dışı (TÜBİTAK, BAKKA, AB, KOSGEB vb.) fonlarca desteklenen projelerin kayıtları izlenmekte ve bütçelere ilişkin harcamalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda kurum içi destekli projeler

için merkezi yönetim bütçesinden ve öz kaynaklardan sağlanan fonlarla projeler desteklenmektedir. Bartın Üniversitesi **Bilimsel Araştırma Projeleri** bütçesinden yılsonu itibarı ile önceki yıllardan devreden projelerle birlikte **39** adet projenin hareketliliği gerçekleşmiştir. Bunlardan 26'sı önceki yıllardan devreden proje olup, 2024 yılında toplamda 39 proje desteklenmiştir. Bunların **30 tanesi 1.936.979,46 TL ile Fen ve Mühendislik Bilimleri, 9 tanesi 195.907,89 TL ile Sosyal Bilimler** projeleridir. Ayrıca 2024 yılı içerisinde **kurum dışı** fonlarla desteklenen projelerde ise hareketliliği olan proje sayısı **370** olup toplam bütçeleri **26.463.891,14 TL**'dir. **CSBB İhtisaslaşma** alanı kapsamında 2024 yılı sonu itibarı ile 2 proje tamamlanmış olup 10 proje çalışması halen devam etmekte olup, bu projeler toplamda **41.362.045 TL** tutarla desteklenmiştir [OD4]. BAP kapsamında **2024** yılı destek üst limitleri güncellenmiş olup, 2025 yılında destek miktarlarının güncelleme ön çalışmaları gerçekleştirilecektir [OD4]. Ayrıca kurum dışından sağlanan fon desteğinin artırılması amacıyla ilgililerin bu yönde bilgilendirilmesine ve farkındalık oluşturulmasına yönelik etkinlikler tarafımızca yürütülmektedir [OD4].

Kurum içi fonların temelini oluşturan BAP kaynaklarının yönetimi 2022 yılında güncellenen BAP Yönergesi ile gerçekleştirilmektedir [OD4]. Bu yönerge doğrultusunda BAP kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve ilgili kaynakların miktarı artırılarak daha fazla projenin desteklenmesi, kaynaklardan yararlanmada ihtisaslaşma alanına öncelik verilmesi, BAP kaynaklarından temel araştırmalara fon ayrılması, dış kaynakların kullanımının her yıl artıyor olması güçlü yönler olarak belirlenmiştir.

### **C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi**

#### ***Olgunluk Düzeyi:4***

*Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü olarak, Üniversitemiz öğretim elemanı ve öğrencilerinin araştırma yetkinlikleri ve gelişimine katkı sunmak, ilgililerin motivasyonunu arttırmak ve araştırmaya sevk etmek amacıyla kurum personelinin ihtiyaçları tespit edilerek ihtiyaç duyulan alanlarda ve konularda eğitimler planlanmıştır. Bu konuda kurum içi (birim içi ve dışı) ve kurum dışı alanında uzman eğitimcilerin de destekleriyle etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde öğretim elemanı ve öğrencilerine, bilimsel araştırma projeleri, TÜBİTAK 2209 öğrenci projeleri, TÜBİTAK ARDEB projeleri, AB programları, buluşlar ve buluş bildirimlerine yönelik toplantı, seminer, eğitim gibi çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiş

olup proje başvuru ve kabulü sayılarında belirgin artışlar sağlanmıştır [OD4]. Ayrıca yapılan bu çalışmalarla birlikte birimimiz stratejik plan hedefleri fazlasıyla tamamlamıştır [OD4]. Ayrıca yapılan Eğitim İhtiyaç Analizleri ve bu analizler sonucu ilgililerden alınan geribildirimler doğrultusunda ihtiyaç duyulan farklı alanlar belirlenerek 2025 yılı içerisinde etkinlikler planlanmaktadır.

Birimimiz Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda yetkinliği artırma yönünde araştırma ve geliştirme politikaları geliştirmektedir. Üniversitemizin Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından ‘Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi’ kapsamında ‘Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları’ alanında **10 proje** İhtisaslaşma alanında yürütülmektedir [OD4].

Üniversitemizin araştırma ve geliştirme kapsamında belirlediği stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yaptığı çalışmalar kapsamında; “Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek” amacı doğrultusunda kurumun desteklediği proje ve projelerden yapılacak yayınların nitelik ve niceliklerinin artırılması amacıyla BAP Yönergesi güncelleme çalışmaları yürütülmüş olup, Bartın Üniversitesi Senatosunun 23.02.2022 tarihli ve 2022/04-04 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda, yakın ve orta vadede proje çıktılarının nicelik ve nitelik yönünden kalitesinin artması hedeflenmiştir [OD4].

Birimimizde bilimsel yayınlarda nitelik artışını sağlamak için gerçekleştirilen eğitim, seminer vb. teşvik edici uygulamaların sürdürülebilir bir şekilde yapılması, öğrencilerimizde araştırma kültürünün yerleşmesi ve artması çabaları güçlü yönümüz olarak gözükmektedir.

### **C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri**

#### ***Olgunluk Düzeyi:4***

*Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.*

Ulusal ve Uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimlerini iş birliğine teşvik etmek amacı ile Üniversitemizin Ar-Ge çalışmalarına imkân sağlayan ve takibini gerçekleştiren Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü birimi çeşitli faaliyetler yürütmektedir. Bu kapsamda yapılacak araştırmaları projelendirerek değer katma kültürünün devamlılığının sağlanması ve araştırma iş birliklerinin geliştirilmesi bakımından 2024 yılında ulusal (TÜBİTAK vb.) programlara yönelik çeşitli toplantı ve eğitimler gerçekleştirilmiştir [OD4].

Kurumumuzda ulusal ve uluslararası ortak programlar ve araştırmalara katılım teşvik edilmektedir. Bu kapsamda Bartın Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesine “Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri (EFP)”, “Uluslararası İş Birliği Araştırma Projeleri (UİP)” ve “Dış Finansmanlı Araştırma Projeleri (DFAP)” birer proje türü olarak eklenmiştir [OD3,4]. Buna ek olarak “Bartın Üniversitesi Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi” ile Kurum bünyesindeki araştırmacıların gelecekte oluşturabilecekleri iş birlikleri için zemin oluştırmaları da amaçlanmıştır [OD3]. Öğrencilerimizin benzer bir şekilde yurt içi ve yurt dışı bilimsel etkinliklere katılımlarını desteklemek için “Bartın Üniversitesi Öğrencilerin Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi” doğrultusunda uygulamalar devam etmektedir [OD3].

Üniversitemizin bölgesel kurum/kuruluş, ulusal ve uluslararası üniversiteler ile gerçekleştirmiş olduğu iş birliği protokolleri çerçevesinde ortak çalışmaların artırılmasının sürekliliği hedeflenmektedir. Kurumun ulusal ve uluslararası araştırma iş birlikleri 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının Amaç 2. Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirme kapsamında PG2.2.1 Kamu veya Özel Sektör Finansmanlı Araştırma Projesi Sayısı, PG2.2.3 Uluslararası Ortaklı/Destekli Proje Sayısı, PG2.2.5 Disiplinlerarası Ar-Ge Proje Sayısı ile izlenmekte ve değerlendirilmektedir [OD3,4]. 2024-2028 Stratejik Planının Amaç 4. Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Artırma kapsamında PG4.4.5 Bölgedeki Kurumlarla Yapılan Ortak Çalışma Sayısı ile izlenmekte ve değerlendirilmektedir [OD3,4].

Yürütölen çalışmalar sonucunda ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile katma değer oluşturacak büyük ölçekli projeler uluslararası fonlar tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur. Söz konusu projeler; TÜBİTAK 1071 Uluslararası İşbirliği Programı kapsamında üç proje ile desteklenmeye hak kazanmıştır. Bölgesel ıslah ve iyileştirmeyi hedefleyen AB IPA II Çerçeve Anlaşması kapsamında “İklim Değişikliğine Uyum Stratejileri: Bartın’da Taşkın ve Su Kıtlığı Risklerinin Azaltılması (BİRUS)” başlıklı proje Bartın Valiliği İl Özel İdaresi ve Bartın Belediyesi proje ortaklığı ile kabul edilen uluslararası projeler kapsamında desteklenmeye hak kazanmış ve bu bağlamda proje kapsamında Bartın Üniversitesi ev sahipliğinde “İklim Dayanıklılığı: Uyum Stratejileri ve Önlemler Sempozyumu” düzenlenmiştir. Bartın Üniversitesinin (BARÜ) TÜBİTAK’ın ortakları arasında yer aldığı Ufuk 2020 kapsamında sunduğu ERA-NET NEURON Projesi, Türkiye’nin koordinatörlüğünde kabul edilen ilk çalışma olmuştur. Bartın Üniversitesi ve Kingston Üniversitesi ortaklığında TÜBİTAK-British Council Uluslararası Bilim Ortaklıkları-Araştırma İş Birlikleri Fonu kapsamında “Türkiye’de



Antibiyotik Direnç Krizinin Aşılmasına Yönelik Akuatik Ortamdan Antibiyotik Kalıntılarının Etkin Giderimi” başlıklı proje desteklenmeye hak kazanmıştır. AB Feed the Future proje türünde “İklim değişikliklerinden etkilenen bir alan olan tarımsal üretim konusunda etkin ve verimli stratejilerin uygulanması” başlıklı BARÜ, BAKKA, Bartın Bilim Eğitim Derneği, Bartın İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ortaklığı ile hazırlanan proje, desteklenmeye uygun görülen diğer bir uluslararası proje olmuştur. COST Aksiyon Üyeleri Ar-Ge Destek Programı kapsamında “Endüstriyel Atıklardan Yeşil Kimyasallarla Süperkapasitör Üretimi” başlıklı proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Erasmus ve Erasmus+ KA220 HED kapsamında desteklenen projeler ile Bartın Üniversitesi uluslararası görünürliğini farklı ülkelerde de artırmıştır. Ulusal proje işbirlikleri kapsamında BAKKA-SANTEZ-KOSGEB hakkında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiş ve iki proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Sağlık ve Fen alanında konuları kapsayan projeleri destekleyen TÜSEB ise beş proje ile araştırmacılarımıza destek olmuştur [OD4].

Kurum genelinde ulusal ve uluslararası ortak araştırma programları ve birimleri teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Teşvik ve desteklerin sonuçları stratejik plan değerlendirme raporları ve birim faaliyet raporları ile izlenmekte, izlem sonuçları doğrultusunda gerekli önlemler alınmaktadır. 2023 yılı PUKÖ Temelli Eylem Planı Gerçekleşme Raporunda da belirtildiği üzere bir önceki yıl gelişmeye açık yön olarak ortaya çıkan araştırma ve proje konularındaki iş birliklerinin yetersizliği ve birimler arası iş birliğine dayalı araştırma ve proje sayılarının devamlılığının sağlanması ihtiyacı giderilmiştir [OD4]. Ancak ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin iyileştirilmesi ve ilgili tüm birimlere yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilecektir.

### **C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi**

#### ***Olgunluk Düzeyi:4***

*Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla [OD4], Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Hedef ve Göstergeler 1. Altı Aylık [OD4] ve 2. Altı Aylık [OD4] İzleme Raporlarıyla izlenmekte ve o yıla ait Stratejik Hedef ve Göstergeler Yıllık Değerlendirme Raporu ile değerlendirilmektedir. [OD4]. Bu istatistikler ise ilgili internet sayfaları üzerinden kamuoyu ile güncel bir şekilde paylaşılmaktadır. 2024 yılı içerisinde hareketliliği bulunan Kurum içi proje sayısı 39, Kurum dışı proje sayısı ise 369 olarak

gerçekleşmiştir [OD4]. Kurum içi projelere (BAP) yönelik olarak ise altı aylık dönemler halinde ara raporlar ve proje bitimlerinde sonuç raporları alınmaktadır. Bu raporlar yoluyla proje süreçlerinin takip edilmesi ve sonuçların değerlendirilmesi BAP Yönergesi ile güvence altına alınmıştır [OD4]. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Enformatik Enstitüsü bünyesinde faaliyet gösteren University Ranking By Academic Performance (URAP) Araştırma Laboratuvarı 2023-2024 Dünya Sıralamasını açıkladı. Temel amacı, dünya üniversiteleri için bilimsel yayınların kalitesine ve miktarına göre belirlenen akademik performansa dayalı bir sıralama sistemi geliştirmek olan URAP, dünyanın dört bir yanından 3 bin 662 yükseköğretim kurumunu değerlendirdi. Sıralamaya göre BARÜ, sürdürülebilir bir performans göstererek bu yıl da 29 basamak birden yükselerek, 2 bin 251'inci basamağa çıktı. 2021 yılında 57 ve 2022 yılında 147 sıra yükselen BARÜ, böylece son 3 yılda 233 basamak ilerleme sağladı. Açık ve güvenilir bilgi kaynaklarından toplanan objektif verilere dayanılarak oluşturulan URAP Dünya Sıralamasında, 6 farklı gösterge çerçevesinde üniversiteler sıralandı. Yapılan değerlendirmede URAP Dünya Sıralaması Listesine bu yıl Türkiye'den giren yükseköğretim kurumu sayısı 39 artarak 157 üniversite sıralamaya dâhil oldu. URAP tarafından açıklanan sıralamada BARÜ bu yıl 65'inci sırada yer alarak, Türkiye'den sıralamaya giren 92 üniversiteyi gerisinde bıraktı. Artan yükseköğretim kurumu sayısına rağmen bir önceki yıla göre Makale Sıralamasında 13 basamak yükselerek 52'nci, Atıf Sıralamasında 10 basamak yükselerek 62'nci, Toplam Yayın Etkisi Sıralamasında 6 basamak yükselerek 66'ncı ve Toplam Doküman Sayısı Sıralamasında 5 basamak yükselerek 87'nci sırada yer aldı. BARÜ, Toplam Atıf Etkisi Sıralamasında 83'üncü olurken İş Birliği Sıralamasında ise 86'ncı oldu [OD4]. Birleşmiş Milletler'in (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini (United Nations Sustainable Development Goals) temel alan ve dünyanın en bilinen yükseköğretim derecelendirme kuruluşlarından biri olan Times Higher Education (THE) tarafından 2025 Dünya Üniversite Sıralamasının ardından "Alan Bazlı Sıralamalar" açıklandı. 2025 Dünya Üniversite Sıralamasına girme başarısı gösteren yükseköğretim kurumları arasında yapılan değerlendirmede Bartın Üniversitesi (BARÜ) alan bazlı sıralamalarda da en iyiler arasına girdi. Bu listede BARÜ, Araştırma Kalitesi göstergesi "Eğitim" alanında dünyada 87'nci sırada; "Mühendislik" alanında 198'inci sırada yer alarak önemli bir başarı kaydetti. Ayrıca BARÜ, Araştırma Kalitesinde Kimya Mühendisliği alt alanında dünyada 148'inci ve İnşaat Mühendisliği alt alanında ise dünyada 161'inci oldu. Böylece THE 2025 Alan Bazlı Genel Sıralamada BARÜ, "Eğitim" alanında dünyada 401-500 bandında, "Mühendislik" alanında ise 601-800 bandında sıralandı. Alan bazlı sıralamada Türkiye'den sıralamaya girebilen 91 yükseköğretim kurumu değerlendirmeye alındı. Geride bırakılan son 5 yılın performansına

bakılarak kurumların incelendiği sıralamada BARÜ, “Eğitim” alanı Araştırma Kalitesinde Türkiye’de ilk sırada yer aldı. “Mühendislik” alanı Araştırma Kalitesi göstergesinde ise BARÜ yine gururlandırarak Türkiye’de üçüncü sıraya yerleşti. Aynı sıralamanın genel değerlendirmesinde BARÜ “Eğitim” alanında 401-500 bandında yer alan 2 üniversite ile birlikte 4’üncülüğü; “Mühendislik” alanında ise 601-800 bandından yer alan 6 üniversiteyle birlikte 11’inciliği paylaştı [OD4]. Benzer şekilde BARÜ, her yıl değerlendirilen üniversite sayısındaki artışa rağmen 1001-1200 bandındaki sıralamasını başarılı performansı ile korumayı başardı. ‘Araştırma Kalitesi’ kategorisinde dünyanın en iyi ilk 500 üniversitesi arasında 455. sıraya yerleşen BARÜ, geçtiğimiz yıl ilk defa girdiği 2024 listesine kıyasla bu yıl başarısını artırarak 108 üniversiteyi daha geride bıraktı. BARÜ, ‘Araştırma Kalitesi’ kategorisinde Türkiye’de ise 2. olurken, devlet üniversiteleri arasında ilk sırada yer aldı. Geride bırakılan 5 yılın performansına bakılarak kurumların eğitim-öğretim, araştırma ortamı, araştırma kalitesi, sanayi ve uluslararası görünüm kategorilerinden elde edilen verilerle yapılan değerlendirmelerde BARÜ, Türkiye’den sıralamaya girebilen 91 yükseköğretim kurumu arasında 13. sırada yer aldı. Böylece BARÜ, rekabetin yoğun olduğu listede hem toplam puan aralığını hem de geride bıraktığı üniversite sayısını artırmaya devam etti. Times Higher Education (THE) 2025 Dünya Üniversite Sıralamasına göre BARÜ; ‘Araştırma Kalitesi’ alanında, 455. sırada, ‘Araştırma Ortamı’ kategorisinde 1206. sırada, ‘Uluslararası Görünüm’ kategorisinde 1392’nci sıraya yerleşti. Ayrıca BARÜ, ‘Sanayi’ kategorisinde 1996. sırada yer alırken ‘Öğretim’ alanında, 2054. oldu. BARÜ böylece değerlendirmeye alınan dört alanda da önceki yıla göre topladığı puan sayısını artırarak önemli bir başarıya imza attı [OD4]. TÜBİTAK Öğrenci Projeleri kapsamında önceki yıllarda olduğu gibi yüksek sayıda başvuru ile katılım sağlayan Kurumumuzun 2022 yılında kabul edilen toplam 297 2209-A, 10 2209-B projesi ile Türkiye sıralamasında 2021/2 çağrı dönemi kapsamında 3. sırada, 2022/1. Çağrı dönemi kapsamında da 5. sırada yer aldığı görülmüştü. BARÜ öğrencileri TÜBİTAK 2209-A kapsamında kabul edilen proje sayısını 4’üncü yılda 685’e yükselterek 2023/1 döneminde Türkiye 3’üncüsü olmayı başardı. Ayrıca BARÜ’de TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı ve 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Destekleme Programı hazırlık ve başvuru aşamalarının anlatıldığı eğitimler sonrasında, bu yıl tek çağrı olarak duyurulan 2024 yılı 1. dönemi 2209 Üniversite Öğrencileri Projeleri çağrısına üniversitemizden toplam 565 adet başvuru yapıldı. Geçen yıl iki dönemlik çağrıları duyurulan TÜBİTAK 2209- A/B projelerine, 2023/1 döneminde 305, 2023/2. döneminde 200 olmak üzere toplamda 505 adet başvuru yapılmıştı. Bu yıl yapılan eğitimlerde, özellikle sanayi işbirliği sağlanabilecek birimlerde 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye

Yönelik Araştırma Projeleri Destekleme Programı kapsamında başvurular teşvik edildi [OD4]. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (CSBB) tarafından sağlanacak bütçe ile desteklenmek üzere 2022 yılında 28.775.201,00 TL bütçe ile 4 proje, 2023 yılında toplamda 5.211.260,00 TL bütçe ile 5 proje, 2024 yılında ise 3.829.984 TL bütçe ile 3 proje başlatılmıştır. 2024 yılı itibariyle toplamda 10 proje aktif olarak yürütülmektedir [OD4].

Araştırma performansının proje ve sıralamalar ile ilgili bölümleri yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alındığı görülmektedir. Araştırma performansına göre öğretim elemanlarına yönelik teşvik ve takdir mekanizması geliştirilmiştir ve uygulanmaktadır. Performans değerlendirmesinin Kurum içi ve dışından görünürlüğü de sağlanmıştır. Bunun yanında yıldan yıla artan araştırma performansı güçlü yönümüzdür.

## **D. TOPLUMSAL KATKI**

### **D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları**

#### **D.1.2. Kaynaklar**

##### ***Olgunluk Düzeyi:4***

*Kurumda toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Kurum içi ve kurum dışı fon kaynaklarıyla desteklenen projelerle sosyo-kültürel yaşantı zenginleştirilmeye çalışılmış olup bu bağlamda yapılan kurum içi ve kurum dışı projeler bulunmaktadır. Bu projelerden biri Üniversitemizin bölgesel kalkınmaya katkı sağlama stratejisine uygun olarak yürütmekte olduğu BAKKA destekli ve bütçesi 5.860.900,00 TL ile başlayan ve 2022 yılı içerisinde ek bütçe olarak 12.995.425,26 TL'lik toplam bütçe ile Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı projesidir. Bu proje ile başta özel gereksinimli bireyler ve aileleri başta olmak üzere toplumdaki dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler Üniversitemizin odaklandığı alanlar arasında önemli yer tutmaktadır. Bu proje 2022 yılı içerisinde tamamlanarak sonuç raporu ve son bütçe harcamaları 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir [OD4]. Ayrıca Üniversitemizde BAP kapsamında 2024 yılı içerisinde 27 adet hareketliliği bulunan proje ve ayrıca 100'den fazla kurum dışı destekli TÜBİTAK-2209 öğrenci projesi yürütülmektedir [OD4]. Sadece kurum içi ve kurum dışı proje bütçeleriyle güçlü yön olmakla kalmayıp, proje çeşitliliği ve sayısı bakımından da güçlü yönümüzdür.

## D.2.1.Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

### **Olgunluk Düzeyi:3**

*Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

PTOGK tarafından toplumsal katkı faaliyetleri Üniversitemiz iş birliği içerisinde yürütülmektedir. Birimimiz Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak çeşitli toplumsal katkı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bu kapsamda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda kurumların sıralandığı Times Higher Education Impact Ranking Sıralaması ile yine aynı SKA'lar kullanılarak yapılan bir başka sıralama olan GreenMetric sıralamasına başvurular yapılmakta ve çevre ihtiyaçlarına cevap verebilen faaliyetlerin sürdürülebilir şekilde uygulamaya konulmasına yönelik çalışılmaktadır. Yapılan bu çalışmalar izlenmekte olup iyileştirilmesi yönünde çalışmalar da ayrıca yürütülmektedir **[OD3][OD3]**.

Üniversitemizde gerçekleştirilen TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı ve 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Destekleme Programı hazırlık ve başvuru aşamalarının anlatıldığı eğitimler sonrasında, bu yıl tek çağrı olarak duyurulan 2024 yılı 1. dönemi 2209 Üniversite Öğrencileri Projeleri çağrısına üniversitemizden toplam 565 adet başvuru yapıldı **[OD3,4]**. Öğrencilerimizin projeleri birimimiz tarafından Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uygunluğu açısından izlenmektedir. Diğer TÜBİTAK, BAKKA vb. projelerinin de kalkınma hedefleri ile uyumu yine birimimiz tarafından değerlendirilmektedir. Ar-Ge çalışmalarının topluma katkı düzeyinin ölçülmesi geliştirilmeye açık yön olarak değerlendirilebilir.

## **SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Koordinatörlüğümüz bünyesinde gerçekleştirilen tüm çalışmalar incelendiğinde, Birimimizin güçlü yönleri ve iyileştirmeye açık yönleri Liderlik, Yönetim ve Kalite, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında sunulmuştur. Birimimizin genel bir durum değerlendirmesi yapıldığında;

- ⇒ Birimimiz yönetim kadrosunda ve alt birimlerin organizasyonel yapısında önemli bir geliştirme süreci gerçekleştirmiştir.
- ⇒ Birimimizin takibini yaptığı ve Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen projelerin nicelik ve nitelik açısından kalitesinin artırılmasına yönelik BAP Usul ve Esaslar yeniden düzenlenerek BAP Komisyon Kararıyla onaylanmıştır.

- ⇒ Başta TÜBİTAK Öğrenci Projeleri olmak üzere birçok proje programına ilişkin olarak Üniversitemiz birimlerinde önemli bir proje kültürü oluşturulmuştur.
- ⇒ Üniversitemizin patent başvurusu yapan öğretim elemanı sayısı düşük olsa da çeşitli alanlarda Türkiye'deki patent şampiyonları listesinde yer alabilmiştir. Patent Koordinasyon Birimi'nin kurulduğu 2018 yılından itibaren yapılan çeşitli gayretlerle, patent başvurularına göre çeşitli uzmanlık alanlarında Üniversiteleri sıralayan PatentEffect sıralamalarına göre 2020 yılından itibaren 3 yıldır Türkiye'de ilk 10'da bulunarak patent şampiyonu üniversiteler arasında yer alınmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemiz 2022 yılında da “Siber Güvenlik”, “Finans” ve “Perakende ve E-ticaret” alanlarında Türkiye'de ilk 5 Üniversite arasında yer almayı başarmıştır.
- ⇒ Üniversitemizde hızla artan proje farkındalığı ve proje başvuru sayısına bağlı olarak Birimimiz tarafından gerçekleştirilen eğitim sayılarında önemli bir artış gerçekleşmiş, 2024 yılına ilişkin planlamalara da önemli yansımaları olmuştur.
- ⇒ TÜBİTAK 2209 Öğrenci Projeleri kapsamında desteklenen proje sayılarında Üniversitemizin 2019 yılından bu yana Türkiye sıralamasında ilk beş içerisinde yer alıyor olması gerek bölgesel gerek ulusal anlamda Birimimiz ve Üniversitemiz tarafından yürütülen proje kültürü oluşturma çalışmalarına dair önemli olumlu dönütler sağlamıştır.
- ⇒ Üniversitemizin Ar-Ge kültürünü benimsemiş ve Üniversitemiz çatısı altında Ar-Ge Proje pazarı yarışması düzenleyerek proje kültürünü aşılamaştır

## **GÜÇLÜ YÖNLER**

### **Liderlik, Yönetim ve Kalite**

- ⇒ Birimin sorumluluk alanında olan tüm proje türlerine ilişkin gerekli alt koordinatörlüklerin, destek gruplarının ve komisyonların bulunması sayesinde proje süreçlerinin etkin ve sürdürülebilir bir organizasyonel yapıyla takip edilmesi,
- ⇒ Birimin yürütmekte olduğu tüm çalışmaların düzenli şekilde raporlanması ve kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşlar ile şeffaf bir şekilde paylaşılıyor olması,
- ⇒ PTO GK'yi ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb. işlemlerin elektronik posta ile, Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından, Youtube kanalından duyurulması,
- ⇒ Gerek kurum içi gerekse kurum dışı tüm paydaşlara proje süreçlerine ilişkin gerekli desteği sağlayabilecek deneyime sahip bir yönetim ve idari kadronun bulunması,

- ⇒ Birim Stratejik Planı ve Birim Faaliyet Raporu'nun hazırlanmış olması ve birim web sayfasında düzenli olarak bulunması,
- ⇒ Kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşların projelere ilişkin başvuru-uygulama-sonlandırma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları mevzuat, form ve diğer içeriklerin birim web sayfasında ulaşılabilir olması,
- ⇒ Birim bünyesinde yürütülen toplantı, eğitim, seminer türü tüm faaliyetlerin pandemi koşulları, seyahat giderlerinin getirdiği ekonomik yük, gerekli izin prosedürleri gibi olası etmenleri göz önünde bulundurarak çevrimiçi ortamlarda da nitelikli bir şekilde gerçekleştirilmesi,
- ⇒ Birim bünyesindeki tüm alt birimlerde komisyonların aktif şekilde toplantılar düzenliyor ve kararları paydaşların görüşleri ile alıyor olması,
- ⇒ Üniversitemizde kurum içi ve kurum dışı paydaşların Üniversite yönetimine dönüt vermelerini sağlayan RİMER başvuruları arasında Birimize ilişkin olumsuz bir dönüt alınmamış olması,
- ⇒ Birimizde iş ve işlemlerde iç ve dış paydaşlardan görüş alınması hakkında Danışma Kurulunun netleştirilmiş olması.

### **Araştırma ve Geliştirme**

- ⇒ Oluşturulan Proje Destek Grubu ile üniversitemiz bünyesindeki projelerin her birisine ilgili alanlardaki işleyişe hakim, uzman kişiler tarafından destek sağlanabiliyor olması,
- ⇒ Kurum dışı destekli proje sayısının birden fazla çağrı programı kapsamında hızla artıyor olması,
- ⇒ Kurum içi ve kurum dışı tüm proje türlerine ilişkin eğitimlerin gerçekleştirildiği ve Üniversitemiz öğretim elemanlarının ve öğrencilerinin de sürece katkı sağladığı bir proje kültürünün oluşturulmuş olması,
- ⇒ Gerçekleştirilen bilimsel faaliyetlerin bir sonucu olarak üniversiteler başta olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği faaliyetlerinin canlı tutulması,
- ⇒ Her yıl Üniversitemizde yapılmakta olan Ar-Ge Proje Pazarı ve Akademik Yıl Açılış Töreni'nde bir önceki yıl patent başvurusu ve tescili yapan personelin ödüllendiriliyor olması,
- ⇒ Kurumda araştırma performansının yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alınması,

- ⇒ Bilimsel yayınlarda önemli ölçüde nicelik ve nitelik artışının olması,
- ⇒ BAP kapsamında yapılan projelerden projenin türüne göre en az bir veya iki akademik yayın beklenmesi gibi kurumda Ar-Ge performansını artırmaya yönelik çalışmalar yapılması,
- ⇒ Araştırma alt yapısını güçlendirmek için laboratuvar kurulmasına öncelik verilmesi,
- ⇒ Öğrencilerde girişimcilik kültürünün geliştirilmesine yönelik derslerin ve proje bilinçlendirme faaliyetlerinin varlığı,
- ⇒ BAP kaynaklarının miktarının artırılarak daha fazla proje desteklenmesinin sağlanması,
- ⇒ BAP kaynaklarının artırılmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması,
- ⇒ Öğretim elemanları ve öğrencilerimizde proje çalışmalarının artırılmasına yönelik önemli bilinç artışının gözlenmesi,
- ⇒ Öğrencilerin TÜBİTAK projelerine yönlendirilmesi,
- ⇒ Bilimsel çalışmalara ilişkin ödül yönergesi ve uygulamasının olması,
- ⇒ BAP'tan yararlanmada ihtisaslaşma alanına öncelik verilmesi,
- ⇒ Üniversitemiz BAP Yönergesinde temel araştırma çalışmalarına da fon ayrılması,
- ⇒ Araştırma yönetim sürecine ilişkin dokümantasyonun oluşturulmuş ve UBYS sistemine entegre edilmiş olması,
- ⇒ Dış kaynaklı fonlara yönelik yapılan projelerle birlikte proje sayılarında artış gözlenmesi.

### **Toplumsal Katkı**

- ⇒ Üniversitemiz bünyesinde başta TÜBİTAK öğrenci projeleri olmak üzere kurum içi ve kurum dışı çeşitli proje programlarında bölgesel kalkınmayı destekleyecek sosyal sorumluluk projelerinin bulunması,
- ⇒ Hali hazırda Bartın ili içerisinde farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde çeşitli sosyal sorumluluk projelerinin yürütülüyor ve yeni projelere alt yapı oluşturması beklenen çalışmaların gerçekleştiriliyor olması,
- ⇒ Proje çalışmalarında toplumsal katkıyı arttırmak üzere kurumlar arası işbirliğini desteklemek için Üniversitemizin İl Milli Eğitim Müdürlüğü başta olmak üzere çeşitli kurumlar ile işbirliği protokollerinin yapılmış olması,
- ⇒ Toplumsal katkı faaliyetlerinin izleme ve değerlendirilmelerinin yapılması,
- ⇒ Kurum içi ve kurum dışı sosyal sorumluluk projelerinin destek bütçeleri, proje çeşitliliği ve sayısı bakımından da yüksek olması.



## **GELİŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER**

### **Liderlik, Yönetim ve Kalite**

- ⇒ Birimimize son katılan 2 öğretim görevlisi ve 1 idari personelden sonra mevcutta dağılımı yapılmış olsa dahi, tüm personel için görev tanım ve sorumluluklarının tekrardan düzenlenmiş olması ve 2025 yılı için talep edilen 2 öğretim görevlisinin birimizde göreve başlaması durumunda, iş tanımlarında tekrardan düzenlemeler yapılacak olması,
- ⇒ Organizasyon şemasının güncellenmesine ve yönetim modelinin tekrar oluşturulmasına olan ihtiyaç,

### **Araştırma ve Geliştirme**

- ⇒ Temmuz ayında yayınlanması planlanan Bartın Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Ölçütleri'nde yer alan patent başvurusu ve tescilinin puanının diğer üniversitelere göre çok düşük olması ve yayın ve projeler gibi seçilebilecek zorunlu kriterler arasında yer almaması,
- ⇒ Bölgeye yönelik artan İhtisaslaşma faaliyetleri sebebiyle İhtisaslaşma Koordinatörlüğünün kurulmamış olması,
- ⇒ Ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin geliştirilmesi ve yayınlaştırılması gerekliliği,
- ⇒ Kurum dışı projelerde, proje çıktılarının nicelik ve nitelik yönünden düzenli takibinin yapılmıyor olması.

### **Toplumsal Katkı**

- ⇒ Toplumsal katkı faaliyetlerinin ihtisaslaşma ve sanayi konuları kapsamında gerçekleştirilmesi, Ar-Ge çalışmalarının topluma katkı düzeyinin ölçülmesi geliştirilmeye açık yön olarak değerlendirilebilir.