**2022 YILI**

**BARTIN ÜNİVERSİTESİ**

**PROJE VE TEKNOLOJİ OFİSİ GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**HAZIRLAYANLAR**

**PROJE VE TEKNOLOJİ OFİSİ GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**İÇİNDEKİLER**

[**ÖZET** 3](#_Toc134488277)

[**A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE** 4](#_Toc134488278)

[**A.1. Liderlik ve Kalite** 4](#_Toc134488279)

[**A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı** 4](#_Toc134488280)

[**A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları** 5](#_Toc134488281)

[**A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik** 6](#_Toc134488282)

[**A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar** 7](#_Toc134488283)

[**A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar** 7](#_Toc134488284)

[**A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler** 8](#_Toc134488285)

[**A.2.3. Performans Yönetimi** 9](#_Toc134488286)

[**A.3. Yönetim Sistemleri** 10](#_Toc134488287)

[**A.3.4. Süreç Yönetimi** 10](#_Toc134488288)

[**A.4. Paydaş Katılımı A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı** 11](#_Toc134488289)

[**C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları** 12](#_Toc134488290)

[**C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi** 12](#_Toc134488291)

[**C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar** 14](#_Toc134488292)

[**C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi** 16](#_Toc134488293)

[**C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri** 17](#_Toc134488294)

[**C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi** 18](#_Toc134488295)

[**D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları D.1.2. Kaynaklar** 20](#_Toc134488296)

[**D.2.1.Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi** 21](#_Toc134488297)

[**SONUÇ VE DEĞERLENDİRME** 22](#_Toc134488298)

# **ÖZET**

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü Birim İç Değerlendirme Raporu 2022 yılı içerisinde birimimizde Kalite Güvencesi, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi alanlarında gösterdiği faaliyetlerin izleme ve değerlendirilmesinin yapılması amacıyla oluşturulmuştur. Rapor, Birim Kalite Komisyonu tarafından yıl içerisinde Genel Koordinatörlük ve alt birimlerinde kurum içinde ve kurum dışında gerçekleştirilen faaliyetler ve projeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Toplanan veriler rapor içerisinde ilgili bölümlerde detaylı bir şekilde açıklanmış ve değerlendirme kısmında güçlü yönler ve geliştirilmeye açık yönler olarak özetlenmiştir.

# **A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE**

## **A.1. Liderlik ve Kalite**

### **A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı**

***Olgunluk Düzeyi: 4***

*Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü (PTO GK), sorumlu rektör yardımcısı, genel koordinatör ve iki genel koordinatör yardımcısı ile alt birim sorumlularından oluşan bir yönetim yapısına sahiptir **(Kanıt 1)**. Genel Koordinatörlüğün bünyesinde yer alan 5 alt birim ve her birimden sorumlu öğretim üyeleri bulunmaktadır. Koordinasyon birim sorumluları aracılığıyla birimlerin kendi alanlarındaki uygulamalar izlenmekte ve organizasyon şemasıyla özetlenmektedir **(Kanıt 2)**. Ayrıca Koordinatörlük bünyesinde uzmanlık gerektiren iş ve işlemler, karar alma süreçleri için de gerekli komisyonlar oluşturulmuştur **(Kanıt 3)**.Genel Koordinatörlük bünyesinde idari süreçlerin yürütülmesi aşamalarında 2021 yılında 4 (dört) idari personelimiz bulunurken, yönetim ve idari alanlarla ilgili politika ve stratejik amaçlar doğrultusunda koordinatörlüğün yoğun iş takvimi de göz önüne alınarak bu sayı 2022 yılı içerisinde 6 (altı)’ya çıkarılmıştır **(Kanıt 4, 5)**. Ayrıca, PTO GK’nde görev yapan öğretim görevlisi sayısı 1’den 2’ye çıkarılmıştır **(Kanıt 6)**.

Mevcut personellerimizin birim içerisinde görev dağılımları belli olsa da PTO GK’ne yeni katılan personellerle beraber, Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen işler belirlenip tekrar bir görev dağılımı yapılmasına ihtiyaç vardır. PTOGK bünyesindeki yeni personel ve koordinatör yardımcıları atamalar yapılmış olup, organizasyon şemasının ve görev dağılımlarının güncellenmesine, yönetişim modeli oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu sebeple gelişmeye açık yönümüzdür.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Birim Yöneticileri

**Kanıt 2:** Organizasyon Şeması

**Kanıt 3:** İhtisaslaşma Alanı Projeleri İzleme ve Değerlendirme Komisyonu Oluru

**Kanıt 4:** Görevlendirme Yazısı

**Kanıt 5:** Görevlendirme Yazısı

**Kanıt 6:** Görevlendirme Yazısı

### **A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları**

***Olgunluk Düzeyi: 4***

*İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.*

Araştırma yönetişim sürecine yönelik işleyişin dokümantasyonunun sağlanması amacıyla BAP (UBYS) sistemi üzerinde kurum içi ve kurum dışı fonlarca desteklenen projelerin bilgilerinin sisteme girişleri (geçmiş 5 yıla dönük olarak) sağlanmıştır. Başvurusu yapılmış, değerlendirme aşamasında olan projelerin de verilerinin girişi sağlanarak, ileriye dönük yıllık başvuru ve kabul oranlarının tespiti hedeflenmiştir. Buna ek olarak, Üniversitemiz bünyesinde yürütülen kalite çalışmaları kapsamında, iş akış süreçleri, görev tanımları ve formlar standart hale getirilerek web sayfasından yayınlanmıştır **(Kanıt 1).** Üniversitemizin gelişimi ve işleyişi doğrultusunda, birimlerin etkinliğinin arttırılması, bilimsel araştırmalardaki çeşitliliğin ve kaynakların geliştirilmesi amacıyla da yönerge değişikliği çalışmaları yürütülmüştür ve sonuçlandırılmıştır **(Kanıt 2).** Ayrıca bu süreçlerde birimlere sağlanan desteğin niteliğinin arttırılması amacıyla da 2021 yılında Üniversitemizin farklı akademik birimlerinden öğretim elemanlarının yer aldığı proje destek grubu oluşturulmuş ve 2022 yılında bu çalışma grubunda yer alan öğretim elemanları güncellenmiştir (**Kanıt 3).**

Bartın Üniversitesi kalite güvence yönergesi gereği birim kalite komisyonumuz bulunmakta olup birimin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi ve süreçlerin iyileştirilmesi için çalışılmaktadır **(Kanıt 4).** Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla, Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarıyla izlenmektedir **(Kanıt 5, 6).**

Birimde yürütülen iş ve işlemlerin sürdürülebilir bir şekilde ve tanımlı mekanizmalar doğrultusunda ilerlemesi için Birimin tüm süreçleri Kurum genelinde hazırlanan Süreç Yönetimi El Kitabına yansıtılmıştır **(Kanıt 6).** Birimde takvim yılı temelinde faaliyetler planlanarak uygulanmaktadır. Gerçekleştirilen faaliyetler yılsonunda hazırlanan PTOGK Birim Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir. Birimin Stratejik Hedef ve Göstergeleri 6 ayda bir izlenmekte yılda bir ise Stratejik Plan Değerlendirme Raporuyla Değerlendirilmektedir. Birim Faaliyet Raporları ve Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarına ek olarak her yıl ocak ayında bir önceki yıla ait Birim İç Değerlendirme Raporu hazırlanmakta, bu raporda oluşan güçlü yönlerin devamı, gelişmeye açık yönlerin de giderilmesi ve güçlü yöne evrilmesi için PUKÖ temelli eylem planı oluşturulmakta ve yıl boyunca uygulanmaktadır. Dolayısıyla işleyen bir İç Kalite Güvence mekanizmasının bulunması Birimin güçlü yönü olarak görünmektedir.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Formlar

**Kanıt 2:** BAP ve CSBB İhtisaslaşma Projeleri Yönergeleri

**Kanıt 3:** Güncel liste

**Kanıt 4:** Birim Kalite Komisyonu

**Kanıt 5:** 2022 Yılı Faaliyet Raporu

**Kanıt 6:** Stratejik Plan Değerlendirme Raporu

**Kanıt 7:** BARÜ Süreç Yönetimi El Kitabı

### **A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik**

***Olgunluk Düzeyi: 4***

*Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü kurum içi ve kamuoyu bilgilendirmelerini web sayfası üzerinden gerçekleştirmektedir **(Kanıt 1).** Birim web sayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir. Koordinatörlük olarak web sayfasının sürekli güncel kalması yoluyla toplantı, seminer sempozyum vb. duyuruların yapılması, ilgililerin ilgili dokümanlara ve bilgilere kolayca ulaşmaları sağlanmaktadır. Benzer şekilde sosyal medya üzerinden de ilgili duyuru ve bilgilendirmeler eş zamanlı gerçekleştirilmektedir **(Kanıt 2, 3).**

Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporlamalar ilgili mevzuat kapsamında gerçekleştirilmektedir. Mali işlemler ile ilgili olarak Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına raporlama yapılmaktadır. Ayrıca Stratejik Plan Değerlendirme Raporu ve Birim Faaliyet Raporu birim web sayfasından yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır **(Kanıt 4-6).**

Üniversitemizi ve PTOGK’yi ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb işleyişlerin Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından, Youtube kanalından duyurulması ve hazırlanan raporların şeffaf bir şekilde yayınlanması Birimin güçlü yönüdür.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Web Sayfası PTO

**Kanıt 2:** PTO Twitter

**Kanıt 3:** PTO Youtube

**Kanıt 4**: 2022 Yılı Birim Faaliyet Raporu

**Kanıt 5:** Stratejik Plan

**Kanıt 6:** Web Sayfası

## **A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar**

### **A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar**

***Olgunluk düzeyi: 4***

*Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.*

Koordinatörlüğümüzün misyonu;Bartın Üniversitesinin ulusal ve uluslararası fonlardan etkin yararlanmasını sağlamak amacıyla akademisyen, araştırmacı ve öğrencileri zamanında bilgilendirmek, gerekli eğitimleri düzenlemek, üniversite – sanayi işbirliği yoluyla sanayinin ihtiyaç duyduğu teknolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip etmelerine öncülük etmek, akademisyen, araştırmacı ve öğrencilerin Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının korunması amacıyla buluşlarının tespit edilmesi, lisanslanabilmesi ve ticarileşmesine destek olmak, akademisyen, araştırmacı ve öğrencilerin kendi girişimlerini başlatabilmeleri için gerekli bilgi ve desteği sağlamaktır. Bu kapsamda TÜRKPATENT, TÜSEB, TÜBİTAK vb. kurumlarla ortak etkinlikler gerçekleştirilmiştir **(Kanıt 1-3).**

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü, kalite güvencesi politikaları ile bu politikaları hayata geçirmek üzere belirlediği misyonu doğrultusunda stratejilerini belirlemiş ve kamuoyuyla paylaşmıştır **(Kanıt 4).**

Koordinatörlüğümüzün vizyonu; Bartın Üniversitesi akademisyen, araştırmacı ve öğrencileri tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge ve inovasyon projeleri ile bölge sanayisinin; gücünü bilim ve teknolojiden alarak rekabet gücünün artmasına, yeni iş alanları ve yeni şirketler açılmasını sağlayacak ürün ve hizmetlere dönüşmesini sağlamaktır.

Koordinatörlüğümüzün Temel Değerleri;

• Üniversite personelinin ulusal ve uluslararası fonlardan etkin yararlanmasını sağlamayı

• Etik değerlere bağlılığı,

• Katılımcılığı,

• Şeffaflığı,

• Hesap verebilirliği,

• Girişimciliği ilke edinmiştir.

Birimimiz misyon ve vizyon politikaları doğrultusunda, Üniversitemiz tarafından belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik yıl içerisinde öğretim elemanları ve öğrencilerine yönelik çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Ayrıca YÖK tarafından bölgesel kalkınma ve misyon farklılaşmaları çerçevesinde Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı olarak belirlenen “Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları” alanına yönelik çalışmaların arttırılması ve çeşitlendirilmesi amacıyla da birimimiz tarafından çalışmalar yürütülmektedir **(Kanıt 5-9).**

Birimimizin misyon ve vizyonunu tanımlamış olması güçlü yöndür. Misyon, vizyon ve politikalar 2024-2028 dönemi için hazırlanacak olan Stratejik Hedef ve Göstergelerde paydaşlardan görüş alınarak gözden geçirilecek, gerekli görüldüğü takdirde güncellenecektir.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** TÜSEB A ve B Grubu Proje Destekleri Bilgilendirme

**Kanıt 2**: TÜBİTAK 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları: 2022 Yılı Başvurularına Hazırlık Semineri

**Kanıt 3:** TÜBİTAK 2209 Projeleri 2022 Yılı Başvuruları Bilgilendirme Semineri

**Kanıt 4:** Misyon ve Vizyon

**Kanıt 5:** İhtisaslaşmaya Hak Kazanma Haberi

**Kanıt 6:** Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı

**Kanıt 7**: İhtisaslaşma Alanı Anahtar Kelime Dizini İçin Komisyon Oluşturulması Yazısı

**Kanıt 8:** İhtisaslaşma Alanı Anahtar Kelime Dizini Oluşturma Komisyonu Toplantı Yazısı

**Kanıt 9:** Üniversitemiz İhtisaslaşma Alanı ile İlgili Anahtar Kelime Dizini

## **A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler**

***Olgunluk düzeyi: 4***

*Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.*

2022-2023 Birim Stratejik Planı, Üniversitemiz performans programı kapsamında birimimiz tarafından gerçekleştirilen proje, faaliyet vb. etkinlikler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Hedeflerimiz içerisinde araştırma alt yapımızı iyileştirme, Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması, girişimcilikle ilgili araştırma, uygulama ve proje sayısının arttırılması, Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği vb. girişimlerin arttırılması, bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetleri arttırılması yer almaktadır. Bu doğrultuda amaçlarımız ise bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek için eğitimler sağlanması, Üniversite genelinde girişimci ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak ve kurumsallaştırmak ayrıca bölgesel kalkınmaya yönelik sosyal, kültürel ve bilimsel faaliyetleri arttırmaktır **(Kanıt 1).** İlgili veriler belirli dönemler halinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile paylaşılmakta ve Üniversitemiz Performans Programı çerçevesinde yayınlanmaktadır **(Kanıt 2).** Birimimiz faaliyetleri ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde sürdürülmektedir **(Kanıt 3).**

Birimin altı aylık periyotlarla izlediği ve yıllık olarak değerlendirdiği Stratejik Hedef ve Göstergeleri bulunmaktadır. 2023 yılı sonu itibari ile geçerliliği sona erecek olan ve Birimin Stratejik Amaç ve Hedeflerini de içeren Stratejik Hedef ve Göstergeler 2024-2028 yılları için tekrardan oluşturulmalıdır.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Birim Stratejik Plan

**Kanıt 2:** 2022 Yılı Birim Faaliyet Raporu

**Kanıt 3:** BAP Yönergesi ve Yönetmelik

### **A.2.3. Performans Yönetimi**

***Olgunluk düzeyi: 4***

*Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.*

Koordinatörlüğümüzde yıl içerisinde gözlemlenen aksaklıklar ve geliştirilmesi düşünülen noktalar gözden geçirilmekte ve iyileştirmeye yönelik planlamalar yapılmaktadır. Birimimizde araştırma faaliyetleri birim stratejik planı çerçevesinde hazırlanan stratejik plan değerlendirme raporu ve birim faaliyet raporu ile izlenmektedir **(Kanıt 1).** Koordinatörlüğümüz stratejik planının uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi, plan hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeleri izleme, değerlendirme ve raporlaştırma çalışmaları Birim Kalite Komisyonu tarafından yürütülmektedir **(Kanıt 2).** Ayrıca araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik göstergeler stratejik planda tanımlanmıştır **(Kanıt 3).**

PTO GK birimi stratejik hedef ve göstergeleri kapsamında; ***1- Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek***, ***2- Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek*** ve ***3-Üniversite Genelinde Girişimci ve Yenilikçi Faaliyetleri Yaygınlaştırmak ve Kurumsallaştırmak*** amaçları doğrultusunda hedef kartı ve performans göstergeleri birimimizce oluşturulmuştur. ***Araştırma altyapısının iyileştirilmesi***amacıyla i) *Öğretim elemanlarının araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyet sayısı,* ii) *İhtisaslaşma alanına yönelik düzenlenen tanıtım ve eğitim faaliyeti sayısı*, iii) *Proje ve Teknoloji Ofisi’nin etkinliğini arttırıcı faaliyetlere katılan akademik personelin sayısı*, iv) *Öğrencilerin araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyet sayısı* ve *v)* *Öğrencilerin araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyetlere katılan öğrenci sayısı* hedefleri birimimizce yapılan faaliyetler ile fazlasıyla sağlanarak tüm hedeflere ulaşmıştır. Diğer hedeflerden, Ü*niversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırmak* ve *Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği girişimlerini arttırmak* adına yapılan *Kamu veya özel sektör finansmanlı proje başvurularına yönelik yapılan eğitim* ve *Patent başvuruları artırımına yönelik eğitim* sayıları da hedeflenen sayılara ulaşmıştır **(Kanıt 4)**.

Birimin Performans Yönetimi Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarıyla ve Birim Faaliyet Raporlarıyla kontrol edilmektedir. Stratejik Hedef ve Göstergelerdeki performans göstergeleri hedeflerinin tamamının karşılanması güçlü yönü olmakla beraber, bunu korumak adına Koordinatörlükte yeni 2024-2028 dönemine yönelik yeni stratejik hedef ve gösterge belirleme çalışmalarına başlanacaktır.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Birim Faaliyet Raporu

**Kanıt 2:** Birim Kalite Komisyonu

**Kanıt 3**: Stratejik Plan

**Kanıt 4:** Stratejik Planı 2022 Yılı İkinci Altı Aylık Performans İzleme Ve Değerlendirme Raporu

## **A.3. Yönetim Sistemleri**

### **A.3.4. Süreç Yönetimi**

***Olgunluk Düzeyi: 4***

*Süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

Üniversitemizin stratejik planı kapsamında birim stratejik planı hazırlanmış, amaç ve hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenmiştir. Belirlenen performans göstergeleri dönemler halinde izlenmekte, raporlanmaktadır ve web sayfamızda yayınlanmaktadır **(Kanıt 1-2)**. Ayrıca Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü ve alt birimleri bünyesinde araştırma geliştirme süreçleri kapsamında yürütülen faaliyetler ile ilgili işlerin her bir basamağı belirtilerek iş akış süreçleri oluşturularak faaliyetler bu süreçlere uygun şekilde yürütülmektedir **(Kanıt 3).** Ayrıca bu süreçler düzenli izlenmekte olup, ihtiyaç dahilinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.*Söz konusu iş akış süreçlerimiz*;BAP Başvuru İş Akışı, Diğer Dış Kaynaklı Proje İşlemleri İş Akışı, TÜBİTAK Projeleri Başvuru ve Sonuçlandırma İşlemleri İş Akışı, BAP İşlemlerinin Başlatılması İş Akışı, BAP Kapatma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Açma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Kapama İş Akışı, BAP Kapsamındaki Bursiyer Ekleme-Çalıştırma-Çıkarma İş Akışı, BAP Ödeme Öncesi İşlemleri İş Akışı, Bölgesel Kalkınmada İhtisaslaşmanın Öncelikleri Belirleme ve Uygulama İş Akışı, Bölgesel Kalkınmada İhtisaslaşmanın Öncelikleri İzleme ve Değerlendirme İş Akışı, Kurum Dışı Araştırma Kaynaklarının Yönetimi İş Akışı, Kurum İçi Araştırma Kaynaklarının Yönetimi İş Akışı, Kurumun Araştırma Performansını İzleme ve Değerlendirme İş Akışı, Öğretim Elemanlarının Araştırma Yetkinliklerini Geliştirme İş Akışı, Patent, Faydalı Model ve Fikri Sinai Mülkiyet Hakları Başvuru İş Akışı, Patent, Faydalı Model ve Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Başvuru Takibi İş Akışı’dır.

Birimimizde yürütülen tüm iş ve işlemler Kurumumuz Süreç Yönetimi El Kitabında da **(Kanıt 4)** tanımlı hale getirilmiştir. Süreçler burada bulunan detay süreçlere göre ilerletilmektedir. Kitapta süreçteki sorumlular belirli olup ilgili iş akış süreçleriyle bağlantıları belirtilmiştir. Süreçlerin tanımlı mekanizmalar dahilinde ilerlemesi güçlü yönümüzdür.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Birim Stratejik Plan

**Kanıt 2:** Stratejik Planı 2022 Yılı İlk Altı Aylık Performans İzleme Ve Değerlendirme Raporu

**Kanıt 3:** İş AkışSüreç Kartları

## **A.4. Paydaş KatılımıA.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı**

***Olgunluk Düzeyi: 3***

*Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.*

Birimimiz tarafından Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin araştırma yetkinliklerinin arttırılmasına yönelik gerçekleştirilen toplantı, eğitim, seminer vb. etkinliklere eğitmen veya katılımcı olarak, kurum içi ve dışından katılım sağlanmaktadır. ***Dış paydaş olarak*** KOSGEB Bartın İl Müdürlüğü, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bartın İl Müdürlüğü, Batı Karadeniz Kalınma AJANSI (BAKKA) Bartın yatırım Destek Ofisi, Bartın Organize Sanayi Müdürlüğü, Bartın TSO, TÜBİTAK, TÜRKPATENT gibi kurumlardan iç paydaş olarak da Üniversitemizin birimlerinden yeni proje çağrıları, eğitimleri, patent ve sınai mülkiyet hakları gibi alanlarda eğitim veya etkinlik desteği alınmaktadır **(Kanıt 1).**

BAP Koordinasyon Birimi bünyesinde oluşturulan ve kurum içi projelerin kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve projelerle ilgili diğer taleplerin değerlendirilmesi iş ve işlemlerini gerçekleştiren BAP Komisyonları, Üniversitemizin farklı birimlerinde görevli öğretim elemanlarından oluşmaktadır **(Kanıt 2).** Proje çeşitleri ve proje çıktıları kapsamında kontrol edilmesi ve önlem alınması başlıklarında birimden sorumlu ilgili Rektör Yardımcısı ve BAP Komisyon Üyelerinin de görüşleri alınarak yönerge çalışmaları başlatılmıştır. Bu bağlamda Üniversitemizin farklı bölümlerinden belirlenen öğretim elemanlarının yer aldığı Yönerge Komisyonu oluşturularak üyelerin paydaş görüşleri doğrultusunda Bilimsel Araştırma Projeleri 2022 Uygulama Usul ve Esasları yayınlanmıştır **(Kanıt 3)**.

Birimimizde iş ve işlemlerde iç ve dış paydaşlardan görüş alınması hakkında Danışma Kurulu oluşturulması geliştirmeye açık yöndür.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Dış Paydaş Yazısı

**Kanıt 2:** BAP Komisyonu Üyeleri

**Kanıt 3:** Usul ve Esasların Yer Aldığı Web Sayfası

**C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

## **C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**

### **C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi**

***Olgunluk Düzeyi:4***

*Birimde araştırma geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.*

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında proje iş ve işlemlerinin yürütüldüğü PTOGK, sorumlu rektör yardımcısının yönetiminde, 1 koordinatör, 3 koordinatör yardımcısı, 6 idari personel ve 2 öğretim görevlisi ve kendisine bağlı 5 alt birimi ile süreçleri yönetmektedir. Genel Koordinatörlüğün alanlarına göre oluşturulan her alt biriminden sorumlu bir öğretim üyesi görevlendirilmiştir. PTOGK bünyesindeki araştırma süreçleri, kurum dışı destekli projelerde proje türüne bağlı olarak ilgili mevzuatına, kurum içi destekli projelerde ise BAP çerçevesinde ilgili yönetmelik, yönerge doğrultusunda gerçekleştirilmektedir **(Kanıt 1-3)**. Kurum içi destekli projeler BAP yönergesi gereği ilgili komisyonlarca bilimsel açıdan değerlendirilerek karara bağlanmaktadır **(Kanıt 4-5).** Kurum dışı (TÜBİTAK, BAKKA, AB, KOSGEB vb.) destekli projeler, kendi mevzuatları doğrultusunda ilgili hükümlerce Koordinatörlüğümüz bünyesinde koordine edilerek yürütülmektedir **(Kanıt 6).** Ayrıca Koordinatörlüğümüz alt birimi olan Patent Koordinasyon Birimi ise Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından bulunan buluşlara dair iş ve işlemler yürütülmektedir. Buluşların değerlendirilmesi ise Patent Koordinasyon Birimi Sorumlusunun başkan olarak yer aldığı Üniversitemiz Rektörlüğü’ne bağlı Fikri ve Sınai Mülkiyet Değerlendirme Kurulu tarafından yapılmaktadır. **(Kanıt 7-8).**

Bununla birlikte tüm organizasyonun gerçekleştirilmesi için Koordinatörlüğümüz bünyesinde kurulan alt birimlerin etkin olarak faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi yönünde motivasyonu ve verimi artırmak amacıyla alt birim sorumluları alanında yetkin kişilerden belirlenmekte olup Koordinatörlüğümüzün misyonu gereği etkin bir çalışma grubu oluşturulmuştur **(Kanıt 9-13).**  Ayrıca birimlerin etkin katılımının sağlanması amacıyla her birimden sorumlu öğretim elemanı belirlenerek Koordinatörlüğümüz bünyesinde Proje Destek Grubu oluşturulmuştur **(Kanıt 14)**.

Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında yapılan araştırmaların niteliğini ve niceliğini geliştirmek amacıyla UBYS sistemi üzerinden güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Özellikle ilgili sürecin proje çeşitleri ve proje çıktılarının kontrol edilmesi ve önlem alınması başlıkları çerçevesinde ilgili yönerge çalışmaları başlatılmıştır. Bu bağlamda Üniversitemizin farklı bölümlerinden belirlenen öğretim üyelerinin yer aldığı yönerge komisyonu oluşturularak üyelerin paydaş görüşleri doğrultusunda çalışmalar tamamlanmış ve BAP Yönergesi oluşturulmuştur **(Kanıt 15)**. Genel Koordinatörlük bünyesinde yer alan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen kurum içi destekli projelerle ilgili tüm süreçler UBYS sistemi üzerinden takip edilmektedir **(Kanıt 16).**

Bölgenin kalkınmasına yönelik stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yönetişim modelini geliştirmek üzere Bartın’da sanayi ve teknoloji iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Üniversitemiz Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü, Bölgesel Kalkınma Ajansları ve Diğer Kamu Kurumları Projeleri Koordinasyon Birimi Sorumlusu Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) süreçlerinde aktif rol oynamakta, bu bağlamda belirli aralıklarla gerçekleştirilen SANTEK toplantılarına katılım sağlayarak, sektörlere yönelik değerlendirmelerde bulunulmaktadır **(Kanıt 17)**.

PTOGK çatısı altında organizasyonel yapının kapsayıcı olması, araştırma süreçleri ile ilgili dokümantasyon sisteminin oluşturulmuş olması, araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin süreç yönetimi el kitabının oluşturulmuş olması ve el kitabında süreçlerin izleme ve değerlendirme basamaklarının nasıl ve kimler tarafından yapılacağının belirlenmiş olması güçlü yönler olarak ifade edilebilir. Araştırma süreçleri yönetiminin, Birim Faaliyet Raporları, Stratejik Hedef ve Gösterge Değerlendirme Raporları ve BİDR ile değerlendiriliyor olması bir diğer güçlü yönü göstermektedir. Üniversitemiz İhtisaslaşma alanı olan Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerinin artışı sebebiyle belirtilen ihtisaslaşma alanına yönelik koordinatörlüğün kurulma ihtiyacı bulunmaktadır.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** BAP Yönergesi

**Kanıt 2:** BAP Yönetmelik

**Kanıt 3**: FSMH Yönergesi

**Kanıt 4:** PTO Yönerge

**Kanıt 5:** BAP Komisyonu Üyeleri

**Kanıt 6:** TÜBİTAK TTS

**Kanıt 7:** Patent Koordinasyon Birimi Sorumlusu

**Kanıt 8:** FMDK

**Kanıt 9:** Bölgesel Kalkınma Ajansları ve Diğer Kamu Kurumları Projeleri Koordinasyon Birimi

**Kanıt 10:** Patent Koordinasyon Birimi

**Kanıt 11:** TÜBİTAK Projeleri Koordinasyon Birimi Sorumlusu

**Kanıt 12:** Uluslararası Projeler Koordinasyon Birimi

**Kanıt 13**: Alt Birim Ekran Görüntüsü

**Kanıt 14:** Proje Destek Grubu

**Kanıt 15:** BAP Yönergesi

**Kanıt 16:** BAP Sistem Görüntüsü

**Kanıt 17:** Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (Santek) Toplantılar Kanıtı

### **C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar**

***Olgunluk Düzeyi:4***

*Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü olarak kurum içi (BAP) ve kurum dışı (TÜBİTAK, BAKKA, AB, KOSGEB vb.) fonlarca desteklenen projelerin kayıtları izlenmekte ve bütçelere ilişkin harcamalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda kurum içi destekli projeler için merkezi yönetim bütçesinden ve öz kaynaklardan sağlanan fonlarla projeler desteklenmektedir. 2022 yılı içerisinde kurum içi fonlarla 12 adet proje 470.900,94 TL bütçe ile desteklenmiş, kurum dışı fonlarla desteklenen 103 proje ise 3.228.855,19 TL bütçe ile desteklenmiştir. Ayrıca 2022 yılı içerisinde hareketliliği olan kurum içi fonlarla desteklenen proje sayısı 37 olup toplam bütçeleri 932.555,84 TL, kurum dışı fonlarla desteklenen projelerde ise hareketliliği olan proje sayısı 153 olup toplam bütçeleri 20.556.633,16 TL’dir **(Kanıt 1).** 2022 yılında **CSBB İhtisaslaşma** alanı kapsamında kabul edilen 4 proje nezdinde toplam **29.545.201,05** TL tutarla desteklenmiştir. BAP kapsamında 2022 yılı destek üst limitleri güncellenmiş olup, 2023 yılında destek miktarlarının güncelleme ön çalışmaları gerçekleştirilecektir (**Kanıt 2**). Ayrıca kurum dışından sağlanan fon desteğinin arttırılması amacıyla ilgililerin bu yönde bilgilendirilmesine ve farkındalık oluşturulmasına yönelik etkinlikler tarafımızca yürütülmektedir **(Kanıt 3-10).**

Kurum içi fonların temelini oluşturan BAP kaynaklarının yönetimi 2022 yılında güncellenen BAP Yönergesi ile gerçekleştirilmektedir **(Kanıt 11)**. Bu yönerge doğrultusunda BAP kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve ilgili kaynakların miktarı artırılarak daha fazla projenin desteklenmesi, kaynaklardan yararlanmada ihtisaslaşma alanına öncelik verilmesi, BAP kaynaklarından temel araştırmalara fon ayrılması, dış kaynakların kullanımının her yıl artıyor olması güçlü yönler olarak belirlenmiştir.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** 2022 Yılı Haraketliliği Olan Kurum Dışı Proje Listesi

**Kanıt 2:** 2022 Yılı BAP Usul Esasları

**Kanıt 3:** TÜSEB A ve B Grubu Proje Destekleri Bilgilendirme

**Kanıt 4**: TÜBİTAK 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları: 2022 Yılı Başvurularına Hazırlık Semineri

**Kanıt 5:** Projeme Nereden Başlamalıyım? Öğrenci Projelerinde Kabul Sonrası Proje Yönetimi Semineri

**Kanıt 6:** TÜBİTAK 2209 Projeleri 2022 Yılı Başvuruları Bilgilendirme Semineri

**Kanıt 7:** TÜBİTAK Öğrenci Projeleri 2022 Yılı Başvuruları Bilgilendirme Semineri

**Kanıt 8:** Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSE B) A grubu (A1 ve A2) Acil Ar-Ge Proje Destek Programı

**Kanıt 9:** TÜBİTAK Öğrenci Projeleri (2209-A ve B) 2022/2. Başvuruları Bilgilendirme Semineri

**Kanıt 10:** TÜBİTAK ARDEB Destek Programları Tanıtımı ve Yenilikleri Bilgilendirme Toplantısı

**Kanıt 11:** BARÜ Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi

### **C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi**

***Olgunluk Düzeyi:4***

*Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.*

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü olarak, Üniversitemiz öğretim elemanı ve öğrencilerinin araştırma yetkinlikleri ve gelişimine katkı sunmak, ilgililerin motivasyonunu arttırmak ve araştırmaya sevk etmek amacıyla kurum personelinin ihtiyaçları tespit edilerek ihtiyaç duyulan alanlarda ve konularda eğitimler planlanmıştır. Bu konuda kurum içi (birim içi ve dışı) ve kurum dışı alanında uzman eğitmenlerin de destekleriyle etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde öğretim elemanı ve öğrencilerine, bilimsel araştırma projeleri, TÜBİTAK 2209 öğrenci projeleri, TÜBİTAK ARDEB projeleri, buluşlar ve buluş bildirimlerine yönelik toplantı, seminer, eğitim gibi çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiş olup stratejik plan hedeflerini fazlasıyla (≥%100) tamamlamıştır **(Kanıt 1-10).** Yapılan etkinlikler neticesinde Üniversitemiz genelinde proje başvuru ve kabulü sayılarında artış sağlanmıştır **(Kanıt 11)**. Ayrıca ilgililerden alınan geribildirimler doğrultusunda ihtiyaç duyulan farklı alanlar belirlenerek 2023 yılı içerisinde etkinlikler planlanmaktadır.

Birimimiz Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda yetkinliği artırma yönünde araştırma ve geliştirme politikaları geliştirmektedir. Üniversitemizin Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından ‘Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi’ kapsamında ‘Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları’ alanında 4 proje İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olup, 4 proje sözleşme aşamasındadır **(Kanıt 12)**.

Üniversitemizin araştırma ve geliştirme kapsamında belirlediği stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yaptığı çalışmalar kapsamında; “Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek” amacı doğrultusunda kurumun desteklediği proje ve projelerden yapılacak yayınların nitelik ve niceliklerinin arttırılması amacıyla BAP Yönergesi güncelleme çalışmaları yürütülmüş olup **(Kanıt 13)**, Bartın Üniversitesi Senatosunun 23.02.2022 tarihli ve 2022/04-04 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Yakın ve orta vadede proje çıktılarının nicelik ve nitelik yönünden kalitesinin artması hedeflenmiştir.

Birimimizde bilimsel yayınlarda nitelik artışını sağlamak için gerçekleştirilen eğitim, seminer vb. teşvik edici uygulamaların sürdürülebilir bir şekilde yapılması, öğrencilerimizde araştırma kültürünün yerleşmesi ve artması çabaları güçlü yönümüz olarak gözükmektedir Patent başvuru sayısının düşük olması ve Üniversite genelinde sadece birkaç akademik personelin patent başvurusu yapıyor olması ise geliştirmeye açık yöndür.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** BAP Harcamaları ve BAP Uygulama Usul ve Esasları Bilgilendirme Eğitimi

**Kanıt 2:** BAP Yönerge Değişikliği ve Proje Yönetim Süreçleri Bilgilendirme Toplantısı

**Kanıt 3**: TÜSEB A ve B Grubu Proje Destekleri Bilgilendirme

**Kanıt 4:** TÜBİTAK 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları 2022 Yılı Başvurularına Hazırlık Semineri

**Kanıt 5:** Projeme Nereden Başlamalıyım Öğrenci Projelerinde Kabul Sonrası Proje Yönetimi Semineri

**Kanıt 6:** TÜBİTAK 2209 Projeleri 2022 Yılı Başvuruları Bilgilendirme Semineri

**Kanıt 7:** TÜBİTAK Öğrenci Projeleri (2209-A ve B) 2022 Başvuruları Bilgilendirme Semineri

**Kanıt 8:** Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSE B) A grubu (A1 ve A2) Acil Ar-Ge Proje Destek Programı

**Kanıt 9:** TÜBİTAK Öğrenci Projeleri 2022 Yılı Başvuruları Bilgilendirme Semineri

**Kanıt 10:** Yüksek Öğretim Kurumlarında gerçekleşen buluşlar ve buluş bildirim zorunluluğu Semineri

**Kanıt 11:** 2022 Yılı Hareketliliği Olan Kurum Dışı Proje Listesi

**Kanıt 12:** İhtisaslaşma Komisyonu Toplantı Karar Yazısı

**Kanıt 13**: BAP Yönergesi

### **C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri**

***Olgunluk Düzeyi:4***

*Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.*

PTOGK tarafından ulusal ve uluslararası iş birliğini teşvik etmek amacı ile çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda yapılacak araştırmaları projelendirerek değer katma kültürünün gelişmesi ve araştırma iş birliklerine olanak sağlaması bakımından 2022 yılında ulusal (TÜBİTAK vb.) programlara yönelik çeşitli toplantı ve eğitimler gerçekleştirilmiştir. **(Kanıt 1, 2)**. Kurumumuzda ulusal ve uluslararası ortak programlar ve araştırmalara katılım teşvik edilmektedir. Bu kapsamda 23.02.2022 tarihinde güncellenen Bartın Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesine “Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri (EFP)”, “Uluslararası İş Birliği Araştırma Projeleri (UİP)” ve “Dış Finansmanlı Araştırma Projeleri (DFAP)” birer proje türü olarak eklenmiştir **(Kanıt 3).** Buna ek olarak 2022 yılında “Bartın Üniversitesi Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi” oluşturularak Kurum bünyesindeki araştırmacıların gelecekte oluşturabilecekleri iş birlikleri için zemin oluşturmaları da amaçlanmıştır **(Kanıt 4).**

Kurum genelinde ulusal ve uluslararası ortak araştırma programları ve birimleri teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Teşvik ve desteklerin sonuçları stratejik plan değerlendirme raporları ve birim faaliyet raporları ile izlenmekte, izlem sonuçları doğrultusunda gerekli önlemler alınmaktadır. “P.G.2.1.3. Öğretim Elemanlarının Araştırma Yetkinliklerini Artırmaya Yönelik Yapılan Faaliyet Sayısı” 172 olarak belirlenmiştir. Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında gerçekleştirilen faaliyetlerin ulusal veya uluslararası ortaklı araştırmalar üzerine etkisi de izlenmektedir. 2022 yılı verilerine göre P.G.2.2.1 Kamu veya özel sektör finansmanlı araştırma projesi sayısı 850, Bu veriler planlamada ortaya konulan hedeflerin büyük ölçüde gerçekleştiğini göstermektedir **(Kanıt 5)**. İlgili faaliyet sayıları ve proje sayıları güçlü yönümüzdür. Ancak, ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin iyileştirilmesi ve ilgili tüm birimlere yaygınlaştırma çalışmalarına devam edilmesi gerektiğinden dolayı geliştirmeye açık yönümüzdür.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü Birim Faaliyet Raporu

**Kanıt 2:** Girişimcilik, İnovasyon ve KOSGEB Destekleri Paneli

**Kanıt 3:** Bartın Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi

**Kanıt 4:** Bartın Üniversitesi Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi

**Kanıt 5:** Bartın Üniversitesi Stratejik Plan Değerlendirme Raporu

### **C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi**

***Olgunluk Düzeyi:4***

*Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

Araştırma faaliyetleri Kurum genelinde stratejik plan izleme ve değerlendirme raporlarıyla ve PTOGK tarafından hazırlanan yıllık raporlarla, birimlerde ise yine stratejik plan/hedef gösterge ve birim faaliyet raporlarıyla izlenerek değerlendirilmektedir **(Kanıt 1-4).** Bu istatistikler ise ilgili internet sayfaları üzerinden kamuoyu ile güncel bir şekilde paylaşılmaktadır. 2022 yılı içerisinde hareketliliği bulunan Kurum içi proje sayısı 82, Kurum dışı proje sayısı ise 434 olarak gerçekleşmiştir **(Kanıt 1).** Kurum içi projelere (BAP) yönelik olarak ise altı aylık dönemler halinde ara raporlar ve proje bitimlerinde sonuç raporları alınmaktadır. Bu raporlar yoluyla proje süreçlerinin takip edilmesi ve sonuçların değerlendirilmesi BAP Yönergesi ile güvence altına alınmıştır **(Kanıt 5).**

Araştırma süreçlerini teşvik etmek amacıyla, her akademik yılın başlangıcında gerçekleştirilen Akademik Yıl Açılış Töreni etkinliklerinde bir önceki yılda proje ve yayın çalışmalarında yüksek performans gösteren akademisyenler Akademik Performans ve Proje Ödülleri Yönergesi doğrultusunda farklı kategoriler altında ödüllendirilmektedir **(Kanıt 6).** 2022 yılında Kurumumuz bünyesinde gerçekleşen araştırma faaliyetleri ile University Ranking by Academic Performance (URAP) 2022-2023 Dünya Sıralaması listesinde yıldan yıla yükselmektedir ve bu yıl 2280. sırada yer almıştır **(Kanıt 7).** Türkiye’den sıralamaya giren üniversiteler arasında 84, devlet üniversiteleri arasında ise Kurumumuz 70. sırayı almıştır. 2000 yılından sonra kurulmuş olan 112 üniversite arasında da Üniversitemiz 28. sırada yer almıştır **(Kanıt 8).** Ayrıca, iş birliği sıralamasında 61., makale sıralamasında 65., atıf sıralamasında 72., toplam yayın etkisi sıralamasında 72., toplam atıf etkisi sıralamasında 71. ve toplam doküman sıralamasında ise 92. sırada yer almıştır. Diğer yandan, yükseköğretim kurumlarını görünürlük, açıklık ve mükemmeliyet göstergeleri üzerinden değerlendiren Webometrics Dünya Üniversite Sıralaması’nda 200’den fazla ülkede değerlendirilmeye alınan 31 bin yükseköğretim kurumu arasından 2591. sırada yer almıştır **(Kanıt 9).**

TÜBİTAK Öğrenci Projeleri kapsamında önceki yıllarda olduğu gibi yüksek sayıda başvuru ile katılım sağlayan Kurumumuzun 2022 yılında kabul edilen toplam 297 2209-A, 10 2209-B projesi ile Türkiye sıralamasında 2021/2 çağrı dönemi kapsamında 3. sırada, 2022/1. Çağrı dönemi kapsamında da 5. sırada yer aldığı görülmüştür **(Kanıt 10, 11).**

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (CSBB) tarafından sağlanacak bütçe ile desteklenmek üzere 4 proje ( ***i)*** Akıllı Prototip Oluşturma ve Kontrol Laboratuvarı, ***ii)*** Dijital Yetkinlik Merkezi, ***iii)*** Kablosuz Sensör Ağı Oluşturularak Bartın Çayı için Taşkın Erken Uyarı Sistemi Geliştirilmesi ve ***iv)*** Sınıflandırma Makinesi (Balık, Defne Yaprağı)) uygulamaya geçirilmiştir (4 projenin bütçesi: *28.775.201,00 TL*). Ayrıca 2022 yılı içereside kabul edilen 4 proje de sözleşme imza aşamasında olup toplamda *5.181.310,00 TL* bütçe ile 2023 yılı itibariyle uygulamaya konulması planlanmaktadır **(Kanıt 12-16).**

Araştırma performansının proje ve sıralamalar ile ilgili bölümleri yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alındığı görülmektedir. Araştırma performansına göre öğretim elemanlarına yönelik teşvik ve takdir mekanizması geliştirilmiş ve uygulanmaktadır. Performans değerlendirmesinin Kurum içi ve dışından görünürlüğü de sağlanmıştır. Bunun yanında yıldan yıla artan araştırma performansı güçlü yönümüzdür.

**Örnek Kanıtlar**

Kanıt 1: PTOGK 2022 Birim Faaliyet Raporu

Kanıt 2: BARÜ 2022 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu

Kanıt 3: Birim Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Örneği

Kanıt 4: Birim Faaliyet Raporu Örneği

Kanıt 5: Bartın Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi

Kanıt 6: Bartın Üniversitesi Akademik Performans ve Proje Ödülleri Yönergesi

Kanıt 7: URAP- Dünya Üniversiteleri Sıralaması

Kanıt 8: URAP Türkiye Üniversiteleri Sıralamaları

Kanıt 9: Webometrics Sıralaması

Kanıt 10: TÜBİTAK 2209-A 2021/2 Başvuru Sonuçları

Kanıt 11: TÜBİTAK 2209-A 2022/1 Başvuru Sonuçları

Kanıt 12: “Akıllı Prototip Oluşturma ve Kontrol Laboratuvarı” Projesi Hakkında Yönetim Kurulu Kararı

Kanıt 13: "Dijital Yetkinlik Merkezi" Projesi Hakkında Yönetim Kurulu Kararı

Kanıt 14: "Kablosuz Sensör Ağı Oluşturularak Bartın Çayı İçin Taşkın Erken Uyarı Sistemi

Geliştirilmesi" Projesi Hakkında Yönetim Kurulu Kararı

Kanıt 15: “Sınıflandırma Makinesi (Balık, Defne Yaprağı)" Projesi Hakkında Yönetim Kurulu Kararı

Kanıt 16: "Siber Güvenlik Uygulama ve Araştırma Merkezi" Projesi Hakkında Yönetim Kurulu Kararı

**D. TOPLUMSAL KATKI**

## **D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı KaynaklarıD.1.2. Kaynaklar**

***Olgunluk Düzeyi:4***

*Kurumda toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Kurum içi ve kurum dışı fon kaynaklarıyla desteklenen projelerle sosyo-kültürel yaşantı zenginleştirilmeye çalışılmış olup bu bağlamda yapılan kurum içi ve kurum dışı projeler bulunmaktadır. Bu projelerden biri Üniversitemizin bölgesel kalkınmaya katkı sağlama stratejisine uygun olarak yürütmekte olduğu BAKKA destekli ve bütçesi 5.860.900,00 TL ile başlayan ve 2022 yılı içerisinde ek bütçe alarak 12.995.425,26 TL’lik toplam bütçe ile Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı projesidir. Bu proje ile başta özel gereksinimli bireyler ve aileleri başta olmak üzere toplumdaki dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler Üniversitemizin odaklandığı alanlar arasında önemli yer tutmaktadır. Bu proje 2022 yılı içerisinde tamamlanmış olup sonuç raporu tamamlanma aşamasındadır (**Kanıt 1**).

Üniversitemiz BAP kapsamında 2022 yılı içerisinde i) Bilimin Dilini Oyunlarla Öğren: İçerikle Entegre Edilmiş Dil Öğrenimi Yöntemiyle Fen ve İngilizce Eğitimi, ii) Bartın Ansiklopedisi Çalışması: Madde Tespiti, Saha Çalışması ve Kaynak Araştırması, Yazım ve Web Ortamında Yayınlama ve iii) Pandemide Uzaktan ve Hibrit Eğitim Alan Son Sınıf Ebelik Öğrencilerine Yönelik Düzenlenen Online Kariyer Etkinliğinin Öğrencilerin Meslek Algıları ve Kariyer Geleceği Algılarına Etkisi: Randomize Kontrollü Bir Çalışma başlıklarıyla 3 sosyal sorumluluk projesi yürütülmüştür **(Kanıt 2)**. Dahası, 60’dan fazla TÜBİTAK destekli 2209A Öğrenci projeleri üniversitemiz üzerinden yürütülmektedir (**Kanıt 3**). Sadece kurum içi ve kurum dışı proje bütçeleriyle güçlü yön olmakla kalmayıp, proje çeşitliliği ve sayısı bakımından da güçlü yönümüzdür.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** Proje Bilgileri.

**Kanıt 2:** BAP Projeleri bilgisi

**Kanıt 3:** TÜBİTAK Projeleri Bilgisi

### **D.2.1.Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi**

***Olgunluk Düzeyi:3***

*Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

PTOGK tarafından toplumsal katkı faaliyetleri Üniversitemiz iş birliği içerisinde yürütülmektedir. Birimimiz Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak çeşitli toplumsal katkı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bu kapsamda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda kurumların sıralandığı Times Higher Education Impact Ranking Sıralaması ile yine aynı SKA’lar kullanılarak yapılan bir başka sıralama olan GreenMetric sıralamasına başvurular yapılmakta ve çevre ihtiyaçlarına cevap verebilen faaliyetlerin sürdürülebilir şekilde uygulamaya konulmasına yönelik çalışılmaktadır. Yapılan bu çalışmalar izlenmekte olup iyileştirilmesi yönünde çalışmalar da ayrıca yürütülmektedir **(Kanıt 1-3).**

Üniversitemiz öğrencileri TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı ve 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı ile toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürmektedir. Öğrencilerimizin TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2022/1.Dönem 164 projesi ve TÜBİTAK 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı 2022/1. Dönem çağrısında 5 adet projesi desteklenmeye hak kazanmıştır **(Kanıt 4, 5).** Öğrencilerimizin projeleri Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü tarafından Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uygunluğu açısından izlenmektedir **(Kanıt 6-7).** Diğer TÜBİTAK, BAKKA vb. projelerinin de kalkınma hedefleri ile uyumu değerlendirilmektedir **(Kanıt 8).** Ar-Ge çalışmalarının topluma katkı düzeyinin ölçülmesi geliştirilmeye açık yön olarak değerlendirilebilir.

**Örnek Kanıtlar**

**Kanıt 1:** GreenMetric Kapsamında Komisyon toplantısı

**Kanıt 2:** Times Higher Education Impact Ranking Komisyon Toplantısı 1

**Kanıt 3**: Times Higher Education Impact Ranking Komisyon Toplantısı 2

**Kanıt 4:** Öğrencilerimizin TÜBİTAK 2209 A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2022/1.Dönem çağrı sonuçları

**Kanıt 5:** TÜBİTAK 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı 2022/1. Dönem çağrı sonuçları

**Kanıt 6:** TÜBİTAK 2209 A-B Proje Bilgileri Formu (Proje Teknoloji Ofisi)

**Kanıt 7:** Öğrenci Projeleri Sürdürülebilir kalkınma türü ilişkisi

**Kanıt 8:** Projelerin BM sürdürülebilir ilişkisi

## **SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Koordinatörlüğümüz bünyesinde gerçekleştirilen tüm çalışmalar incelendiğinde, Birimimizin güçlü yönleri ve iyileştirmeye açık yönleri Liderlik, Yönetim ve Kalite, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında sunulmuştur. Birimimizin genel bir durum değerlendirmesi yapıldığında;

* Birimimiz yönetim kadrosunda ve alt birimlerin organizasyonel yapısında önemli bir geliştirme süreci gerçekleştirmiştir.
* Birimimizin takibini yaptığı ve Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen projelerin nicelik ve nitelik açısından kalitesinin arttırılmasına yönelik BAP Usul ve Esaslar yeniden düzenlenerek BAP Komisyon Kararıyla onaylanmıştır.
* Başta TÜBİTAK Öğrenci Projeleri olmak üzere birçok proje programına ilişkin olarak Üniversitemiz birimlerinde önemli bir proje kültürü oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Üniversitemiz son 5 yıldır en fazla 2209-A proje üretenler üniversiteler arasında yer alarak ilk 5’teki üniversiteler içinde yer almıştır.
* Üniversitemizin patent başvurusu yapan öğretim elemanı sayısı düşük olsa da çeşitli alanlarda Türkiye’deki patent şampiyonları listesinde yer alabilmiştir. Patent Koordinasyon Birimi’nin kurulduğu 2018 yılından itibaren yapılan çeşitli gayretlerle, patent başvurularına göre çeşitli uzmanlık alanlarında Üniversiteleri sıralayan PatentEffect sıralamalarına göre 2020 yılından itibaren 3 yıldır Türkiye’de ilk 10’da bulunarak patent şampiyonu üniversiteler arasında yer alınmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemiz 2022 yılında da **“Siber Güvenlik”, “Finans” ve “Perakende ve E-ticaret” alanlarında Türkiye’de ilk 5 Üniversite arasında yer almayı başarmıştır.**
* Üniversitemizde hızla artan proje farkındalığı ve proje başvuru sayısına bağlı olarak Birimimiz tarafından gerçekleştirilen eğitim sayılarında önemli bir artış gerçekleşmiş, 2022 yılına ilişkin planlamalara da önemli yansımaları olmuştur.
* TÜBİTAK 2209 Öğrenci Projeleri kapsamında desteklenen proje sayılarında Üniversitemizin 2019 yılından bu yana Türkiye sıralamasında ilk beş içerisinde yer alıyor olması gerek bölgesel gerek ulusal anlamda Birimimiz ve Üniversitemiz tarafından yürütülen proje kültürü oluşturma çalışmalarına dair önemli olumlu dönütler sağlamıştır.
* Üniversitemizin Ar-Ge kültürünü benimsemiş ve Üniversitemiz çatısı altında Ar-Ge Proje pazarı yarışması düzenleyerek proje kültürünü aşılamıştır.

**GÜÇLÜ YÖNLER**

**Liderlik, Yönetim ve Kalite**

* Birimin sorumluluk alanında olan tüm proje türlerine ilişkin gerekli alt koordinatörlüklerin, destek gruplarının ve komisyonların bulunması sayesinde proje süreçlerinin etkin ve sürdürülebilir bir organizasyonel yapıyla takip edilmesi,
* Birimin yürütmekte olduğu tüm çalışmaların düzenli şekilde raporlanması ve kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşlar ile şeffaf bir şekilde paylaşılıyor olması,
* PTO GK’yi ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb işleyişlerin elektronik posta ile, Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından, Youtube kanalından duyurulması,
* Gerek kurum içi gerekse kurum dışı tüm paydaşlara proje süreçlerine ilişkin gerekli desteği sağlayabilecek deneyime sahip bir yönetim ve idari kadronun bulunması,
* Birim Stratejik Planı ve Birim Faaliyet Raporu’nun hazırlanmış olması ve birim web sayfasında düzenli olarak bulunması,
* Kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşların projelere ilişkin başvuru-uygulama-sonlandırma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları mevzuat, form ve diğer içeriklerin birim web sayfasında ulaşılabilir olması,
* Birim bünyesinde yürütülen toplantı, eğitim, seminer türü tüm faaliyetlerin pandemi koşulları, seyahat giderlerinin getirdiği ekonomik yük, gerekli izin prosedürleri gibi olası etmenleri göz önünde bulundurarak çevrimiçi ortamlarda da nitelikli bir şekilde gerçekleştirilmesi,
* Birim bünyesindeki tüm alt birimlerde komisyonların aktif şekilde toplantılar düzenliyor ve kararları paydaşların görüşleri ile alıyor olması,
* Üniversitemizde kurum içi ve kurum dışı paydaşların Üniversite yönetimine dönüt vermelerini sağlayan RİMER başvuruları arasında Birimimize ilişkin olumsuz bir dönüt alınmamış olması.

**Araştırma ve Geliştirme**

* Patent Koordinasyon Birimi’nin kurulduğu 2018 yılından itibaren yapılan çeşitli gayretlerle, patent başvurularına göre çeşitli uzmanlık alanlarında Üniversiteleri sıralayan PatentEffect sıralamalarına göre 2020 yılından itibaren 3 yıldır Türkiye’de ilk 10’da bulunarak patent şampiyonu üniversiteler arasında yer alınması,
* Oluşturulan Proje Destek Grubu ile üniversitemiz bünyesindeki projelerin her birisine ilgili alanlardaki işleyişe hakim, uzman kişiler tarafından destek sağlanabiliyor olması,
* Kurum dışı destekli proje sayısının birden fazla çağrı programı kapsamında hızla artıyor olması,
* Kurum içi ve kurum dışı tüm proje türlerine ilişkin eğitimlerin gerçekleştirildiği ve Üniversitemiz öğretim elemanlarının ve öğrencilerinin de sürece katkı sağladığı bir proje kültürünün oluşturulmuş olması,
* Gerçekleştirilen bilimsel faaliyetlerin bir sonucu olarak üniversiteler başta olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği faaliyetlerinin canlı tutulması.
* Kurumda araştırma performansının yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alınması,
* Bilimsel yayınlarda önemli ölçüde nicelik ve nitelik artışının olması,
* BAP kapsamında yapılan projelerden projenin türüne göre en az bir veya iki akademik yayın beklenmesi gibi kurumda Ar-Ge performansını artırmaya yönelik çalışmalar yapılması,
* Araştırma alt yapısını güçlendirmek için laboratuvar kurulmasına öncelik verilmesi,
* Öğrencilerde girişimcilik kültürünün geliştirilmesine yönelik derslerin ve proje bilinçlendirme faaliyetlerinin varlığı,
* BAP kaynaklarının miktarının artırılarak daha fazla proje desteklenmesinin sağlanması,
* BAP kaynaklarının artırılmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması,
* Öğretim elemanları ve öğrencilerimizde proje çalışmalarının artırılmasına yönelik önemli bilinç artışının gözlenmesi,
* Öğrencilerin TUBİTAK projelerine yönlendirilmesi,
* Bilimsel çalışmalara ilişkin ödül yönergesi ve uygulamasının olması,
* BAP’tan yararlanmada ihtisaslaşma alanına öncelik verilmesi,
* Üniversitemiz BAP Yönergesinde temel araştırma çalışmalarına da fon ayrılması,
* Araştırma yönetim sürecine ilişkin dokümantasyonun oluşturulmuş ve UBYS sistemine entegre edilmiş olması,
* Dış kaynaklı fonlara yönelik yapılan projelerle birlikte proje sayılarında artış gözlenmesidir.

**Toplumsal Katkı**

* Üniversitemiz bünyesinde başta TÜBİTAK öğrenci projeleri olmak üzere kurum içi ve kurum dışı çeşitli proje programlarında bölgesel kalkınmayı destekleyecek sosyal sorumluluk projelerinin bulunması,
* Hali hazırda Bartın ili içerisinde farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde çeşitli sosyal sorumluluk projelerinin yürütülüyor ve yeni projelere alt yapı oluşturması beklenen çalışmaların gerçekleştiriliyor olması,
* Proje çalışmalarında toplumsal katkıyı arttırmak üzere kurumlar arası işbirliğini desteklemek için Üniversitemizin İl Milli Eğitim Müdürlüğü başta olmak üzere çeşitli kurumlar ile işbirliği protokollerinin yapılmış olması.
* Toplumsal katkı faaliyetlerinin izleme ve değerlendirilmelerinin yapılması,
* Kurum içi ve kurum dışı sosyal sorumluluk projelerinin destek bütçeleri, proje çeşitliliği ve sayısı bakımından da yüksek olması.

**GELİŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER**

**Liderlik, Yönetim ve Kalite**

* Üniversite birimimize katılan personellerin görev dağılımının henüz yapılmamış olması, PTO Genel Koordinatörün değişmesi ve 3 koordinatör yardımcısının atanması sebebiyle görev tanım ve sorumluluklarının henüz belirlenmemiş olması.
* Organizasyon şemasının güncellenmesine ve Yönetişim modelinin tekrar oluşturulmasına olan ihtiyaç,
* Birimimizde iş ve işlemlerde iç ve dış paydaşlardan görüş alınması hakkında Danışma Kurulunun netleştirilmemiş olması,

**Araştırma ve Geliştirme**

* Her yıl Üniversitemizde yapılmakta olan Ar-Ge Proje Pazarı ve Akademik Yıl Açılış Töreni'nde bir önceki yıl patent başvurusu ve tescili yapan personelin ödüllendirilmiyor olması,
* Temmuz ayında yayınlanması planlanan Bartın Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltilme ve Atanma Ölçütleri'nde yer alan patent başvurusu ve tescilinin puanının diğer üniversitelere göre çok düşük olması ve yayın ve projeler gibi seçilebilecek zorunlu kriterler arasında yer almaması,
* Bölgeye yönelik artan İhtisaslaşma faaliyetleri sebebiyle İhtisaslaşma Koordinatörlüğünün kurulmamış olması.
* Ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin geliştirilmesi ve yayınlaştırılması gerekliliği.
* Kurum dışı projelerde, proje çıktılarının nicelik ve nitelik yönünden düzenli takibinin yapılmıyor olması.

**Toplumsal Katkı**

* Toplumsal katkı faaliyetlerinin ihtisaslaşma ve sanayi konuları kapsamında gerçekleştirilmesi, Ar-Ge çalışmalarının topluma katkı düzeyinin ölçülmesi geliştirilmeye açık yön olarak değerlendirilebilir.