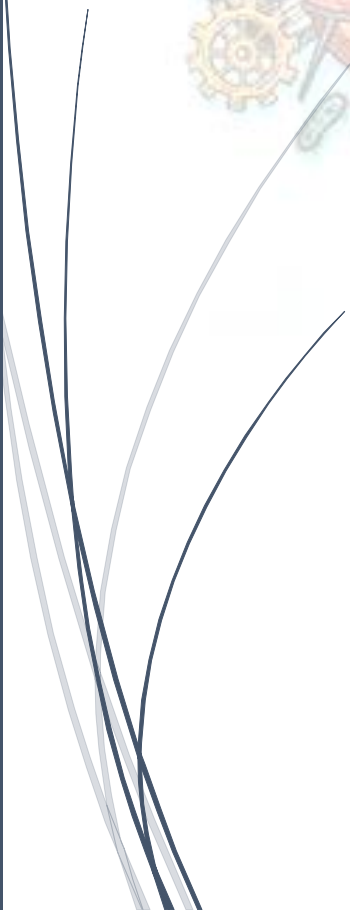


2025 YILI

BARTIN ÜNİVERSİTESİ
PROJE VE TEKNOLOJİ OFİSİ GENEL
KOORDİNATÖRLÜĞÜ



BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU



HAZIRLAYANLAR

**PROJE VE TEKNOLOJİ OFİSİ GENEL
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

İÇİNDEKİLER

ÖZET	3
A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE	4
A.1. Liderlik ve Kalite	4
A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı	4
A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	4
A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik	5
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar	6
A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar	6
A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler	7
A.2.3. Performans Yönetimi	8
A.3. Yönetim Sistemleri	9
A.3.4. Süreç Yönetimi	9
A.4. Paydaş Katılımı A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı	10
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	11
C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi	11
C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar	12
C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi	13
C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri	14
C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	16
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları D.1.2.	
Kaynaklar	22
D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi	23
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	23

ÖZET

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü Birim İç Değerlendirme Raporu 2025 yılı içerisinde birimimizde Kalite Güvencesi, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi alanlarında gösterdiği faaliyetlerin izleme ve değerlendirilmesinin yapılması amacıyla oluşturulmuştur. Rapor, Birim Kalite Komisyonu tarafından yıl içerisinde Genel Koordinatörlük ve alt birimlerinde kurum içinde ve kurum dışında gerçekleştirilen faaliyetler ve projeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Toplanan veriler rapor içerisinde ilgili bölümlerde detaylı bir şekilde açıklanmış ve değerlendirme kısmında güçlü yönler ve geliştirilmeye açık yönler olarak özetlenmiştir.

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi: 4

Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü (PTO GK), sorumlu rektör yardımcısı, genel koordinatör ve iki genel koordinatör yardımcısı ile alt birim sorumlularından oluşan bir yönetim yapısına sahiptir [OD4]. Genel Koordinatörlüğün bünyesinde yer alan 6 alt birim ve her birimden sorumlu öğretim üyeleri bulunmaktadır. Koordinasyon birim sorumluları aracılığıyla birimlerin kendi alanlarındaki uygulamalar izlenmekte ve organizasyon şemasıyla özetlenmektedir [OD4]. Ayrıca Koordinatörlük bünyesinde uzmanlık gerektiren iş ve işlemler, karar alma süreçleri için de gerekli komisyonlar oluşturulmuştur [OD4]. Genel Koordinatörlük bünyesinde idari süreçlerin yürütülmesi aşamalarında 2021 yılında 4 (dört) idari personelimiz bulunurken, yönetim ve idari alanlarla ilgili politika ve stratejik amaçlar doğrultusunda koordinatörlüğün yoğun iş takvimi de göz önüne alınarak bu sayı 2022 yılı içerisinde 6 (altı)'ya çıkarılmıştır. 2024 yılında alınan bir yeni idari personel ile birlikte birimimizdeki toplam idari personel sayısı 7 (yedi) olmuştur. 2025 yılında gerçekleşen personel değişiklikleri neticesinde toplam idari personel sayısı 4 (dört) kişi olarak değişmiştir. Ayrıca, PTOGK'nde görev yapan öğretim görevlisi sayısı 2022 yılı içerisinde 2 (iki) iken, 2023 yılı içerisinde de bu sayıya ek olarak 2 (iki) öğretim görevlisi talebinde bulunulmuştur. Bu talep doğrultusunda 2024 yılında birimimizdeki öğretim görevlisi sayısı 4 (dört)'e çıkarılmıştır. 2024 yılı içinde 2 (iki) öğretim görevlisi talebinde bulunulmuştur. 2024 yılında istenen 2 öğretim görevlisinin ikisi de 2025 yılında iş başı yapmamıştır. Personel değişiklikleri neticesinde öğretim görevlisi sayısı 5 (beş) olarak değişmiştir [OD4].

Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen işler belirlenmiş olup, mevcut personellerimizin birim içerisinde görev dağılımları tanımlanmıştır [OD4]. PTOGK bünyesindeki yeni personel ve koordinatör yardımcılarını atamalar yapılmış olup, organizasyon şeması ve görev dağılımlarının yapılmış olması sebebiyle güçlü yönümüzdür.

A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Olgunluk Düzeyi: 4

İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

Araştırma yönetim sürecine yönelik işleyişin dokümantasyonunun sağlanması amacıyla BAP (UBYS) sistemi üzerinde kurum içi ve kurum dışı fonlarca desteklenen projelerin bilgilerinin sisteme girişleri (geçmiş 5 yıla dönük olarak) sağlanmıştır. Başvurusu yapılmış, değerlendirme aşamasında olan projelerin de verilerinin girişi sağlanarak, ileriye dönük yıllık başvuru ve kabul oranlarının tespiti hedeflenmiştir. Buna ek olarak, Üniversitemiz bünyesinde yürütülen kalite çalışmaları kapsamında, iş akış süreçleri, görev tanımları ve formlar standart hale getirilerek web sayfasından yayınlanmıştır [OD4][OD4][OD4][OD4]. Üniversitemizin gelişimi ve işleyişi doğrultusunda, birimlerin etkinliğinin artırılması, bilimsel araştırmalardaki çeşitliliğin ve kaynakların geliştirilmesi amacıyla da “2025 Yılı BAP Uygulama Usul ve Esasları” değişikliği çalışmaları yürütülmüş olup, ilgili kılavuz BAP birimi web sitesi duyurularında yayınlanmıştır [OD4].

Bartın Üniversitesi kalite güvence yönergesi gereği birim kalite komisyonumuz bulunmakta olup birimin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi ve süreçlerin iyileştirilmesi için 2025 yılı içerisinde güncellenmiştir ve web sayfasında komisyon listesi yayınlanmıştır [OD4]. Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla [OD4], Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Hedef ve Göstergeler 1. Altı Aylık [OD4] Raporu ile izlenmekte ve o yıla ait Stratejik Hedef ve Göstergeler Yıllık Değerlendirme Raporu ile değerlendirilmektedir. [OD4].

Birimde takvim yılı temelinde faaliyetler planlanarak uygulanmaktadır. Gerçekleştirilen faaliyetler yıl sonunda hazırlanan PTOGK Birim Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir. Birimin Stratejik Hedef ve Göstergeleri 6 ayda bir izlenmekte yılda bir ise Stratejik Plan Değerlendirme Raporuyla değerlendirilmektedir. Birim Faaliyet Raporları ve Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarına ek olarak her yıl ocak ayında bir önceki yıla ait Birim İç Değerlendirme Raporu hazırlanmakta, bu raporda oluşan güçlü yönlerin devamı, gelişmeye açık yönlerin de giderilmesi ve güçlü yöne evrilmesi için PUKÖ temelli eylem planı oluşturulmakta ve yıl boyunca uygulanmaktadır. Dolayısıyla işleyen bir İç Kalite Güvence mekanizmasının bulunması Birimin güçlü yönü olarak görünmektedir.

A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Olgunluk Düzeyi: 4

Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü kurum içi ve kamuoyu bilgilendirmelerini web sayfası üzerinden gerçekleştirmektedir [OD4]. Birim web sayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir. Koordinatörlük olarak web sayfasının sürekli güncel kalması yoluyla toplantı, seminer sempozyum vb. duyuruların yapılması, ilgililerin ilgili dokümanlara ve bilgilere kolayca ulaşmaları sağlanmaktadır. Benzer şekilde sosyal medya üzerinden de ilgili duyuru ve bilgilendirmeler eş zamanlı gerçekleştirilmektedir [OD4][OD4][OD4]. Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporlamalar ilgili mevzuat kapsamında gerçekleştirilmektedir. Mali işlemler ile ilgili olarak Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına raporlama yapılmaktadır. Ayrıca Stratejik Hedef ve Göstergeler Değerlendirme Raporu [OD4] ve Birim Faaliyet Raporu [OD4] birim web sayfasından yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Üniversitemizi ve PTOGK'yı ilgilendiren haberler, proje çağrıları, eğitimler vb. işleyişlerin Web Sayfamızdan, Twitter Hesaplarından, Youtube Kanalından ve BARÜ-Proje Çağrıları Bilgilendirme WhatsApp Grubundan duyurulması ve hazırlanan raporların şeffaf bir şekilde yayınlanması Birimin güçlü yönüdür.

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar

Olgunluk düzeyi: 4

Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Koordinatörlüğümüzün misyonu; Bartın Üniversitesinin ulusal ve uluslararası fonlardan etkin yararlanmasını sağlamak amacıyla akademisyen, araştırmacı ve öğrencileri zamanında bilgilendirmek, gerekli eğitimleri düzenlemek, üniversite – sanayi işbirliği yoluyla sanayinin ihtiyaç duyduğu teknolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip etmelerine öncülük etmek, akademisyen, araştırmacı ve öğrencilerin Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının korunması amacıyla buluşlarının tespit edilmesi, lisanslanabilmesi ve ticarileşmesine destek olmak, akademisyen, araştırmacı ve öğrencilerin kendi girişimlerini başlatabilmeleri için gerekli bilgi ve desteği sağlamaktır. Bu kapsamda TÜRKPATENT, TÜSEB, TÜBİTAK vb. kurumlarla ortak etkinlikler gerçekleştirilmiştir [OD4].

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü, kalite güvencesi politikaları ile bu politikaları hayata geçirmek üzere belirlediği misyonu doğrultusunda stratejilerini belirlemiş ve kamuoyuyla paylaşmıştır [OD4].

Koordinatörlüğümüzün vizyonu; Bartın Üniversitesi akademisyen, araştırmacı ve öğrencileri tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge ve inovasyon projeleri ile bölge sanayisinin; gücünü bilim ve teknolojiye alarak rekabet gücünün artmasına, yeni iş alanları ve yeni şirketler açılmasını sağlayacak ürün ve hizmetlere dönüşmesini sağlamaktır.

Koordinatörlüğümüzün Temel Değerleri;

- Üniversite personelinin ulusal ve uluslararası fonlardan etkin yararlanmasını sağlamayı,
- Etik değerlere bağlılığı,
- Katılımcılığı,
- Şeffaflığı,
- Hesap verebilirliği,
- Girişimciliği ilke edinmiştir.

Birimimiz misyon ve vizyon politikaları doğrultusunda, Üniversitemiz tarafından belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik yıl içerisinde öğretim elemanları ve öğrencilerine yönelik çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Ayrıca YÖK tarafından bölgesel kalkınma ve misyon farklılaşmaları çerçevesinde Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı olarak belirlenen “Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları” alanına yönelik çalışmaların artırılması ve çeşitlendirilmesi amacıyla da birimimiz tarafından çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, CSBB ihtisaslaşma alanı yürütülen proje sayıları 2022 yılında 4, 2023 yılında 9, 2024 yılında 12 ve 2025 yılında 14’e yükselmiştir [OD4]. Birimimizin misyon ve vizyonunu tanımlamış olması güçlü yöndür. Misyon, vizyon ve politikalar 2024-2028 dönemi için Stratejik Hedef ve Göstergelerde paydaşlardan görüş alınarak gözden geçirilerek hazırlanmıştır.

A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Olgunluk düzeyi: 4

Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.

2023 yılı sonu itibari ile geçerliliği sona ermiş olan ve Birimin Stratejik Amaç ve Hedeflerini de içeren Stratejik Hedef ve Göstergeler 2024-2028 yılları için tekrardan oluşturulmuştur [OD4]. Ayrıca Birimin ilk altı aylık periyotta izlediği [OD4] ve yıllık olarak değerlendirdiği [OD4] Stratejik Hedef ve Göstergeleri bulunmaktadır. Bu hedef ve göstergeler, Üniversitemiz performans programı kapsamında birimimiz tarafından gerçekleştirilen proje, patent eğitimi, faaliyet vb. etkinlikler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Hedeflerimiz içerisinde araştırma alt yapımızı iyileştirme, Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması, girişimcilikle ilgili araştırma, uygulama ve proje sayısının artırılması, Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği vb. girişimlerin artırılması, bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetleri artırılması yer almaktadır. Bu doğrultuda amaçlarımız ise bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek için eğitimler sağlanması, Üniversite genelinde girişimci ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak ve kurumsallaştırmak ayrıca bölgesel kalkınmaya yönelik sosyal, kültürel ve bilimsel faaliyetleri arttırmaktır. İlgili veriler belirli dönemler halinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile paylaşılmakta ve Üniversitemiz Performans Programı çerçevesinde yayınlanmaktadır [OD4]. Birimimiz faaliyetleri ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde sürdürülmektedir.

A.2.3. Performans Yönetimi

Olgunluk düzeyi: 4

Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Koordinatörlüğümüzde yıl içerisinde gözlemlenen aksaklıklar ve geliştirilmesi düşünülen noktalar gözden geçirilmekte ve iyileştirmeye yönelik planlamalar yapılmaktadır. Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla, Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Hedef ve Göstergeler 1. Altı Aylık ve 2. Altı Aylık İzleme Raporlarıyla izlenmekte ve o yıla ait Stratejik Hedef ve Göstergeler Yıllık Değerlendirme Raporu ile değerlendirilmektedir. Koordinatörlüğümüz stratejik planının uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi, plan hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeleri izleme, değerlendirme ve raporlaştırma çalışmaları Birim Kalite Komisyonu tarafından yürütülmektedir [OD4]. Ayrıca araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine

yönelik göstergeler 2024-2028 Yılı Birim Stratejik Hedef ve Göstergelerinde tanımlanmıştır [\[OD4\]](#).

PTOGK birimi stratejik hedef ve göstergeleri kapsamında; *Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek, Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek ve Üniversite Geneline Girişimci ve Yenilikçi Faaliyetleri Yaygınlaştırmak ve Kurumsallaştırmak* amaçları doğrultusunda hedef kartı ve performans göstergeleri birimizce oluşturulmuştur. *Araştırma altyapısının iyileştirilmesi* amacıyla; *Öğretim elemanlarının araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyet sayısı, İhtisaslaşma alanına yönelik düzenlenen tanıtım ve eğitim faaliyeti sayısı, Proje ve Teknoloji Ofisi'nin etkinliğini arttırıcı faaliyetlere katılan akademik personelin sayısı, Öğrencilerin araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyet sayısı ve Öğrencilerin araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyetlere katılan öğrenci sayısı* hedefleri birimizce yapılan faaliyetler ile fazlasıyla sağlanarak tüm hedeflere ulaşmıştır. Diğer hedeflerden, *Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırmak ve Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği girişimlerini arttırmak* adına yapılan *Kamu veya özel sektör finansmanlı proje başvurularına yönelik yapılan eğitim ve Patent başvuruları artırımına yönelik eğitim sayıları* da hedeflenen sayılara ulaşmıştır [\[OD4\]](#).

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.4. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 4

Süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Üniversitemizin stratejik planı kapsamında birim stratejik planı hazırlanmış, amaç ve hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenmiştir. Belirlenen performans göstergeleri dönemler halinde izlenmekte, raporlanmaktadır ve web sayfamızda yayınlanmaktadır [\[OD4\]](#). Ayrıca Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü ve alt birimleri bünyesinde araştırma geliştirme süreçleri kapsamında yürütülen faaliyetler ile ilgili işlerin her bir basamağı belirtilerek iş akış süreçleri oluşturularak faaliyetler bu süreçlere uygun şekilde yürütülmektedir [\[OD4\]](#). Ayrıca bu süreçler düzenli izlenmekte olup, ihtiyaç dahilinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır. Söz konusu iş akış süreçlerimiz; BAP Başvuru İş Akışı, Diğer Dış Kaynaklı Proje İşlemleri İş Akışı, TÜBİTAK Projeleri Başvuru ve Sonuçlandırma İşlemleri İş Akışı, BAP İşlemlerinin

Başlatılması İş Akışı, BAP Kapatma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Açma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Kapama İş Akışı, BAP Kapsamındaki Bursiyer Ekleme-Çalıştırma-Çıkarma İş Akışı, BAP Ödeme Öncesi İşlemleri İş Akışı, Bölgesel Kalkınmada İhtisaslaşmanın Öncelikleri Belirleme ve Uygulama İş Akışı, Bölgesel Kalkınmada İhtisaslaşmanın Öncelikleri İzleme ve Değerlendirme İş Akışı, Kurum Dışı Araştırma Kaynaklarının Yönetimi İş Akışı, Kurum İçi Araştırma Kaynaklarının Yönetimi İş Akışı, Kurumun Araştırma Performansını İzleme ve Değerlendirme İş Akışı, Öğretim Elemanlarının Araştırma Yetkinliklerini Geliştirme İş Akışı, Patent, Faydalı Model ve Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Başvuru İş Akışı, Patent, Faydalı Model ve Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Başvuru Takibi İş Akışı'dır.

Birimimizde yürütülen tüm iş ve işlemler Kurumumuz Süreç Yönetimi El Kitabında da tanımlı hale getirilmiştir [OD4]. Süreçler burada bulunan detay süreçlere göre ilerletilmektedir. Kitapta süreçteki sorumlular belirli olup ilgili iş akış süreçleriyle bağlantıları belirtilmiştir. Süreçlerin tanımlı mekanizmalar dahilinde ilerlemesi güçlü yönümüzdür.

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Olgunluk Düzeyi: 4

Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

Birimimiz tarafından Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin araştırma yetkinliklerinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen toplantı, eğitim, seminer vb. etkinliklere eğitmen veya katılımcı olarak, kurum içi ve dışından katılım sağlanmaktadır. **Dış paydaş olarak** KOSGEB Bartın İl Müdürlüğü, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bartın İl Müdürlüğü, Batı Karadeniz Kalınma AJANSI (BAKKA) Bartın yatırım Destek Ofisi, Bartın Organize Sanayi Müdürlüğü, Bartın TSO, TÜBİTAK, TÜRKPATENT gibi kurumlardan, iç paydaş olarak da Üniversitemizin birimlerinden yeni proje çağrıları, eğitimleri, patent ve sınai mülkiyet hakları gibi alanlarda eğitim veya etkinlik desteği alınmaktadır [OD4].

BAP Koordinasyon Birimi bünyesinde oluşturulan ve kurum içi projelerin kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve projelerle ilgili diğer taleplerin değerlendirilmesi iş ve işlemlerini gerçekleştiren BAP Komisyonları, Üniversitemizin farklı birimlerinde görevli öğretim elemanlarından oluşmaktadır [OD4]. Proje çeşitleri ve proje çıktıları kapsamında kontrol edilmesi ve önlem alınması başlıklarında birimden sorumlu ilgili Rektör Yardımcısı ve BAP

Komisyon Üyelerinin de görüşleri alınarak yönerge çalışmaları başlatılmıştır. Bu bağlamda Üniversitemizin farklı bölümlerinden belirlenen öğretim elemanlarının yer aldığı Yönerge Komisyonu oluşturularak üyelerin paydaş görüşleri doğrultusunda Bilimsel Araştırma Projeleri 2025 Uygulama Usul ve Esasları yayınlanmıştır [OD4].

Birimimizde iş ve işlemlerde iç ve dış paydaşlardan görüş alınması hakkında, 2025 yılı içerisinde Danışma Kurulu oluşturulmuştur [OD4]. PTOGK olarak Üniversitemiz geneline çeşitli eğitimlerin sağlanması, iç ve dış paydaşların bulunması, gerekli komisyonların güncel olması ve sıkıntısız süreçlerin işliyor olması sebebiyle paydaş katılımı güçlü yönümüzdür.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi:4

Birimde araştırma geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında proje iş ve işlemlerinin yürütüldüğü PTOGK, sorumlu rektör yardımcısının yönetiminde, 1 koordinatör, 3 koordinatör yardımcısı, 5 öğretim görevlisi, 4 idari personel ve kendisine bağlı 6 alt birimi ile süreçleri yönetmektedir. Genel Koordinatörlüğün alanlarına göre oluşturulan her alt biriminden sorumlu bir öğretim üyesi görevlendirilmiştir. PTOGK bünyesindeki araştırma süreçleri, kurum dışı destekli projelerde proje türüne bağlı olarak ilgili mevzuatına, kurum içi destekli projelerde ise BAP çerçevesinde ilgili yönetmelik, yönerge doğrultusunda gerçekleştirilmektedir [OD4][OD4]. Kurum içi destekli projeler BAP yönergesi gereği ilgili komisyonlarca bilimsel açıdan değerlendirilerek karara bağlanmaktadır [OD4]. Kurum dışı (TÜBİTAK, BAKKA, AB, KOSGEB vb.) destekli projeler, kendi mevzuatları doğrultusunda ilgili hükümlerce Koordinatörlüğümüz bünyesinde koordine edilerek yürütülmektedir. Ayrıca Koordinatörlüğümüz alt birimi olan Patent Koordinasyon Birimi ise Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından bulunan buluşlara dair iş ve işlemler yürütülmektedir. Buluşların değerlendirilmesi ise Patent Koordinasyon Birimi Sorumlusunun başkan olarak yer aldığı Üniversitemiz Rektörlüğü'ne bağlı Fikri ve Sınai Mülkiyet Değerlendirme Kurulu tarafından yapılmaktadır [OD4].

Bununla birlikte tüm organizasyonun gerçekleştirilmesi için Koordinatörlüğümüz bünyesinde kurulan alt birimlerin etkin olarak faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi yönünde motivasyonu ve verimi artırmak amacıyla alt birim sorumluları alanında yetkin kişilerden belirlenmekte olup

Koordinatörlüğümüzün misyonu gereği etkin bir çalışma grubu oluşturulmuştur [OD4][OD4] [OD4][OD4][OD4][OD4]. Ayrıca birimlerin etkin katılımının sağlanması amacıyla her birimden sorumlu öğretim elemanları belirlenerek Koordinatörlüğümüz bünyesinde oluşturulan Proje Destek Grubu faaliyetlerini sürdürmektedir [OD4].

Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında yapılan araştırmaların niteliğini ve niceliğini geliştirmek amacıyla UBYS sistemi üzerinden güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Özellikle ilgili sürecin proje çeşitleri ve proje çıktılarının kontrol edilmesi ve önlem alınması başlıkları çerçevesinde ilgili yönerge çalışmaları başlatılmıştır. Bu bağlamda Üniversitemizin farklı bölümlerinden belirlenen öğretim üyelerinin yer aldığı yönerge komisyonu oluşturularak üyelerin paydaş görüşleri doğrultusunda çalışmalar tamamlanmış ve BAP Yönergesi oluşturulmuştur [OD4]. Genel Koordinatörlük bünyesinde yer alan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen kurum içi destekli projelerle ilgili tüm süreçler UBYS sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Bölgenin kalkınmasına yönelik stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yönetim modelini geliştirmek üzere Bartın'da sanayi ve teknoloji iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Üniversitemiz Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü, Bölgesel Kalkınma Ajansları ve Diğer Kamu Kurumları Projeleri Koordinasyon Birimi Sorumlusu Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) süreçlerinde aktif rol oynamakta, bu bağlamda belirli aralıklarla gerçekleştirilen SANTEK toplantılarına katılım sağlayarak, sektörlere yönelik değerlendirmelerde bulunmaktadır [OD4][OD4].

PTOGK çatısı altında organizasyonel yapının kapsayıcı olması, araştırma süreçleri ile ilgili dokümantasyon sisteminin oluşturulmuş olması, araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin süreç yönetimi el kitabının oluşturulmuş olması ve el kitabında süreçlerin izleme ve değerlendirme basamaklarının nasıl ve kimler tarafından yapılacağı belirlenmiş olması güçlü yönler olarak ifade edilebilir. Araştırma süreçleri yönetiminin, Birim Faaliyet Raporları, Stratejik Hedef ve Gösterge Değerlendirme Raporları ve BİDR ile değerlendiriliyor olması bir diğer güçlü yönü göstermektedir. Üniversitemiz İhtisaslaşma alanı olan Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerinin artışı sebebiyle belirtilen ihtisaslaşma alanına yönelik koordinatörlüğün kurulma ihtiyacı bulunmaktadır.

C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi:4

Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü olarak kurum içi (BAP) ve kurum dışı (TÜBİTAK, BAKKA, AB, KOSGEB vb.) fonlarca desteklenen projelerin kayıtları izlenmekte ve bütçelere ilişkin harcamalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda kurum içi destekli projeler için merkezi yönetim bütçesinden ve öz kaynaklardan sağlanan fonlarla projeler desteklenmektedir. Bartın Üniversitesi **Bilimsel Araştırma Projeleri** bütçesinden yılsonu itibarı ile önceki yıllardan devreden projelerle birlikte **48** adet projenin hareketliliği gerçekleşmiştir. Bunlardan 20'si önceki yıllardan devreden proje olup, 2025 yılında toplamda 28 proje desteklenmiştir. Bunların **24 tanesi 1.057.180,37 TL'si BARÜ kaynaklı ve 5.148.000 TL + 30.000 DOLAR dış finansman kaynaklı olmak üzere Fen ve Mühendislik Bilimleri Projeleri; 4 tanesi 88.299 TL ile Sosyal Bilimler Projeleridir.** Ayrıca 2025 yılı içerisinde **kurum dışı** fonlarla desteklenen projelerde ise hareketliliği olan proje sayısı **459** olup toplam bütçeleri **54.639.688,97 TL + 1.621.480 AVRO + 79.964 STERLİN**'dir. CSBB İhtisaslaşma alanı kapsamında 2025 yılı sonu itibarı ile 6 proje tamamlanmış olup 8 proje halen devam etmektedir. Bu projeler toplamda **47.566.745,05 TL** tutarla desteklenmiştir **[OD4]**. BAP kapsamında **2025** yılı destek üst limitleri güncellenmiş olup, 2026 yılında destek miktarlarının güncelleme ön çalışmaları gerçekleştirilecektir **[OD4]**. Ayrıca kurum dışından sağlanan fon desteğinin artırılması amacıyla ilgililerin bu yönde bilgilendirilmesine ve farkındalık oluşturulmasına yönelik etkinlikler tarafımızca yürütülmektedir **[OD4]**.

Kurum içi fonların temelini oluşturan BAP kaynaklarının yönetimi 2022 yılında güncellenen BAP Yönergesi ile gerçekleştirilmektedir **[OD4]**. Bu yönerge doğrultusunda BAP kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve ilgili kaynakların miktarı artırılarak daha fazla projenin desteklenmesi, kaynaklardan yararlanmada ihtisaslaşma alanına öncelik verilmesi, BAP kaynaklarından temel araştırmalara fon ayrılması, dış kaynakların kullanımının her yıl artıyor olması güçlü yönler olarak belirlenmiştir.

C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi

Olgunluk Düzeyi:4

Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü olarak, Üniversitemiz öğretim elemanı ve öğrencilerinin araştırma yetkinlikleri ve gelişimine katkı sunmak, ilgililerin motivasyonunu

arttırmak ve araştırmaya sevk etmek amacıyla kurum personelinin ihtiyaçları tespit edilerek ihtiyaç duyulan alanlarda ve konularda eğitimler planlanmıştır. Bu konuda kurum içi (birim içi ve dışı) ve kurum dışı alanında uzman eğitmenlerin de destekleriyle etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde öğretim elemanı ve öğrencilerine, bilimsel araştırma projeleri, TÜBİTAK 2209 öğrenci projeleri, TÜBİTAK ARDEB projeleri, AB programları, buluşlar ve buluş bildirimlerine yönelik toplantı, seminer, eğitim gibi çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiş olup proje başvuru ve kabulü sayılarında belirgin artışlar sağlanmıştır [OD4]. Ayrıca yapılan bu çalışmalarla birlikte birimimiz stratejik plan hedefleri fazlasıyla tamamlamıştır [OD4]. Ayrıca yapılan Eğitim İhtiyaç Analizleri ve bu analizler sonucu ilgililerden alınan geribildirimler doğrultusunda ihtiyaç duyulan farklı alanlar belirlenerek 2026 yılı içerisinde etkinlikler planlanmaktadır.

Birimimiz Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda yetkinliği artırma yönünde araştırma ve geliştirme politikaları geliştirmektedir. Üniversitemizin Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından ‘Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi’ kapsamında ‘Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları’ alanında **14 proje** ihtisaslaşma alanında yürütülmektedir [OD4].

Üniversitemizin araştırma ve geliştirme kapsamında belirlediği stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yaptığı çalışmalar kapsamında; “Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek” amacı doğrultusunda kurumun desteklediği proje ve projelerden yapılacak yayınların nitelik ve niceliklerinin arttırılması amacıyla BAP Yönergesi güncelleme çalışmaları yürütülmüş olup, Bartın Üniversitesi Senatosunun 23.02.2022 tarihli ve 2022/04-04 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda, yakın ve orta vadede proje çıktılarının nicelik ve nitelik yönünden kalitesinin artması hedeflenmiştir [OD4].

Birimimizde bilimsel yayınlarda nitelik artışını sağlamak için gerçekleştirilen eğitim, seminer vb. teşvik edici uygulamaların sürdürülebilir bir şekilde yapılması, öğrencilerimizde araştırma kültürünün yerleşmesi ve artması çabaları güçlü yönümüz olarak gözükmemektedir.

C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri

Olgunluk Düzeyi:4

Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

Ulusal ve Uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimlerini iş birliğine teşvik etmek amacı ile Üniversitemizin Ar-Ge çalışmalarına imkân sağlayan ve takibini gerçekleştiren Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü birimi çeşitli faaliyetler yürütmektedir. Bu kapsamda yapılacak araştırmaları projelendirerek değer katma kültürünün devamlılığının sağlanması ve araştırma iş birliklerinin geliştirilmesi bakımından 2024 yılında ulusal (TÜBİTAK vb.) programlara yönelik çeşitli toplantı ve eğitimler gerçekleştirilmiştir [\[OD4\]](#).

Kurumumuzda ulusal ve uluslararası ortak programlar ve araştırmalara katılım teşvik edilmektedir. Bu kapsamda Bartın Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesine “Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri (EFP)”, “Uluslararası İş Birliği Araştırma Projeleri (UIP)” ve “Dış Finansmanlı Araştırma Projeleri (DFAP)” birer proje türü olarak eklenmiştir [\[OD3,4\]](#). Buna ek olarak “Bartın Üniversitesi Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi” ile Kurum bünyesindeki araştırmacıların gelecekte oluşturabilecekleri iş birlikleri için zemin oluşturmaları da amaçlanmıştır [\[OD3\]](#). Öğrencilerimizin benzer bir şekilde yurt içi ve yurt dışı bilimsel etkinliklere katılımlarını desteklemek için “Bartın Üniversitesi Öğrencilerin Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi” doğrultusunda uygulamalar devam etmektedir [\[OD3\]](#).

Üniversitemizin bölgesel kurum/kuruluş, ulusal ve uluslararası üniversiteler ile gerçekleştirmiş olduğu iş birliği protokolleri çerçevesinde ortak çalışmaların artırılmasının sürekliliği hedeflenmektedir. Kurumun ulusal ve uluslararası araştırma iş birlikleri 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının Amaç 2. Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirme kapsamında PG2.2.1 Kamu veya Özel Sektör Finansmanlı Araştırma Projesi Sayısı, PG2.2.3 Uluslararası Ortaklı/Destekli Proje Sayısı, PG2.2.5 Disiplinlerarası Ar-Ge Proje Sayısı ile izlenmekte ve değerlendirilmektedir [\[OD3,4\]](#). 2024-2028 Stratejik Planının Amaç 4. Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Artırma kapsamında PG4.4.5 Bölgedeki Kurumlarla Yapılan Ortak Çalışma Sayısı ile izlenmekte ve değerlendirilmektedir [\[OD3,4\]](#).

Yürütülen çalışmalar sonucunda ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile katma değer oluşturacak büyük ölçekli projeler uluslararası fonlar tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur. Söz konusu projeler; TÜBİTAK 1071 Uluslararası İşbirliği Programı kapsamında üç proje ile desteklenmeye hak kazanmıştır. Bölgesel ıslah ve iyileştirmeyi hedefleyen AB IPA II Çerçeve Anlaşması kapsamında “İklim Değişikliğine Uyum Stratejileri: Bartın’da Taşkın ve Su Kıtlığı Risklerinin Azaltılması (BİRUS)” başlıklı proje Bartın Valiliği İl Özel İdaresi ve Bartın Belediyesi proje ortaklığı ile kabul edilen uluslararası projeler kapsamında desteklenmeye hak

kazanmış ve bu bağlamda proje kapsamında Bartın Üniversitesi ev sahipliğinde “İklim Dayanıklılığı: Uyum Stratejileri ve Önlemler Sempozyumu” düzenlenmiştir. Bartın Üniversitesinin (BARÜ) TÜBİTAK’ın ortakları arasında yer aldığı Ufuk 2020 kapsamında sunduğu ERA-NET NEURON Projesi, Türkiye’nin koordinatörlüğünde kabul edilen ilk çalışma olmuştur. Bartın Üniversitesi ve Kingston Üniversitesi ortaklığında TÜBİTAK-British Council Uluslararası Bilim Ortaklıkları-Araştırma İş Birlikleri Fonu kapsamında “Türkiye’de Antibiyotik Direnç Krizinin Aşılmasına Yönelik Akuatik Ortamdan Antibiyotik Kalıntılarının Etkin Giderimi” başlıklı proje desteklenmeye hak kazanmıştır. AB Feed the Future proje türünde “İklim değişikliklerinden etkilenen bir alan olan tarımsal üretim konusunda etkin ve verimli stratejilerin uygulanması” başlıklı BARÜ, BAKKA, Bartın Bilim Eğitim Derneği, Bartın İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ortaklığı ile hazırlanan proje, desteklenmeye uygun görülen diğer bir uluslararası proje olmuştur. COST Aksiyon Üyeleri Ar-Ge Destek Programı kapsamında “Endüstriyel Atıklardan Yeşil Kimyasallarla Süperkapasitör Üretimi” başlıklı proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Erasmus ve Erasmus+ KA220 HED kapsamında desteklenen projeler ile Bartın Üniversitesi uluslararası görünürlüğünü farklı ülkelerde de artırmıştır. Ulusal proje işbirlikleri kapsamında BAKKA-SANTEZ-KOSGEB hakkında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiş ve iki proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Sağlık ve Fen alanında konuları kapsayan projeleri destekleyen TÜSEB ise beş proje ile araştırmacılarımıza destek olmuştur [OD4].

Kurum genelinde ulusal ve uluslararası ortak araştırma programları ve birimleri teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Teşvik ve desteklerin sonuçları stratejik plan değerlendirme raporları ve birim faaliyet raporları ile izlenmekte, izlem sonuçları doğrultusunda gerekli önlemler alınmaktadır. 2023 yılı PUKÖ Temelli Eylem Planı Gerçekleşme Raporunda da belirtildiği üzere bir önceki yıl gelişmeye açık yön olarak ortaya çıkan araştırma ve proje konularındaki iş birliklerinin yetersizliği ve birimler arası iş birliğine dayalı araştırma ve proje sayılarının devamlılığının sağlanması ihtiyacı giderilmiştir [OD4]. Ancak ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin iyileştirilmesi ve ilgili tüm birimlere yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilecektir.

C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi:4

Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla [\[OD4\]](#), Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Hedef ve Göstergeler 1. Altı Aylık İzleme Raporuyla izlenmekte [\[OD4\]](#) ve o yıla ait Stratejik Hedef ve Göstergeler Yıllık Değerlendirme Raporu ile değerlendirilmektedir. [\[OD4\]](#). Bu istatistikler ise ilgili internet sayfaları üzerinden kamuoyu ile güncel bir şekilde paylaşılmaktadır. 2025 yılı içerisinde hareketliliği bulunan Kurum içi proje sayısı 48, Kurum dışı proje sayısı ise 473 olarak gerçekleşmiştir [\[OD4\]](#). Kurum içi projelere (BAP) yönelik olarak ise altı aylık dönemler halinde ara raporlar ve proje bitimlerinde sonuç raporları alınmaktadır. Bu raporlar yoluyla proje süreçlerinin takip edilmesi ve sonuçların değerlendirilmesi BAP Yönergesi ile güvence altına alınmıştır [\[OD4\]](#). Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Enformatik Enstitüsü bünyesinde faaliyet gösteren University Ranking by Academic Performance (URAP) Araştırma Laboratuvarı, üniversitelerin akademik performanslarının yer aldığı “2025-2026 URAP Türkiye Sıralaması”nı açıkladı. Bu yıl Türkiye’den 198 üniversitenin yer aldığı listede Bartın Üniversitesi (BARÜ) genel sıralamada 59’uncu olarak önemli bir başarı elde etti. Bilimsel üretkenliğin sayı ve kalitesini belirleyen makale ve atıflara dayalı bir sistem kullanılan “2025-2026 URAP Türkiye Sıralaması”nda 15 gösterge dikkate alınarak değerlendirmeler yapıldı. BARÜ, akademik üretkenliğini ve araştırma kapasitesini bir kez daha kanıtlayarak değerlendirmeye alınan her alanda yükseliş kaydetti. URAP verilerine göre genel sıralamada bir önceki yıla göre 14 basamak birden yükselerek 59’uncu sıraya yerleşti. BARÜ bu başarısıyla genel sıralamada 139 yükseköğretim kurumunu geride bıraktı. Devlet üniversiteleri arasında geçen yıla göre 9 basamak yükselerek 48’inci olan BARÜ, “Tıp Fakültesi Olmayan Üniversiteler Sıralaması”nda 5 basamak ilerleme kaydederek 14’üncü sırada yer almayı başardı. “2000 Yılından Sonra Kurulan Üniversiteler Sıralaması”nda ise geçen yıla göre 6 basamak yükselerek 18’inci oldu. BARÜ makale, atıf, bilimsel doküman, doktora, öğretim üyesi/öğrenci, uluslararası iş birliği, yurt içi iş birliği ve TÜBİTAK proje göstergelerinin değerlendirildiği sıralamada puanını artırmayı başardı. BARÜ, “Atıf Puanı Sıralaması”nda 32’nci, “Makale Puanı Sıralaması”nda 37’nci, “TÜBİTAK Proje Puanı Sıralaması”nda 46’nci, Uluslararası İş Birliği Puanı Sıralaması”nda 47’nci oldu. “Yurt İçi İş Birliği Puanı Sıralaması”nda 55’inci, “Bilimsel Doküman Puanı Sıralaması”nda 59’uncu, “Öğretim Üyesi/Öğrenci Puanı Sıralaması”nda 84’üncü, “Doktora Puanı Sıralaması”nda ise 135’inci sıraya yerleşti [\[OD4\]](#).

Bartın Üniversitesi (BARÜ) nitelikli çalışmaları ve elde ettiği başarılarıyla uluslararası alanda görünürlüğünü artırmaya devam ediyor. Dünyanın saygın üniversite sıralama kuruluşlarından

biri olan Times Higher Education (THE) tarafından hazırlanan “2026 Dünya Üniversite Sıralaması” (World University Rankings 2026) açıklandı. Farklı ölçütlere göre değerlendirmelerin yapıldığı sıralamada BARÜ, uluslararası düzeyde akademik başarısını bir kez daha ortaya koydu. Dünyada 115 ülkeden 2 bin 191 kurumun değerlendirildiği sıralamada BARÜ, üniversite sayısındaki artışa rağmen 1001-1200 bandındaki yerini başarılı performansı ile korudu. Türkiye sıralamasında ise 109 üniversite arasından 6 üniversiteyle 16’ncı sırayı paylaşarak önemli bir başarıya imza attı. Öğretim, araştırma kalitesi, araştırma ortamı, uluslararası görünüm ve sanayi alanındaki niteliklerin göz önüne alınarak hazırlandığı THE listesinde BARÜ, genel sıralamaların yanı sıra Türkiye sıralamasında da üst sıralarda yer aldı. Listeye göre BARÜ, “Araştırma Kalitesi” kategorisinde dünyada 624’üncü, Türkiye’de 4’üncü oldu. Ayrıca devlet üniversiteleri arasında geçen sene olduğu gibi bu sene de zirvede yer aldı. BARÜ “Uluslararası Görünüm”, “Sanayi” ve “Öğretim” kategorilerinde önceki yıla göre puanını artırarak sıralamadaki yerini yükseltti. “Uluslararası Görünüm” kategorisinde 1236’ncı sıraya yerleşen BARÜ, önceki yıla göre 156 basamak birden ilerledi. Aynı kategorinin Türkiye sıralamasında önemli bir başarı kaydederek Türkiye’de 27’nci, devlet üniversiteleri arasında 8’inci sıraya yerleşti. “Sanayi” kategorisinde ise dünyada 1982’nci olarak 14 basamak yükseldi. Ayrıca “Araştırma Ortamı” kategorisinde 1346’ncı sıraya yerleşirken “Öğretim” kategorisinde 2092’nci oldu [OD4]. Dünyanın en bilinen yükseköğretim derecelendirme kuruluşlarından biri olan Times Higher Education (THE) tarafından “2026 Disiplinler Arası Bilim Sıralaması” (Interdisciplinary Science Rankings) açıklandı. Üniversitelerin disiplinler arası bilime katkılarını ve çalışmalarındaki sürdürülebilirliklerini ölçmeye yönelik olarak hazırlanan listeye Bartın Üniversitesi (BARÜ) ilk kez girmeyi başardı. Kurumların disiplinler arası bilim alanındaki gerçek potansiyelini ortaya koymayı amaçlayan listede BARÜ, 401-500 bandında yer alarak önemli bir başarı kaydetti. Dünyada 94 ülkeden 911 kurumun değerlendirildiği sıralamada BARÜ, Türkiye sıralamasında 93 üniversite arasından 7 üniversiteyle birlikte 33’üncü sırada yer aldı. Devlet üniversiteleri arasında ise 22’nci sırayı 5 üniversiteyle paylaştı [OD4]. Yükseköğretim alanında dünya üniversitelerini, akademik alanlara sundukları bilimsel katkılar açısından değerlendiren en kapsamlı ve objektif değerlendirmelerden biri olan ShanghaiRanking 2025 yılı Akademik Alanların Küresel Sıralaması (Global Ranking of Academic Subjects - GRAS) yayımlandı. Bartın Üniversitesi (BARÜ) “İnşaat Mühendisliği” alanında dünyada 301-400 bandında sıralanırken Türkiye’de 3’üncü olma başarısı gösterdi Doğa Bilimleri, Mühendislik, Yaşam Bilimleri, Tıp Bilimleri ve Sosyal Bilimler alanlarında 57 konuyu kapsayan değerlendirmede 92 ülke ve bölgeden yaklaşık 2000 üniversite 2025 sıralamasında yer aldı. GRAS sıralamasında yükseköğretim kurumları; araştırma çıktıları,

araştırma etkisi, araştırma kalitesi ve uluslararası iş birliği gibi çeşitli ölçütler üzerinden değerlendirildi. Buna göre Türkiye’den listeye girebilen üniversiteler arasından BARÜ, “İnşaat Mühendisliği” alanında İstanbul Teknik Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesinin ardından 3’üncü sırayı iki üniversiteyle paylaştı [OD4]. Bartın Üniversitesi (BARÜ) çeşitli göstergelerin kullanıldığı uluslararası listelere girerek küresel ölçekte yükselişini sürdürüyor. Son olarak BARÜ, dünyanın önde gelen bilimsel dergilerinde yayımlanan makaleleri temel alarak üniversitelerin ve araştırma kurumlarının performansını değerlendiren “Nature Index Sıralaması”na (Nature Index Institution Rankings) ilk kez girme başarısı gösterdi. Nature Index sonuçlarına göre BARÜ, genel sıralamada dünyada 5 bin 604 üniversite arasından 2 bin 476’ncı oldu. Türkiye sıralamasında ise 132 üniversite arasından 45’inci sırada yer aldı. Nature Index değerlendirmelerinde “Biyoloji Bilimleri”, “Kimya”, “Yer ve Çevre Bilimleri”, “Sağlık Bilimleri”, “Fizik Bilimleri” gibi araştırma alanlarına göre sıralamalar yapılıyor. Alan bazlı sıralamalara göre BARÜ, “Kimya” alanındaki performansı ile Türkiye’den sıralamaya giren 56 üniversite arasından 14’üncü sıraya yerleşti. Bu alanda dünyada 3 bin 39 üniversite arasından 2 bin 55’inci oldu [OD4]. Sürdürülebilirlik alanında dünyanın en kapsamlı değerlendirmelerinden biri olan “UI GreenMetric Dünya Üniversite Sıralaması”nın (UI GreenMetric World University Rankings) 2025 yılı sonuçları açıklandı. Bu sonuçlara göre Bartın Üniversitesi (BARÜ) 105 ülkeden 1.745 yükseköğretim kurumunun yer aldığı sıralamada dünyada 170’inci oldu. Enerji yönetiminden karbon salınımının azaltılmasına, yeşil alan oranlarından atık yönetimine, su tasarrufundan eğitim ve araştırma faaliyetlerine kadar geniş bir sürdürülebilirlik çerçevesini kapsayan listede BARÜ, Türkiye’den sıralamaya giren üniversiteler arasında da önemli bir başarı elde etti. Türkiye’de 142 üniversite arasında en yeşil 15’inci üniversite oldu. Devlet üniversiteleri arasında ise 10’uncu sıraya yerleşti. Ayrıca BARÜ, geçtiğimiz yıla göre farklı göstergelerde topladığı puanını 8.300’e yükseltti [OD4]. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından 67 farklı gösterge doğrultusunda Türkiye’deki 201 üniversiteye ait analizlerin yer aldığı "Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu-2025" yayımlandı. Üniversitelere yönelik en kapsamlı değerlendirmelerden biri olan rapora göre Bartın Üniversitesi (BARÜ) kalite, erişilebilirlik ve uluslararası sıralamalardaki yükselişiyle farklı göstergelerde Türkiye’de ilk 20 üniversite arasında yer almayı başardı. YÖK raporu, üniversiteleri “Eğitim ve Öğretim”, “Araştırma-Geliştirme, Proje ve Yayın”, “Uluslararasılaşma”, “Sürdürülebilirlik” ve “Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk” olmak üzere 5 ana kategori altında değerlendirip üniversitelerin yükseköğretime yaptıkları katkı ve sağladıkları gelişmeye göre hazırlandı. Her gösterge için ilk 20’de yer alan üniversitelerin açıklandığı raporda BARÜ, 9 göstergede 201 üniversite arasından Türkiye’nin en iyileri arasına

girdi. BARÜ engelsiz üniversite olma yolundaki çalışmalarıyla sahip olduğu 40 erişilebilirlik bayrağı ve nişanlarıyla engelsiz bayrak ödül sayısının en yüksek olduğu üniversiteler arasında ilk 5’te yer aldı. Erişilebilir bilgi kaynaklarına yönelik kütüphanelerde sesli kitap ve engelli dostu kaynak sayısına göre hazırlanan listede ise 1 milyonu aşan kaynağıyla 5’inci oldu. BARÜ, ders işleyişinden memnuniyet yüzdesinin en yüksek olduğu üniversiteler arasında 7’nci, öğretim üyelerinden memnuniyet yüzdesinin en yüksek olduğu üniversiteler arasında 13’üncü, TÜBİTAK Bilim İnsanları Destekleme Programı (BİDEB) kapsamında en fazla destek alan üniversiteler arasında 8’inci oldu. Öğrenciler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projeleri göstergesinde ise BARÜ, 214 projesiyle 12’nci sıraya yerleşti. Uluslararası sıralamalardaki başarısıyla adından söz ettiren BARÜ Times Higher Education (THE) Dünya Sıralaması’nda en başarılı üniversiteler arasında 8 üniversiteyle birlikte 13’üncü, UI GreenMetric Yeşil Üniversite Sıralaması’nda en iyi sıralamaya sahip üniversiteler arasında 13’üncü, THE Etki Sıralamaları kapsamındaki iklim eylemi kategorisindeki üniversiteler göstergesindeyse 18’inci oldu. Son olarak kariyer merkezinin gerçekleştirdiği faaliyet sayısında da BARÜ’nün istikrarlı gelişimi ortaya koyuldu [OD4]. Bartın Üniversitesi (BARÜ) dünyanın farklı ülkelerinden binlerce uluslararası hakemli ve yüksek etki değerine sahip Web of Science (WoS) ve Scopus yayınlarında akademik üretkenliğini bir kez daha ortaya koydu. Açıklanan verilere göre BARÜ, 2023-2025 döneminde hem yayın sayısı hem de atıf performansı açısından istikrarlı bir yükseliş kaydetti. Web of Science verilerinde tüm indeksler (SCI, SSCI, A&HCI, ESCI, CPCI-S, CPCI-SSH, BKCI-S, BKCI-SSH) kapsamında toplam yayın sayısı 2023 yılında 426, 2024’te 555, 2025 yılında 579’a yükseldi. Scopus’ta dizinlenen dergilerdeki toplam yayın sayısı ise 2023’te 490, 2024’te 605, 2025’te 668 olarak açıklandı. BARÜ, Web of Science verilerine göre 2023-2025 döneminde toplam yayın sayısında 153 artış gösterdi. Buna göre artış oranı yaklaşık %35,9 oldu. Çekirdek indekslerde (SCI, SSCI, A&HCI) yayın sayısı 2023’te 333, 2024’te 414 ve 2025’te 479 olarak açıklandı. 2025 yılı itibarıyla çekirdek indekslerdeki yayın sayısı, 2023 yılına kıyasla 146 artarak yaklaşık %43,8’lik ilerleme kaydedildi. Öğretim üyesi başına düşen yıllık yayın sayısı 2023’te 0,911, 2024’te 1,012 ve 2025’te 1,086 olarak hesaplandı. Böylece 2023’e göre öğretim üyesi başına düşen yayın sayısında 0,175’lik bir artış görüldü. Dergi kalitesini yansıtan çeyreklik dağılımlarında ise Q1 dergilerde yayımlanan yayınların oranı 2023’te %41,61, 2024’te %37,22 ve 2025’te %42,24 olarak belirlendi. BARÜ’nün, WoS kapsamındaki tüm indekslerde toplam atıf sayısı 2023’te 9.016 iken, 2024’te 10.656’ya ve 2025’te 12.559’a yükselerek 3 yıllık dönemde 3.543 artış kaydetti. WoS çekirdek indeksleri (SCI, SSCI, A&HCI) özelinde ise toplam atıf sayısı 2023’te 8.424, 2024 yılında 9.819 iken 2025’te 11.613’e çıkarak 3.189’luk bir artış gösterdi. Scopus veri tabanına dayalı göstergelerde

BARÜ, benzer bir yükseliş ortaya koydu. Scopus'ta dizinlenen dergilerde yayımlanan toplam yayın sayısı 2023 yılında 490 iken, 2024'te 605'e, 2025 yılında ise 668'e yükseldi. Toplam yayın sayısındaki artış oranı son 3 yılda %36,3 oldu. Öğretim üyesi başına düşen Scopus indeksli yıllık yayın sayısı 2023'te 1,361 iken 2024'te 1,501'e, 2025'te ise 1,515'e yükseldi. Q1 dergilerde yayımlanan yayınların oranı ise 2023'te %52,20, 2024'te %49,60 ve 2025'te %59,10 olarak hesaplandı. Scopus kapsamındaki atıf sayılarında önemli bir artış sergilendi. Toplam atıf sayısı 2023'te 9.950 iken 2024'te 12.390'a, 2025'te 15.900'e ulaştı. Scopus atıflarında 3 yıllık dönemde 5.950'lik bir artış kaydedildi. Böylece BARÜ, uluslararası indekslerdeki görünürlüğünü ve bilimsel etki düzeyini her geçen yıl artırdığını ortaya koyarken araştırma ve yayın performansındaki sürdürülebilir gelişimini de bir kez daha kanıtladı [OD4]. Avrupa'nın mühendislik ve teknoloji alanında en prestijli sıralama kuruluşlarından EngiRank Avrupa Mühendislik Programları Sıralaması (European Ranking of Engineering Programmes) 2025 yılı sonuçları açıklandı. Bu sene ilk kez Türk yükseköğretim kurumlarının da değerlendirmeye alındığı sıralamada Bartın Üniversitesi (BARÜ), iki mühendislik alanında Avrupa'nın en iyi üniversiteleri arasında yer aldı. Avrupa Yükseköğretim Alanı'nda yer alan 36 ülkeden 300 yükseköğretim kurumunun değerlendirildiği EngiRank 2025 sıralamasında BARÜ, "İnşaat Mühendisliği" ve "Malzeme Mühendisliği" alanlarından listeye girdi. EngiRank 2025 verilerine göre BARÜ, "İnşaat Mühendisliği" alanında 181 üniversite arasından Avrupa'da 72'nci olarak önemli bir başarıya imza attı. "İnşaat Mühendisliği" alanında Türkiye'den sıralamada yer alan 16 yükseköğretim kurumu arasından İstanbul Teknik Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesinden sonra Türkiye'nin en iyi 3'üncü üniversitesi oldu. BARÜ, EngiRank 2025'te "Malzeme Mühendisliği" alanında da başarısını sürdürdü. Avrupa'da 240 üniversite arasından 182'nci olurken Türkiye'de 24 üniversite arasından 14'üncü sırada yer aldı. Böylece BARÜ, elde ettiği başarıyla mühendislik eğitimindeki kalitesini uluslararası arenada tescilledi. EngiRank 2025 sıralaması 2020-2024 dönemini kapsayan performans göstergeleri temel alınarak hazırlandı. Sıralama metodolojisinde akademik yayın ve atıf performansı, araştırma ve yenilik çıktıları, Avrupa Araştırma Konseyi projelerine katılım, Erasmus+ ve Horizon Europe (Ufuk Avrupa) faaliyetleri, mühendislik alanındaki akreditasyonlar, patent sayıları ve sanayi iş birlikleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne katkı gibi stratejik başlıklar dikkate alındı [OD4]. Uluslararası yükseköğretim derecelendirme kuruluşlarından biri olan Times Higher Education (THE) tarafından 2026 Alan Bazlı Dünya Üniversite Sıralaması (World University Rankings by Subject) açıklandı. THE 2026 Dünya Üniversite Sıralaması'na girme başarısı gösteren yükseköğretim kurumları arasından yapılan değerlendirmeye göre Bartın Üniversitesi (BARÜ) alan bazlı sıralamalarda da önemli başarı elde etti. Listede BARÜ

“Eğitim Çalışmaları” alanında 501-600 bandında, “Mühendislik” alanında ise 601-800 bandında sıralandı. “Eğitim Çalışmaları” alanı Araştırma Kalitesi göstergesinde dünyada 117’nci; “Mühendislik” alanı Araştırma Kalitesi göstergesinde ise 232’nci sırada yer aldı. Böylece BARÜ eğitim-öğretim, araştırma ve uluslararası görünürlük alanlarında gösterdiği gelişimini bir kez daha ortaya koydu. Sıralama kurumların son beş yıllık eğitim, araştırma ortamı, araştırma kalitesi, endüstri ve uluslararası görünüm alanındaki nitelikleri esas alınarak hazırlandı. Türkiye genel sıralamasında BARÜ; “Eğitim Çalışmaları” alanında 5 üniversite ile 8’inciliği, “Mühendislik” alanında ise 9 üniversiteyle 11’inciliği paylaştı. Bu sıralamada BARÜ, “Eğitim Çalışmaları” alanı Araştırma Kalitesi göstergesinde Türkiye’de ilk sırada yer aldı. “Mühendislik” alanı Araştırma Kalitesi göstergesinde ise Türkiye’de 4’üncü sıraya yerleşerek dikkat çekici bir başarıya imza attı [OD4]. Araştırma performansının proje ve sıralamalar ile ilgili bölümleri yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alındığı görülmektedir. Araştırma performansına göre öğretim elemanlarına yönelik teşvik ve takdir mekanizması geliştirilmiştir ve uygulanmaktadır. Performans değerlendirmesinin Kurum içi ve dışından görünürlüğü de sağlanmıştır. Bunun yanında yıldan yıla artan araştırma performansı güçlü yönümüzdür.

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.2. Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi:4

Kurumda toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kurum içi ve kurum dışı fon kaynaklarıyla desteklenen projelerle sosyo-kültürel yaşantı zenginleştirilmeye çalışılmış olup bu bağlamda yapılan kurum içi ve kurum dışı projeler bulunmaktadır. Bu projelerden biri Üniversitemizin bölgesel kalkınmaya katkı sağlama stratejisine uygun olarak yürütmekte olduğu BAKKA destekli ve bütçesi 5.860.900,00 TL ile başlayan ve 2022 yılı içerisinde ek bütçe olarak 12.995.425,26 TL’lik toplam bütçe ile Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı projesidir. Bu proje ile başta özel gereksinimli bireyler ve aileleri başta olmak üzere toplumdaki dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler Üniversitemizin odaklandığı alanlar arasında önemli yer tutmaktadır. Bu proje 2022 yılı içerisinde tamamlanarak sonuç raporu ve son bütçe harcamaları 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir [OD4]. Ayrıca Üniversitemizde BAP kapsamında 2024 yılı içerisinde 27 adet hareketliliği

bulunan proje sayımız 2025 yılında 48'e yükselmiş ve ayrıca 100'den fazla kurum dışı destekli TÜBİTAK-2209 öğrenci projesi yürütülmüştür [OD4]. Sadece kurum içi ve kurum dışı proje bütçeleriyle güçlü yön olmakla kalmayıp, proje çeşitliliği ve sayısı bakımından da güçlü yönümüzdür.

D.2.1.Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi:3

Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

PTOGK tarafından toplumsal katkı faaliyetleri Üniversitemiz iş birliği içerisinde yürütülmektedir. Birimimiz Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak çeşitli toplumsal katkı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bu kapsamda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda kurumların sıralandığı Times Higher Education Impact Ranking Sıralaması ile yine aynı SKA'lar kullanılarak yapılan bir başka sıralama olan GreenMetric sıralamasına başvurular yapılmakta ve çevre ihtiyaçlarına cevap verebilen faaliyetlerin sürdürülebilir şekilde uygulamaya konulmasına yönelik çalışılmaktadır. Yapılan bu çalışmalar izlenmekte olup iyileştirilmesi yönünde çalışmalar da ayrıca yürütülmektedir [OD3][OD3]. 2024 yılında tek çağrı olarak duyurulan 2209 Üniversite Öğrencileri Projeleri çağrısına üniversitemizden toplam 565 adet başvuru yapılmıştı [OD4]. 2025 Yılı içerisinde de Üniversitemizde gerçekleştirilen TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı ve 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Destekleme Programı hazırlık ve başvuru aşamalarının anlatıldığı eğitimler sonucunda [OD4], BARÜ 2209 Üniversite Öğrencileri Projelerinde başarısını sürdürmüştür. Öğrencilerimizin projeleri birimimiz tarafından Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uygunluğu açısından izlenmektedir. Diğer TÜBİTAK, BAKKA vb. projelerinin de kalkınma hedefleri ile uyumu yine birimimiz tarafından değerlendirilmektedir. Ar-Ge çalışmalarının topluma katkı düzeyinin ölçülmesi geliştirilmeye açık yön olarak değerlendirilebilir.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Koordinatörlüğümüz bünyesinde gerçekleştirilen tüm çalışmalar incelendiğinde, Birimimizin güçlü yönleri ve iyileştirmeye açık yönleri Liderlik, Yönetim ve Kalite, Araştırma ve

Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında sunulmuştur. Birimimizin genel bir durum değerlendirmesi yapıldığında;

- ⇒ Birimimiz yönetim kadrosunda ve alt birimlerin organizasyonel yapısında önemli bir geliştirme süreci gerçekleştirmiştir.
- ⇒ Birimimizin takibini yaptığı ve Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen projelerin nicelik ve nitelik açısından kalitesinin artırılmasına yönelik BAP Usul ve Esaslar yeniden düzenlenerek BAP Komisyon Kararıyla onaylanmıştır.
- ⇒ Başta TÜBİTAK Öğrenci Projeleri olmak üzere birçok proje programına ilişkin olarak Üniversitemiz birimlerinde önemli bir proje kültürü oluşturulmuştur.
- ⇒ Üniversitemizin patent başvurusu yapan öğretim elemanı sayısı düşük olsa da çeşitli alanlarda Türkiye'deki patent şampiyonları listesinde yer alabilmiştir. Patent Koordinasyon Birimi'nin kurulduğu 2018 yılından itibaren yapılan çeşitli gayretlerle, patent başvurularına göre çeşitli uzmanlık alanlarında Üniversiteleri sıralayan PatentEffect sıralamalarına göre 2020 yılından itibaren 3 yıldır Türkiye'de ilk 10'da bulunarak patent şampiyonu üniversiteler arasında yer alınmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemiz 2022 yılında da **“Siber Güvenlik”, “Finans” ve “Perakende ve E-ticaret” alanlarında Türkiye’de ilk 5 Üniversite arasında yer almayı başarmıştır.**
- ⇒ Üniversitemizde hızla artan proje farkındalığı ve proje başvuru sayısına bağlı olarak Birimimiz tarafından gerçekleştirilen eğitim sayılarında önemli bir artış gerçekleşmiş, 2025 yılına ilişkin planlamalara da önemli yansımaları olmuştur.
- ⇒ TÜBİTAK 2209 Öğrenci Projeleri kapsamında desteklenen proje sayılarında Üniversitemizin 2019 yılından bu yana Türkiye sıralamasında ilk beş içerisinde yer alıyor olması gerek bölgesel gerek ulusal anlamda Birimimiz ve Üniversitemiz tarafından yürütülen proje kültürü oluşturma çalışmalarına dair önemli olumlu dönütler sağlamıştır.
- ⇒ Üniversitemizin Ar-Ge kültürünü benimsemiş ve Üniversitemiz çatısı altında Ar-Ge Proje pazarı yarışması düzenleyerek proje kültürünü aşılammıştır

GÜÇLÜ YÖNLER

Liderlik, Yönetim ve Kalite

- ⇒ Birimin sorumluluk alanında olan tüm proje türlerine ilişkin gerekli alt koordinatörlüklerin, destek gruplarının ve komisyonların bulunması sayesinde proje süreçlerinin etkin ve sürdürülebilir bir organizasyonel yapıyla takip edilmesi,
- ⇒ Birimin yürütmekte olduğu tüm çalışmaların düzenli şekilde raporlanması ve kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşlar ile şeffaf bir şekilde paylaşılıyor olması,
- ⇒ PTO GK'yi ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb. işleyişlerin elektronik posta ile, Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından, Youtube kanalından ve BARÜ-Proje Bilgilendirme WhatsApp grubundan duyurulması,
- ⇒ Gerek kurum içi gerekse kurum dışı tüm paydaşlara proje süreçlerine ilişkin gerekli desteği sağlayabilecek deneyime sahip bir yönetim ve idari kadronun bulunması,
- ⇒ Birim Stratejik Planı ve Birim Faaliyet Raporu'nun hazırlanmış olması ve birim web sayfasında düzenli olarak bulunması,
- ⇒ Kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşların projelere ilişkin başvuru-uygulama-sonlandırma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları mevzuat, form ve diğer içeriklerin birim web sayfasında ulaşılabilir olması,
- ⇒ Birim bünyesinde yürütülen toplantı, eğitim, seminer türü tüm faaliyetlerin pandemi koşulları, seyahat giderlerinin getirdiği ekonomik yük, gerekli izin prosedürleri gibi olası etmenleri göz önünde bulundurarak çevrimiçi ortamlarda da nitelikli bir şekilde gerçekleştirilmesi,
- ⇒ Birim bünyesindeki tüm alt birimlerde komisyonların aktif şekilde toplantılar düzenliyor ve kararları paydaşların görüşleri ile alıyor olması,
- ⇒ Üniversitemizde kurum içi ve kurum dışı paydaşların Üniversite yönetimine dönüt vermelerini sağlayan RİMER başvuruları arasında Birimimize ilişkin olumsuz bir dönüt alınmamış olması,
- ⇒ Birimimizde iş ve işlemlerde iç ve dış paydaşlardan görüş alınması hakkında Danışma Kurulunun netleştirilmiş olması.

Araştırma ve Geliştirme

- ⇒ Oluşturulan Proje Destek Grubu ile üniversitemiz bünyesindeki projelerin her birisine ilgili alanlardaki işleyişe hakim, uzman kişiler tarafından destek sağlanabiliyor olması,
- ⇒ Kurum dışı destekli proje sayısının birden fazla çağrı programı kapsamında hızla artıyor olması,

- ⇒ Kurum içi ve kurum dışı tüm proje türlerine ilişkin eğitimlerin gerçekleştirildiği ve Üniversitemiz öğretim elemanlarının ve öğrencilerinin de sürece katkı sağladığı bir proje kültürünün oluşturulmuş olması,
- ⇒ Gerçekleştirilen bilimsel faaliyetlerin bir sonucu olarak üniversiteler başta olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği faaliyetlerinin canlı tutulması,
- ⇒ Her yıl Üniversitemizde yapılmakta olan Ar-Ge Proje Pazarı ve Akademik Yıl Açılış Töreni'nde bir önceki yıl patent başvurusu ve tescili yapan personelin ödüllendiriliyor olması,
- ⇒ Kurumda araştırma performansının yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alınması,
- ⇒ Bilimsel yayınlarda önemli ölçüde nicelik ve nitelik artışının olması,
- ⇒ BAP kapsamında yapılan projelerden projenin türüne göre en az bir veya iki akademik yayın beklenmesi gibi kurumda Ar-Ge performansını artırmaya yönelik çalışmalar yapılması,
- ⇒ Araştırma alt yapısını güçlendirmek için laboratuvar kurulmasına öncelik verilmesi,
- ⇒ Öğrencilerde girişimcilik kültürünün geliştirilmesine yönelik derslerin ve proje bilinçlendirme faaliyetlerinin varlığı,
- ⇒ BAP kaynaklarının miktarının artırılarak daha fazla proje desteklenmesinin sağlanması,
- ⇒ BAP kaynaklarının artırılmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması,
- ⇒ Öğretim elemanları ve öğrencilerimizde proje çalışmalarının artırılmasına yönelik önemli bilinç artışının gözlenmesi,
- ⇒ Öğrencilerin TUBİTAK projelerine yönlendirilmesi,
- ⇒ Bilimsel çalışmalara ilişkin ödül yönergesi ve uygulamasının olması,
- ⇒ BAP'tan yararlanmada ihtisaslaşma alanına öncelik verilmesi,
- ⇒ Üniversitemiz BAP Yönergesinde temel araştırma çalışmalarına da fon ayrılması,
- ⇒ Araştırma yönetim sürecine ilişkin dokümantasyonun oluşturulmuş ve UBYS sistemine entegre edilmiş olması,
- ⇒ Dış kaynaklı fonlara yönelik yapılan projelerle birlikte proje sayılarında artış gözlenmesi.

Toplumsal Katkı

- ⇒ Üniversitemiz bünyesinde başta TÜBİTAK öğrenci projeleri olmak üzere kurum içi ve kurum dışı çeşitli proje programlarında bölgesel kalkınmayı destekleyecek sosyal sorumluluk projelerinin bulunması,
- ⇒ Hali hazırda Bartın ili içerisinde farklı kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde çeşitli sosyal sorumluluk projelerinin yürütülüyor ve yeni projelere alt yapı oluşturması beklenen çalışmaların gerçekleştiriliyor olması,
- ⇒ Proje çalışmalarında toplumsal katkıyı arttırmak üzere kurumlar arası işbirliğini desteklemek için Üniversitemizin İl Milli Eğitim Müdürlüğü başta olmak üzere çeşitli kurumlar ile işbirliği protokollerinin yapılmış olması,
- ⇒ Toplumsal katkı faaliyetlerinin izleme ve değerlendirilmelerinin yapılması,
- ⇒ Kurum içi ve kurum dışı sosyal sorumluluk projelerinin destek bütçeleri, proje çeşitliliği ve sayısı bakımından da yüksek olması.

GELİŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

Liderlik, Yönetim ve Kalite

- ⇒ 2024 yılı içerisinde talep edilen 2 (iki) öğretim görevlisinin 2025 yılı itibarıyla göreve başlamamış olması nedeniyle planlanan kadro genişlemesi gerçekleşmemiştir. 2025 yılı içerisinde yaşanan personel değişiklikleri neticesinde birimimizde görev yapan öğretim görevlisi sayısı 5 (beş) olarak güncellenmiştir. Bu doğrultuda mevcut insan kaynağı yapısına uygun şekilde görev dağılımlarının yeniden gözden geçirilmesi ihtiyacı doğmuştur.
- ⇒ 2025 yılı içerisinde gerçekleşen personel değişiklikleri sonucunda idari personel sayısı 4 (dört) kişi olarak güncellenmiştir. İdari işleyişin etkin ve verimli şekilde sürdürülebilmesi amacıyla görev tanım ve sorumluluklarının mevcut personel yapısına uygun olarak yeniden düzenlenmesi planlanmaktadır.
- ⇒ Personel yapısında meydana gelen değişiklikler doğrultusunda organizasyon şemasının güncellenmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda, birimin mevcut yapısını yansıtacak şekilde organizasyon şemasının revize edilmesi ve yönetim modelinin yeniden yapılandırılması planlanmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme

⇒ Temmuz ayında yürürlüğe girmesi öngörülen Bartın Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Ölçütleri kapsamında, patent başvurusu ve tesciline verilen puanların benzer üniversitelerle karşılaştırıldığında görece düşük seviyede kalması dikkat çekmektedir. Ayrıca patentin, yayın ve proje gibi tercih edilebilir zorunlu kriterler arasında yer almaması, fikri mülkiyet faaliyetlerinin teşvik edilmesi açısından geliştirilmesi gereken bir alan olarak değerlendirilmektedir.

⇒ Bölge odaklı ihtisaslaşma çalışmalarında son dönemde gözlenen artışa rağmen, bu süreci kurumsal düzeyde planlayacak ve koordine edecek bir İhtisaslaşma Koordinatörlüğünün henüz yapılandırılmamış olması, faaliyetlerin bütüncül ve sistematik şekilde yürütülmesini sınırlandırmaktadır.

⇒ Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma iş birliklerinin artırılması, mevcut iş birliklerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve bu çalışmaların nitelikli yayın çıktılarıyla desteklenmesi yönünde kurumsal düzeyde daha planlı bir yaklaşım geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

⇒ Kurum dışı kaynaklı projelerde elde edilen çıktıların (yayın, patent, rapor, toplumsal katkı vb.) niceliksel ve niteliksel performans açısından düzenli, sistematik ve ölçülebilir bir şekilde izlenmesine yönelik mekanizmaların yeterince yapılandırılmamış olması geliştirilmesi gereken hususlar arasında yer almaktadır.

Toplumsal Katkı

⇒ Toplumsal katkı faaliyetlerinin ihtisaslaşma ve sanayi konuları kapsamında gerçekleştirilmesi, Ar-Ge çalışmalarının topluma katkı düzeyinin ölçülmesi geliştirilmeye açık yön olarak değerlendirilebilir.