



T.C.
BARTIN ÜNİVERSİTESİ
Orman Ürünleri Uygulama ve
Araştırma Merkezi

2024 YILI BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME
RAPORU

ARALIK-2024

İçindekiler

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER	3
1- GENEL BİLGİLER:	3
2- İNSAN KAYNAKLARI:	3
A. LİDERLİK, YÖNETİM VE KALİTE	4
A.1. Liderlik ve Kalite	4
A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı	4
A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	6
A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik	7
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar	8
A.2.1 Misyon, Vizyon ve Politikalar	8
A.2.2 Stratejik Amaç ve Hedefler	9
A.2.3 Performans Yönetimi	10
A.3. Yönetim Sistemleri	11
A.3.2. Yönetim Sistemleri	11
A.3.4. Süreç Yönetimi	11
A.4. Paydaş Katılımı	12
A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı	12
C. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME	13
C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi	13
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	15
GÜÇLÜ YÖNLER	15
GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER	15

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

1- GENEL BİLGİLER:

Kuruluş:

T.C. Bartın Üniversitesi Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulması, 2547 sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'a değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülmüş, 06.06.2013 tarih ve 28669 sayılı T.C. Resmi Gazetesinde yayımlandıktan sonra Bartın Üniversitesi Senatosu'nun onayı ile 27.03.2013 tarihinde Bartın Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuştur. Prof. Dr. Hüseyin SİVRİKAYA 10.03.2014 tarihinde müdür olarak atanmıştır

2- İNSAN KAYNAKLARI:

Uygulama ve Araştırma Merkezimizde; 1 (bir) Müdür, 2 (iki) Müdür yardımcısı ve 2 (iki) Yönetim Kurulu Üyesi olmak üzere toplam 5 (beş) akademik personel bulunmaktadır.

A. LİDERLİK, YÖNETİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi: 4

Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

T.C. Bartın Üniversitesi Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulması, 2547 sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'a değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülmüş, 06.06.2013 tarih ve 28669 sayılı T.C. Resmi Gazetesinde yayımlandıktan sonra Bartın Üniversitesi Senatosu'nun onayı ile 25.06.2013 tarihinde Bartın Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak faaliyetine başlamıştır. **(Kanıt-1)**

Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin teşkilat şeması oluşturulmuş ve şeffaf çalışma anlayışı doğrultusunda Merkezimiz web sayfasında yayımlanmıştır. **(Kanıt-2)**

Üniversitemiz Senatosunun 27.03.2013 tarihli ve 2013/08-34 sayılı kararı ile "Bartın Üniversitesi Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği" güncellenerek kabul edilmiştir. **(Kanıt-3)**

Uygulama ve Araştırma Merkezimize ait misyon ve vizyonu üniversitemiz misyon ve vizyonu doğrultusunda hazırlanmıştır **(Kanıt-4)**. Kalite süreçlerinin aktif ve sürekli olarak işletilmesi amacıyla Birim Kalite Komisyonu kurulmuştur **(Kanıt-5)**. Kalite komisyonu, Müdürlüğümüz bünyesinde kalite güvencesi sağlamak amacıyla Bartın Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesine uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir **(Kanıt-6)**. Komisyon üyelerinin tamamı Kalite Güvence Sistemi ve PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol et- Önlem al) Döngüsü ile PUKÖ döngüsünün kalite süreçlerindeki yeri, PUKÖ döngüsünün benimsenerek daha doğru uygulanması ve birimler bazında iç değerlendirme raporlarının sistematik ve YÖKAK'ın belirlediği kriterlere göre yazılması amacıyla 'Kalite Süreçlerinde Kanıtlar ve Rapor Yazımı İle Kalite Güvence Sistemi ve PUKÖ Döngüsü Eğitimine katılmıştır **(Kanıt-7)**.

Kanıtlar:

Kanıt 1: Bartın Üniversitesi Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi kuruluş <https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/hakkimizda/kurulus.html>

Kanıt 2: Bartın Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Teşkilat Şeması <https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/hakkimizda/yonetim.html>

Kanıt 3: Bartın Üniversitesi Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği <https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/hakkimizda/yonetmelik.html>

Kanıt 4: Misyon ve Vizyon

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/hakkimizda/misyon-ve-visyon.html>

Kanıt 5: Birim Kalite Komisyonu

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/anasayfa/kalite.html>

Kanıt 6: Bartın Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi

<https://cdn.bartın.edu.tr/besy/b9532556524f2fe756bad29270026dab/bartın-universitesi-kalite-guvencesi-yonergesi.pdf>

Kanıt 7: Kalite Süreçlerinde Kanıtlar ve Rapor Yazımı İle Kalite Güvence Sistemi ve PUKÖ

<https://cdn.bartın.edu.tr/dsm/e91aee02d47332fe15a01a1275aae077/kanıt10-kalite-sureclerinde-kanitlar-ve-rapor-yazimi-ile-kalite-guvence-sistemi-ve-puko.docx>

A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Olgunluk Düzeyi: 3

İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak

Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi birim iç kontrol izleme ve yönlendirme komisyonu ve kalite komisyonu oluşturulmuştur (**Kanıt 1-2**).

Komisyon üyelerinin tamamı Kalite Güvence Sistemi ve PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol et-Önlem al) Döngüsü ile PUKÖ döngüsünün kalite süreçlerindeki yeri, PUKÖ döngüsünün benimsenerek daha doğru uygulanması ve birimler bazında iç değerlendirme raporlarının sistematik ve YÖKAK'ın belirlediği kriterlere göre yazılması amacıyla 'Kalite Süreçlerinde Kanıtlar ve Rapor Yazımı İle Kalite Güvence Sistemi ve PUKÖ Döngüsü Eğitimi'ne katılmıştır (**Kanıt 3**).

İç kalite güvencesi Sistemi mekanizmaları Üniversitemiz stratejik planı dâhilinde, Müdürlüğümüzce belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda izlenmekte, altı aylık ve yıllık olmak üzere raporlanmaktadır. (**Kanıt-4**)

Kanıtlar:

Kanıt 1: Birim İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/hakkimizda/komisyonlar.html>

Kanıt 2: Birim Kalite Komisyonu

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/anasayfa/kalite.html>

Kanıt 3. Kalite Güvence Sistemi ve PUKÖ Döngüsü Kalite Süreçlerinde Kanıtlar ve Rapor Yazımı Eğitimi Yazısı

<https://ubys.bartın.edu.tr/ERMS/Record/Record/Details?rid=4!xBBx!is!xBBx!uIIo7XvXKFZYy!xDDx!c5w!xGGx!!xGGx!>

Kanıt 4: Birim Faaliyet Raporu

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/arsiv/2024/6/haber-arsiv.html>

A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Olgunluk Düzeyi: 3

Birim tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.

Merkezimizde kamuoyunu bilgilendirmek adına birim web sitesinde haberler ve duyurularla paydaşlarla yapılan toplantılar, konferanslar, bilimsel ve eğitsel faaliyetler ile kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verilebilirlik uygulanmaktadır. Bu bağlamda yapılan konferanslar ve haberler web sayfasında paylaşılmaktadır (**Kanıt1**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: Yapılan etkinlikler <https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/arsiv/2024/6/haber-arsiv.html>

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1 Misyon, Vizyon ve Politikalar

Olgunluk Düzeyi: 3

Birimin genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.

Merkezimize ait misyon ve vizyon web sayfamızda bulunmaktadır (**Kanıt 1**).

Kanıtlar:

Kanıt 1: Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Misyon ve Vizyon
<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/hakkimizda/misyon-ve-visyon.html>

A.2.2 Stratejik Amaç ve Hedefler

Olgunluk düzeyi: 3

Birimin bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.

Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi stratejik planları Üniversitemiz Stratejik planı esas alınarak oluşturulmuş, amaç ve hedefleri belirlenmiştir. Müdürlüğümüz stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda 2 (iki) amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik 3 (üç) hedef belirlemiştir. **(Kanıt 1)** Müdürlüğümüzün stratejik amaç ve hedefleri şunlardır:

Amaç 5. Katılımcı yönetim ve organizasyon yapısı ile kurum kültürünü geliştirmek

Hedef 5.3. Paydaşların karar alma süreçlerine etkin katılımı sağlanacaktır.

Hedef 5.4. Kurum içinde kalite kültürü yaygınlaştırılacaktır.

2021 yılı performans programında; stratejik amaç ve hedeflere bağlı olarak temel politika ve önceliklerle ilişkili 2 performans hedefi ve 2 performans göstergesi belirlenmiştir.

Performans programının uygulama sonuçları; altı aylık dönemler itibariyle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildirilmiştir. **(Kanıt 1)**

Performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. **(Kanıt 2)**

Kanıtlar:

Kanıt 1: Birim Stratejik Planı

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/anasayfa/stratejik-plan.html>

Kanıt 2: Birim Eylem Planı

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/birim-uyum-eylem-plani.html>

A.2.3 Performans Yönetimi

Olgunluk düzeyi: 3

Birimin geneline yayılmış performans yönetimi uygulamaları bulunmaktadır.

Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezine ait Stratejik Planı ile Üniversitemiz stratejik planına uygun belirlenen amaç ve hedefleri doğrultusunda belirtilen amaç ve hedeflere yönelik çalışmalar altışar aylık dönemler halinde sistemli olarak izlenmektedir. Stratejik planda belirtilen amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumları düzenli olarak takip edilip raporlanmaktadır Strateji ve Geliştirme Daire Başkanlığı ile paylaşılmaktadır. (**Kanıt 1, 2**)

Kanıtlar:

Kanıt 1: Birim Stratejik Planı

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/anasayfa/stratejik-plan.html>

Kanıt 2: Birim Eylem Planı

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/birim-uyum-eylem-plani.html>

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi

Müdürlüğümüz altında insan kaynakları için idari veya akademik personel bulunmamaktadır.

A.3.4. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 2

Birimde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreç ve alt süreçleri tanımlanmıştır.

Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezinin hedeflerine ulaşım ulaşmadığı 6 aylık periyotlarla izlenmekte olup, Strateji Daire Başkanlığına bildirilmektedir. **(Kant 1)**.

Kantlar:

Kant 1: Birim Uyum Eylem Planları

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/birim-uyum-eylem-plani.html>

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Olgunluk Düzeyi: 2

Birimde kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak için planlamalar bulunmaktadır.

Merkezimize ait araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak amacıyla planlamalar yapılmaktadır (**Kanıt 1**)

Kanıtlar:

Kanıt 1: Dış paydaşların bağlantı adresleri

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/>

C. Araştırma-Geliştirme

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumun genelinde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

Araştırma merkezindeki tüm araştırma süreçleri Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi çatısı altında toplanmıştır ve bu çalışmalar kurum içi ve kurum dışı/ ulusal ve uluslararası olmak üzere sınıflandırılmıştır (**Kanıt 1**). Bu süreçler Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi yönergeleri ile güvence altına alınmıştır (**Kanıt 2**). Araştırma faaliyetlerimiz üniversitemiz bilgi sistemi üzerinde yer alan Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi web sayfası kullanılarak güncel tutulmaktadır (**Kanıt 3**). Kurumsal değerlendirmeler yüz yüze ve uzaktan değerlendirme yöntemlerini birlikte içeren karma değerlendirme yaklaşımıyla planlanarak uygulanmıştır (**Kanıt 4**). Öte yandan üniversitemiz araştırma ve geliştirme süreçlerinin kalitesini arttıracak Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından düzenlenen bilgilendirme toplantılarına katılım sağlamıştır (**Kanıt 5**). Yapılan çalışmalar kapsamında yapılan etkinliklerin sayısının arttığı görülmüştür (**Kanıt 6**).

Örnek Kanıtlar:

Kanıt 1: Tüm etkinlikler

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/>

Kanıt 2: Bartın Üniversitesi Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

<http://ormurnarmer.bartın.edu.tr/upload/files/ORAM%20Y%c3%96NETMEL%c4%b0K.pdf>

Kanıt 3: Bartın Üniversitesi Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi web sayfası

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/>

Kanıt 4: Toplantı tutanakları ve web sayfasındaki haber/resimler,

<https://ormurnarmer.bartın.edu.tr/arsiv/etkinlik-arsiv.html>

Kanıt 5: Katılım sağladığımız kalite toplantısı için web sayfası haberleri ve resimler,

Hizmet içi eğitime katılan personelin imza listesi

Kanıt 6: Bilimsel değerlendirme süreçleri

<https://kalite.bartın.edu.tr/haberler/yuksekogretim-kalite-kurulu-2020-yili-birimseldegerlendirme-surecleri.html>

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezinin güçlü yönleri ile iyileşmeye açık yönleri aşağıda özetlenmiştir;

GÜÇLÜ YÖNLER

- Araştırma merkezine ait Stratejik Planının oluşturulması, stratejik hedef ve göstergelerinin belirlenmiş olması,
- Birim faaliyet raporlarının düzenli olarak tutulması,
- Müdürlüğümüz faaliyetlerinin iç ve dış paydaşlarla paylaşılması.
- İdari işlerin sürdürülebilmesi için idari personelin bulunması,

GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER

- Araştırma merkezine ait ayrı bir bütçenin ayrılamaması,
- Merkezde yapılacak araştırma ve uygulama çalışmaları için fiziki mekânın bulunmaması,
- Merkeze ait faaliyetlerin kalitesinin geliştirilmesine yönelik iç ve dış paydaşların katılımlarının sağlanması.