

08.01.2026

# FAALİYET RAPORU

2025 YILI

T.C. BARTIN ÜNİVERSİTESİ  
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ

# İÇİNDEKİLER

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU .....                                       | iii |
| I. GENEL BİLGİLER .....                                           | 1   |
| 1.1. MİSYON VE VİZYON .....                                       | 4   |
| 1.1.1. Misyon.....                                                | 4   |
| 1.1.2. Vizyon .....                                               | 4   |
| 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....                          | 4   |
| 1.2.1. Enstitü Müdürü.....                                        | 4   |
| 1.2.2. Enstitü Kurulu .....                                       | 4   |
| 1.2.3. Enstitü Yönetim Kurulu .....                               | 6   |
| 1.2.4. İdari ve Mali İşler .....                                  | 6   |
| 1.2.4.1. Harcama Yetkilisi.....                                   | 6   |
| 1.2.4.2. Gerçekleştirme Görevlisi.....                            | 6   |
| 1.2.4.3. Taşınır Kayıt Yetkilisi .....                            | 7   |
| 1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....                                | 7   |
| 1.3.1. Fiziksel Yapı .....                                        | 7   |
| 1.3.2. Teşkilat Yapısı.....                                       | 7   |
| 1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....                       | 7   |
| 1.3.3.1. Eğitim Alanları .....                                    | 7   |
| 1.3.3.2. Toplantı ve Konferans Salonları.....                     | 8   |
| 1.3.3.3. Hizmet Alanları .....                                    | 8   |
| 1.3.3.4. Ambar ve Arşiv Alanları .....                            | 8   |
| 1.3.3.5. Teknolojik Kaynaklar .....                               | 8   |
| 1.3.3.6. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                | 8   |
| 1.3.4. İnsan Kaynakları .....                                     | 9   |
| 1.3.4.1. Akademik Personel.....                                   | 9   |
| 1.3.4.1.1. Akademik Personel Sayısı.....                          | 9   |
| 1.3.4.1.2. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....      | 9   |
| 1.3.4.2. İdari Personel.....                                      | 9   |
| 1.3.4.2.1. İdari Personel Sayısı.....                             | 9   |
| 1.3.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu.....                    | 9   |
| 1.3.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri .....                 | 10  |
| 1.3.4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....          | 10  |
| 1.3.5. Sunulan Hizmetler.....                                     | 10  |
| 1.3.5.1. Lisansüstü Öğrenci Sayıları (Ocak 2022 itibariyle) ..... | 10  |
| 1.3.5.2. 2021 Yılında Mezun Olan Öğrenci Sayıları.....            | 12  |
| 1.3.5.3. İdari Hizmetler .....                                    | 13  |
| 1.3.5.3.1. Enstitü Müdürlüğünün Yaptığı İş ve İşlemler .....      | 13  |

|            |                                                                                             |    |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.3.5.3.2. | Enstitü Müdür Yardımcılığının Yaptığı İş ve İşlemler.....                                   | 13 |
| 1.3.5.3.3. | Enstitü Kurulunun Yaptığı İş ve İşlemler.....                                               | 14 |
| 1.3.5.3.4. | Enstitü Yönetim Kurulunun Yaptığı İş ve İşlemler.....                                       | 14 |
| 1.3.5.3.5. | Enstitü Sekreterliğinin Yaptığı İş ve İşlemler .....                                        | 15 |
| 1.3.5.3.6. | Öğrenci İşleri Biriminin Yaptığı İş ve İşlemler.....                                        | 15 |
| 1.3.5.3.7. | Yazı İşleri Biriminin Yaptığı İş ve İşlemler .....                                          | 16 |
| 1.3.5.3.8. | İdari ve Mali İşler Biriminin Yaptığı İş ve İşlemler.....                                   | 16 |
| 1.3.6.     | Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....                                                          | 16 |
| II.        | AMAÇ VE HEDEFLER .....                                                                      | 17 |
| 2.1.       | İdarenin Amaç ve Hedefleri .....                                                            | 17 |
| 2.1.1.     | Amaçlar .....                                                                               | 17 |
| 2.1.2.     | Hedefler.....                                                                               | 17 |
| III.       | FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....                                         | 18 |
| 3.1.       | Malî Bilgiler .....                                                                         | 18 |
| 3.1.1.     | Bütçe Uygulama Sonuçları.....                                                               | 18 |
| 3.1.2.     | Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                                              | 22 |
| 3.1.3.     | Mali Denetim Sonuçları .....                                                                | 22 |
| 3.1.4.     | Diğer Hususlar.....                                                                         | 22 |
| 3.2.       | Performans Bilgileri .....                                                                  | 22 |
| 3.2.1.     | Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....                                              | 22 |
| 3.2.1.1.   | Faaliyet Bilgileri.....                                                                     | 24 |
| 3.2.2.     | Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....                                             | 25 |
| 3.2.2.1.   | Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler ..... | 26 |
| 3.2.2.2.   | Performans Denetim Sonuçları .....                                                          | 27 |
| 3.2.3.     | Stratejik Planın Değerlendirilmesi .....                                                    | 28 |
| 3.2.4.     | Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....                                          | 29 |
| IV.        | KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....                                   | 28 |
| 4.1.       | Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları.....                           | 30 |
| 4.2.       | Üstünlükler.....                                                                            | 31 |
| 4.3.       | Zayıflıklar.....                                                                            | 31 |
| 4.4.       | Değerlendirme.....                                                                          | 31 |
| V-         | ÖNERİ VE TEDBİRLER .....                                                                    | 32 |



## BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

Enstitüler alanında ulusal ve uluslararası bilimsel gelişmeleri ve yayınları yakından takip eden nitelikli araştırmacılar yetiştiren, bünyesindeki Anabilim Dalları arasında koordinasyon ve eşgüdümü sağlayan, güncel konularda toplumun beklentisine cevap verecek araştırmalara fırsat vererek yeni programlar plânlayan, lisansüstü eğitimi yaptıran akademisyenleri daha başarılı çalışmalara teşvik eden önemli bilim merkezleridir.

Bartın Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü ile Sosyal Bilimler Enstitüsü 15.06.2021 tarih ve 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kapatılarak Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurulmuştur. Enstitümüzün temel görevi nitelikli insan kaynağı yetiştirmek, ülkemizin en değerli varlığı ve beşeri sermayesi olan gençleri geleceğe hazırlamak, uluslararası alanda rekabet edebilir bilim uzmanları ve doktorları yetiştirmek, bilimsel araştırma ve çalışmalar yaparak öncelikle bulunduğumuz çevreden başlamak üzere kaynakları harekete geçirmektir.

Enstitümüzün amacı; ülkemizin ihtiyacı olan üstün kalitede, insan kaynağı yetiştirmenin yanı sıra, bilimsel çalışma ve araştırma kadroları oluşturmak, bu kadrolara uluslararası bilgi platformunda seçkin bir yer kazandırmak, ülkemizin geleceğine yön verecek üstün nitelikli ve donanımlı bilim insanları yetiştirmektir.

Prof. Dr. Zafer CEYLAN  
Enstitü Müdürü

## I. GENEL BİLGİLER

Üniversitemiz bünyesinde bulunan Fen Bilimleri Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü ile Sosyal Bilimler Enstitüsü 15.06.2020 tarih ve 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kapatılarak Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurulmuştur. Enstitümüz bünyesinde yüksek lisans düzeyinde tezli, tezsiz ve uzaktan eğitim programları ile doktora programlarını barındıran 40 anabilim dalı bulunmaktadır.

| <i><b>ANABİLİM DALI</b></i>                            | <i><b>PROGRAM</b></i>                                                            |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Akıllı Sistemler Mühendisliği Anabilim Dalı</i>     | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Antrenörlük Eğitimi Anabilim Dalı</i>               | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Arkeoloji Anabilim Dalı</i>                         | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı</i>             | Beden Eğitimi ve Spor Tezli Yüksek Lisans Programı                               |
|                                                        | Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi Tezli Yüksek Lisans Programı (I. Öğretim) (Pasif)  |
|                                                        | Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi Tezli Yüksek Lisans Programı (II. Öğretim) (Pasif) |
| <i>Bilgi ve Belge Yönetimi</i>                         | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Bilgi ve Lojistik Yönetimi (Disiplinlerarası)</i>   | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Biyoloji Anabilim Dalı</i>                          | Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı (Pasif)                                       |
| <i>Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri</i>             | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
|                                                        | Tezsiz Yüksek Lisans Programı                                                    |
| <i>Biyoteknoloji Anabilim Dalı</i>                     | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Bölgesel Kalkınma İktisadı (Disiplinlerarası)</i>   | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatı</i>              | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Eğitim Bilimleri Anabilim Dalı</i>                  | Eğitim Programları ve Öğretim Doktora Programı                                   |
|                                                        | Eğitim Programları ve Öğretim Ortak Doktora Programı (Pasif)                     |
|                                                        | Eğitim Programları ve Öğretim Tezli YL Programı (I. Öğretim)                     |
|                                                        | Eğitim Programları ve Öğretim Tezsiz YL Programı (II. Öğretim)                   |
|                                                        | Eğitim Programları ve Öğretim Tezsiz YL Programı                                 |
|                                                        | Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi Tezli YL Programı                         |
|                                                        | Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi Tezsiz YL Programı (I. Öğretim)           |
|                                                        | Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi Tezsiz YL Programı (II. Öğretim)          |
| <i>Elektrik -Elektronik Mühendisliği Anabilim Dalı</i> | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Tezli YL Programı                            |
| <i>Felsefe Anabilim Dalı</i>                           | Elektrik -Elektronik Mühendisliği Tezli YL Programı                              |
|                                                        | Doktora Programı                                                                 |
| <i>Felsefe ve Din Bilimleri Anabilim Dalı</i>          | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
| <i>Girişimcilik Anabilim Dalı</i>                      | Din Bilimleri Tezli Yüksek Lisans Programı                                       |
| <i>Güzel Sanatlar Eğitimi</i>                          | Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı                                    |
| <i>Hemşirelik Anabilim Dalı</i>                        | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |
|                                                        | Cerrahi Hastalıklar Hemşireliği Tezli YL Programı                                |
|                                                        | İç Hastalıklar Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı                          |
| <i>İktisat Anabilim Dalı</i>                           | Halk Sağlığı Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı                            |
|                                                        | Ortak Tezli YL Programı (Pasif)                                                  |
|                                                        | Ortak Doktora Programı (Pasif)                                                   |
|                                                        | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                     |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>İnşaat Mühendisliği Anabilim Dalı</i>                          | Doktora Programı<br>Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                        |
| <i>İşletme Anabilim Dalı</i>                                      | Doktora Programı<br>Muhasebe ve Finansman Tezli YL Programı<br>Tezli Yüksek Lisans Programı<br>Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı                                                                                            |
| <i>Makine Mühendisliği Anabilim Dalı</i>                          | Doktora Programı<br>Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                        |
| <i>Matematik Anabilim Dalı</i>                                    | Tezli Yüksek Lisans Programı<br>Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı (Pasif)<br>Doktora Programı                                                                                                                                          |
| <i>Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Anabilim Dalı</i>           | Fen Bilgisi Eğitimi Tezli Yüksek Lisans Programı<br>Fen Bilgisi Eğitimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı<br>Fen Bilgisi Eğitimi Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı (Pasif)<br>Matematik Eğitimi Ortak Tezli Yüksek Lisans Programı (Pasif) |
| <i>Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Anabilim Dalı</i>            | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Moleküler Biyoteknoloji ve Genetik Anabilim Dalı</i>           | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Orman Endüstri Mühendisliği Anabilim Dalı</i>                  | Doktora Programı<br>Tezli Yüksek Lisans Programı<br>Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı (Pasif)                                                                                                                               |
| <i>Orman Mühendisliği Anabilim Dalı</i>                           | Doktora Programı<br>Tezli Yüksek Lisans Programı<br>Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı (Pasif)                                                                                                                               |
| <i>Peyzaj Mimarlığı Anabilim Dalı</i>                             | Doktora Programı<br>Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                        |
| <i>Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Anabilim Dalı</i>              | Tezli YL Programı<br>Ortak Doktora Programı (Pasif)                                                                                                                                                                                     |
| <i>Sosyal Hizmet Anabilim Dalı</i>                                | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Sosyoloji Anabilim Dalı</i>                                    | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Tarih Anabilim Dalı</i>                                        | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Tekstil Mühendisliği Anabilim Dalı</i>                         | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Temel Eğitim Anabilim Dalı</i>                                 | Sınıf Eğitimi Tezli Yüksek Lisans Programı<br>Sınıf Eğitimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                               |
| <i>Temel İslam Bilimleri Anabilim Dalı</i>                        | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Türk Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı</i>                       | Doktora Programı<br>Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                        |
| <i>Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi Anabilim Dalı</i>            | Sosyal Bilgiler Eğitimi Tezli Yüksek Lisans Programı<br>Türkçe Eğitimi Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                     |
| <i>Uluslararası Ticaret ve Lojistik(Disiplinlerarası)</i>         | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Yabancılar Türkçe Öğretimi Anabilim Dalı(Disiplinlerarası)</i> | Tezli Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Yönetim Bilişim Sistemleri Anabilim Dalı</i>                   | Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı                                                                                                                                                                                           |

Enstitünün kuruluş amacı; lisansüstü eğitim faaliyetleri ile yasal mevzuatında belirtilen diğer görevleri yerine getirmektir.

Genel Kazanımlarımız;

- Düşünebilen,
- Fikir üretebilen,
- Düşündüğünü ifade edebilen,
- Kendini sürekli yenileyen,
- Girişimci,
- Sorgulayıcı,
- Ortak çalışmaya yatkın,
- Bilgi paylaşımına açık,
- Toplumsal sorunlara duyarlı,
- Sorumluluk duygusu gelişmiş,
- Bilimde çağdaş,
- Eğitimde yenilikçi,
- Araştırmada katılımcı bireyler yetiştirilmesidir.

## **1.1. MİSYON VE VİZYON**

### **1.1.1. Misyon**

Nitelikli bilgi ve beceriye sahip araştırmacıların yetiştirilmesini sağlamak amacıyla bünyesinde bulundurduğu programların eğitim kalitesini artırmak, kurum içi ve kurumlar arası ortak araştırma ve proje kültürünü yaygınlaştırmak ve desteklemek, dünyadaki gelişmeleri takip ederek yenilikçi programlar kazandırmak ve öğrenci başarısını artırmaktır.

### **1.1.2. Vizyon**

Ülkeye ve insanlığa hizmeti amaç edinmiş bireyler yetiştiren, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen, üniversite-sanayi işbirliğini önceleyen, yapılan bilimsel çalışmalar ile ülke sorunlarına çözüm getiren bilimde öncü çağdaş bir Enstitü olmaktır.

## **1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

Üniversitelerin ve Enstitülerin yetki, görev ve sorumlulukları; 2547 sayılı yasa ve buna dayalı olarak hazırlanmış olan “Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğine” göre belirlenmiştir.

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

### **1.2.1. Enstitü Müdürü**

Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar. Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları 2 arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer. Müdüre vekâlet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

### **1.2.2. Enstitü Kurulu**

Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur. Bartın Üniversitesi üst yönetimi tarafından belirlenen amaç ve ilkelere uygun olarak; birimin tüm faaliyetleri ile ilgili, etkinlik ve verimlilik ilkelerine uygun olarak yürütülmesi amacıyla çalışmalar yapar. Enstitü bünyesindeki eğitim, araştırma ve yayın faaliyetlerinin yürütülmesi ve düzenlenmesi Enstitü Kurulunun görevidir. Enstitü Kurulu olağan toplantılarını her yarıyıl başında ve sonunda yapar. Enstitü Müdürü, gerekli gördüğü hallerde Enstitü Kurulunu toplantıya çağırır.

Enstitü Kurulu üyeleri aşağıda listelenmiştir.

| <b>GÖREVİ</b>                                                   | <b>ADI-SOYADI</b>               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <i>Enstitü Müdürü</i>                                           | Prof. Dr. Zafer CEYLAN          |
| <i>Enstitü Müdür Yardımcısı</i>                                 | Doç. Dr. Seyfullah GÖKOĞLU      |
| <i>Enstitü Müdür Yardımcısı</i>                                 | Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜMÜŞOK    |
| <i>Akıllı Sistemler Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı</i>      | Dr. Öğr. Üyesi Onur ÇAKIRGÖZ    |
| <i>Arkeoloji Anabilim Dalı Başkanı</i>                          | Doç. Dr. Fatma BAĞDATLI ÇAM     |
| <i>Antrönörlük Eğitimi Anabilim Dalı Başkanı</i>                | Doç. Dr. Ayça GENÇ              |
| <i>Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı Başkanı</i>              | Dr. Öğr. Üyesi Murat ÇELEBİ     |
| <i>Bilgi ve Belge Yönetimi</i>                                  | Doç. Dr. Ahmet ALTAY            |
| <i>Bilgi ve Lojistik Yönetimi Başkanı</i>                       | Dr. Öğr. Üyesi Emine GENÇ       |
| <i>Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Başkanı</i>              | Doç. Dr. Ramazan YILMAZ         |
| <i>Biyoteknoloji Anabilim Dalı Başkanı</i>                      | Doç. Dr. Hasan Ufuk ÇELEBİOĞLU  |
| <i>Bölgesel Kalkınma İktisadı Anabilim Dalı Başkanı</i>         | Doç. Dr. Said CEYHAN            |
| <i>Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatı Anabilim Dalı Başkanı</i> | Prof. Dr. Alsou KAMALİEVA       |
| <i>Eğitim Bilimleri Anabilim Dalı Başkanı</i>                   | Doç. Dr. Sinem TARHAN           |
| <i>Felsefe Anabilim Dalı Başkanı</i>                            | Prof. Dr. Aslı YAZICI           |
| <i>Felsefe ve Din Bilimleri Anabilim Dalı Başkanı</i>           | Doç. Dr. Vahit CELAL            |
| <i>Girişimcilik Anabilim Dalı Başkanı</i>                       | Doç. Dr. Ramazan ARSLAN         |
| <i>Güzel Sanatlar Eğitimi Anabilim Dalı Başkanı</i>             | Doç. Dr. Ferhunde KÜÇÜKŞEN ÖNER |
| <i>Hemşirelik Anabilim Dalı Başkanı</i>                         | Prof. Dr. Ayfer BAYINDIR ÇEVİK  |
| <i>İktisat Anabilim Dalı Başkanı</i>                            | Doç. Dr. Ramazan ARSLAN         |
| <i>İnşaat Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı</i>                | Dr. Öğr. Üyesi Ercan GEMİCİ     |
| <i>İşletme Anabilim Dalı Başkanı</i>                            | Doç. Dr. Yaşar ÖZ               |
| <i>Makine Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı</i>                | Prof. Dr. M. Sabri GÖK          |
| <i>Matematik Anabilim Dalı Başkanı</i>                          | Prof. Dr. Ömer KİŞİ             |
| <i>Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Anabilim Dalı Başkanı</i> | Doç. Dr. Ayla ÇETİN DİNDAR      |
| <i>Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı</i>  | Doç. Dr. Ali YARAŞ              |
| <i>Moleküler Biyoloji ve Genetik Anabilim Dalı Başkanı</i>      | Prof. Dr. Zafer CEYLAN          |
| <i>Orman Endüstri Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı</i>        | Prof. Dr. Selman KARAYILMAZLAR  |
| <i>Orman Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı</i>                 | Prof. Dr. İsmet DAŞDEMİR        |
| <i>Peyzaj Mimarlığı Anabilim Dalı Başkanı</i>                   | Prof. Dr. Canan CENGİZ          |
| <i>Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı</i>    | Prof. Dr. Mahmut BOZAN          |
| <i>Sosyal Hizmet Anabilim Dalı Başkanı</i>                      | Prof. Dr. Özge ÖZGÜR            |
| <i>Sosyoloji Anabilim Dalı Başkanı</i>                          | Doç. Dr. Berna FİDİŞ            |
| <i>Tarih Anabilim Dalı Başkanı</i>                              | Prof. Dr. Mustafa HİZMETLİ      |
| <i>Tekstil Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı</i>               | Dr. Öğr. Üyesi Müslüm KAPLAN    |
| <i>Temel Eğitim Anabilim Dalı Başkanı</i>                       | Doç. Dr. Mustafa KOCAARSLAN     |
| <i>Temel İslam Bilimleri Anabilim Dalı Başkanı</i>              | Prof. Dr. Muhammed Ali YILDIZ   |
| <i>Türk Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı Başkanı</i>             | Doç. Dr. Kürşat Şamil ŞAHİN     |
| <i>Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi Anabilim Dalı Başkanı</i>  | Doç. Dr. Ömer KEMİKSİZ          |
| <i>Uluslararası Ticaret ve Lojistik Anabilim Dalı Başkanı</i>   | Doç. Dr. Emine GENÇ             |
| <i>Yabancılar Türkçe Öğretimi Anabilim Dalı Başkanı</i>         | Doç. Dr. Ömer KEMİKSİZ          |
| <i>Yönetim Bilişim Sistemleri Anabilim Dalı Başkanı</i>         | Doç. Dr. Fatma SÖNMEZ ÇAKIR     |
| <i>Raportör</i>                                                 | Gülçin KARAOĞLU                 |

### 1.2.3. Enstitü Yönetim Kurulu

Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler. Bartın Üniversitesi üst yönetimi tarafından belirlenen amaç ve ilkelere uygun olarak; birimin tüm faaliyetleri ile ilgili, etkinlik ve verimlilik ilkelerine uygun olarak yürütülmesi amacıyla çalışmalar yapar. Enstitü yönetim kurulu enstitü müdürünün çağrısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

#### **ENSTITÜ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

| <b>GÖREVİ</b>                   | <b>ADI - SOYADI</b>          |
|---------------------------------|------------------------------|
| <i>Enstitü Müdürü</i>           | Prof. Dr. Zafer CEYLAN       |
| <i>Enstitü Müdür Yardımcısı</i> | Doç. Dr. Seyfullah GÖKOĞLU   |
| <i>Enstitü Müdür Yardımcısı</i> | Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜMÜŞOK |
| <i>Üye</i>                      | Prof. Dr. Osman GENÇEL       |
| <i>Üye</i>                      | Doç. Dr. Emrullah YILMAZ     |
| <i>Üye</i>                      | Doç. Dr. Ahmet ALTAY         |
| <i>Raportör</i>                 | Gülçin KARAOĞLU              |

### 1.2.4. İdari ve Mali İşler

Enstitümüz mali iş ve işlemlerinden sorumlu personellerimiz aşağıda gösterilmiştir.

#### **İDARİ VE MALİ İŞLER SORUMLULARI**

|                                     |                           |
|-------------------------------------|---------------------------|
| <i>Prof. Dr. Zafer CEYLAN</i>       | Harcama Yetkilisi         |
| <i>Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜMÜŞOK</i> | Taşınır Kontrol Yetkilisi |
| <i>Gülçin KARAOĞLU</i>              | Gerçekleştirme Görevlisi  |
| <i>Kemal TUMİNÇİN</i>               | Mutemet                   |
| <i>Engin GÖRBÜZ</i>                 | Taşınır Kayıt Yetkilisi   |

#### **1.2.4.1. Harcama Yetkilisi**

Enstitü harcama yetkilisi Enstitü Müdürü olup harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

#### **1.2.4.2. Gerçekleştirme Görevlisi**

Enstitü gerçekleştirme görevlisi Enstitü Sekreteri olup harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi ve ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütür.

### 1.2.4.3. Taşınır Kayıt Yetkilisi

Taşınır Kayıt Yetkilisi, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde taşınır kontrol yetkilisi ve harcama yetkilisine karşı sorumlu olup taşınırları teslim almakla, sorumluluğundaki ambarlarda muhafaza etmekle, kullanıcılarına ve kullanım yerlerine teslim etmekle, Taşınır Mal Yönetmeliğinde belirtilen esas ve usullere göre kayıtları tutmakla ve bunlara ilişkin belge ve cetvelleri düzenlemekle görevlidir.

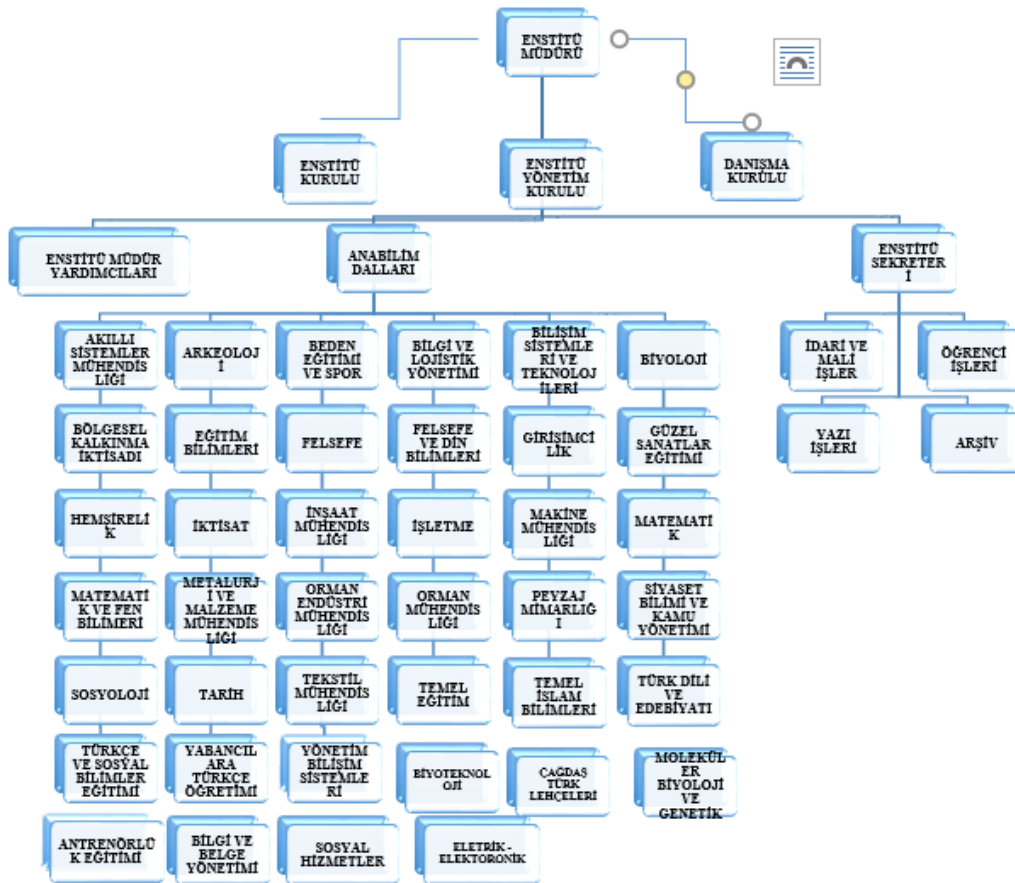
## 1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Üniversitemiz Kutlubey Yerleşkesindeki Röktürlük Binası Zemin Katında yer alan Enstitümüz 6 ofis olmak üzere toplam 327,18 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.

### 1.3.2. Teşkilat Yapısı

## LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ ORGANİZASYON ŞEMASI



### 1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### 1.3.3.1. Eğitim Alanları

Enstitümüz öğrencileri üniversitemiz dâhilinde bulunan ve tüm birimlerce kullanılan merkezi laboratuvar, derslik, atölye, teknoloji sınıfı vb alanları kullanabilmekte olup özellikle Enstitü öğrencileri için arılmış bir alan bulunmamaktadır.

#### 1.3.3.2. Hizmet Alanları

| <i>Hizmet Alanları</i>   | <i>Ofis Sayısı</i> | <i>Alan m<sup>2</sup></i> | <i>Personel Sayısı</i> |
|--------------------------|--------------------|---------------------------|------------------------|
| <i>Akademik Personel</i> | 4                  | 114,2                     | 3                      |
| <i>İdari Personel</i>    | 4                  | 212,9                     | 8                      |

#### 1.3.3.3. Ambar ve Arşiv Alanları

| <i>Alan Adı</i> | <i>Adet</i> | <i>Alan (m<sup>2</sup>)</i> |
|-----------------|-------------|-----------------------------|
| <i>Ambar</i>    | -           | -                           |
| <i>Arşiv</i>    | 1           | 29,78                       |

#### 1.3.3.4. Teknolojik Kaynaklar

| <i>Kaynak Adı</i>              | <i>Adet</i> |
|--------------------------------|-------------|
| <i>Bilgisayar ve Sunucular</i> | 23          |

#### 1.3.3.5. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

| <i>Cinsi</i>              | <i>İdari Amaçlı</i> | <i>Eğitim Amaçlı</i> | <i>Toplam</i> |
|---------------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| <i>Projeksiyon Cihazı</i> | 7                   |                      | 7             |
| <i>Video Kayıt Cihazı</i> | -                   | -                    | -             |
| <i>Yazıcı</i>             | 14                  | -                    | 14            |
| <i>Akıllı Tahta</i>       | -                   | -                    | -             |
| <i>Barkod Okuyucu</i>     | -                   | -                    | -             |
| <i>Optik Okuyucu</i>      | -                   | -                    | -             |
| <i>Baskı Makinesi</i>     |                     | -                    |               |
| <i>Fotokopi Makinesi</i>  | 2                   | -                    | 2             |
| <i>Faks</i>               |                     | -                    |               |
| <i>Kamera</i>             | -                   | -                    | -             |
| <i>Televizyon</i>         | 3                   | -                    | 3             |
| <i>Tarayıcı</i>           | 2                   | -                    | 2             |

|                                     |           |   |           |
|-------------------------------------|-----------|---|-----------|
| <i>Slayt Makinesi</i>               | -         | - | -         |
| <i>Ses Sistemleri</i>               | -         | - | -         |
| <i>Tekstir ve Çoğaltma Makinesi</i> | -         | - | -         |
| <b>Genel Toplam</b>                 | <b>28</b> |   | <b>28</b> |

#### 1.3.4. İnsan Kaynakları

##### 1.3.4.1. Akademik Personel

###### 1.3.4.1.1. Akademik Personel Sayısı

###### **AKADEMİK PERSONEL VERİLERİ**

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <i>Müdür</i>               | 1 |
| <i>Müdür Yardımcısı</i>    | 2 |
| <i>Araştırma Görevlisi</i> | 1 |

###### 1.3.4.1.2. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

###### **AKADEMİK PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI**

| <i>Yaş</i>         | 26-30 | 31-35 | 36-40 | 41-50 | 51- Üzeri |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| <i>Kişi Sayısı</i> | -     | 1     | 1     | 1     |           |

##### 1.3.4.2. İdari Personel

###### 1.3.4.2.1. İdari Personel Sayısı

###### **İDARİ PERSONEL (KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE)**

| <i>Sınıfı</i>                       | <i>Dolu</i> | <i>Boş</i> | <i>Toplam</i> |
|-------------------------------------|-------------|------------|---------------|
| <i>Genel İdari Hizmetler</i>        | 8           | 0          | 8             |
| <i>Teknik Hizmetler</i>             | -           | -          | -             |
| <i>Eğitim ve Öğretim Hizmetleri</i> | -           | -          | -             |
| <i>Yardımcı Hizmetli</i>            | -           | -          | -             |
| <b>Toplam</b>                       | <b>8</b>    | <b>0</b>   | <b>8</b>      |

###### 1.3.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

###### **İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU**

|                    | <i>Ön Lisans</i> | <i>Lisans</i> | <i>Lisansüstü</i> |
|--------------------|------------------|---------------|-------------------|
| <i>Kişi Sayısı</i> | 1                | 4             | 2                 |

1.3.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

**İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRESİ**

| Yıl         | 1 – 5 | 6 – 10 | 11 – 15 | 16 – 20 | 21 - Üzeri |
|-------------|-------|--------|---------|---------|------------|
| Kişi Sayısı | 2     | 3      | 1       | 1       | 1          |

1.3.4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

**İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI**

| Yaş         | 25-30 | 31-35 | 36-40 | 41-50 |
|-------------|-------|-------|-------|-------|
| Kişi Sayısı | 1     | 1     | 1     | 4     |

**1.3.5. Sunulan Hizmetler**

Enstitümüz, bünyesinde 40 anabilim dalında; tezli, tezsiz ve uzaktan öğretim programlarında yüksek lisans programları ile doktora ve bütünleşik doktora olarak eğitim öğretim faaliyetini sürdürmektedir.

**1.3.5.1. Lisansüstü Öğrenci Sayıları (31 Aralık 2025 itibariyle)**

**ÖĞRENCİ SAYILARI**

| Program                                                            | Erkek | Kadın | Toplam |
|--------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|
| Akıllı Sistemler Müh.(Disiplinlerarası) (YL) (Tezli)               | 20    | 9     | 29     |
| Antrenörlük Eğitimi Tezli Yüksek Lisans Programı                   | 21    | 11    | 32     |
| Arkeoloji Tezli Yüksek Lisans Programı                             | 4     | 5     | 9      |
| Beden Eğitimi ve Spor (YL) (Tezli)                                 | 46    | 31    | 77     |
| Bilgi ve Belge Yönetimi (YL) (Tezli)                               | 10    | 32    | 42     |
| Bilgi ve Lojistik Yönetimi (Disiplinlerarası)(YL)(Tezli)           | 2     | 5     | 7      |
| Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri (YL) (Tezli)                   | 33    | 14    | 47     |
| Biyoteknoloji (YL) (TEZLİ)                                         | 11    | 15    | 26     |
| Bölgesel Kalkınma İktisadı (Disiplinlerarası)(YL)(Tezli)           | 8     | 5     | 13     |
| Cerrahi Hastalıklar Hemşireliği (YL) (Tezli)                       | 11    | 20    | 31     |
| Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Tezli Yüksek Lisans Programı | 6     | 13    | 19     |
| Din Bilimleri Tezli Yüksek Lisans Programı                         | 21    | 26    | 47     |
| Eğitim Programları ve Öğretim (DR)                                 | 6     | 4     | 10     |
| Eğitim Programları ve Öğretim (YL) (Tezli)                         | 11    | 24    | 35     |
| Felsefe (DR)                                                       | 2     | 2     | 4      |
| Felsefe Tezli Yüksek Lisans Programı (YL)                          | 2     | 7     | 9      |
| Fen Bilgisi Eğitimi (YL) Tezli                                     | 2     | 7     | 9      |
| Girişimcilik (YL) Uzaktan Öğretim (Tezsiz)                         | 10    | 4     | 14     |
| Halk Sağlığı Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı              | 4     | 8     | 12     |
| Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi (YL)                        | 19    | 30    | 49     |

|                                                          |            |            |             |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| (Tezli)                                                  |            |            |             |
| Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi (YL) (Tezsiz)     | 7          | 10         | 17          |
| Makine Mühendisliği (DR)                                 | 5          | 3          | 8           |
| İktisat Tezli Yüksek Lisans Programı                     | 6          | 5          | 11          |
| İnşaat Mühendisliği (Doktora)                            | 3          | 2          | 5           |
| İnşaat Mühendisliği (YL) (Tezli)                         | 33         | 6          | 39          |
| İç Hastalıkları Hemşireliği (YL) (Tezli)                 | 1          | 14         | 15          |
| İşletme (YL) (Tezsiz) (U.E)                              | 11         | 3          | 14          |
| İşletme Doktora Programı                                 | 5          | 2          | 7           |
| İşletme Tezli Yüksek Lisans Programı                     | 19         | 12         | 31          |
| Makine Mühendisliği Tezli YL                             | 32         | 0          | 32          |
| Matematik (DR)                                           | 2          | 4          | 6           |
| Matematik (YL) (Tezli)                                   | 4          | 6          | 10          |
| Matematik Eğitimi Tezli YL                               | 7          | 18         | 25          |
| Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Tezli YL               | 7          | 5          | 12          |
| Moleküler Biyoloji ve Genetik (YL) (TEZLİ)               | 8          | 18         | 26          |
| Muhasebe ve Finansman Tezli Yüksek Lisans Programı       | 7          | 2          | 9           |
| Orman Endüstri Mühendisliği (DR)                         | 3          | 1          | 4           |
| Orman Endüstri Mühendisliği (YL) (Tezli)                 | 10         | 4          | 14          |
| Orman Mühendisliği (DR)                                  | 4          | 7          | 11          |
| Orman Mühendisliği (YL) (Tezli)                          | 37         | 12         | 49          |
| Peyzaj Mimarlığı (DR)                                    | 2          | 2          | 4           |
| Peyzaj Mimarlığı (YL) (Tezli)                            | 9          | 13         | 22          |
| Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (YL) (Tezli)         | 14         | 33         | 47          |
| Resim-İş Eğitimi (YL) (Tezli)                            | 1          | 6          | 7           |
| Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (DR) (Karabük Ün. Ortak) | 1          | 1          | 2           |
| Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (YL) (Tezli)             | 23         | 12         | 35          |
| Sosyal Bilgiler Eğitimi (YL) Tezli                       | 8          | 12         | 20          |
| Sosyal Hizmet Tezli Yüksek Lisans Programı               | 3          | 9          | 12          |
| Sosyoloji Tezli Yüksek Lisans Programı (YL)              | 6          | 8          | 14          |
| Sınıf Eğitimi (YL) (Tezli)                               | 10         | 21         | 31          |
| Tarih Tezli Yüksek Lisans Programı                       | 12         | 15         | 27          |
| Temel İslam Bilimleri (YL) (Tezli)                       | 40         | 22         | 62          |
| Türk Dili ve Edebiyatı (DR)                              | 8          | 6          | 14          |
| Türk Dili ve Edebiyatı (YL) (Tezli)                      | 4          | 24         | 28          |
| Türkçe Eğitimi (YL) (Tezli)                              | 5          | 17         | 22          |
| Uluslararası Ticaret ve Lojistik (YL) (Tezli)            | 11         | 14         | 25          |
| Yabancılarla Türkçe Öğretimi (YL) (TEZLİ)                | 6          | 21         | 27          |
| Yönetim Bilişim Sistemleri (YL) (Tezli)                  | 15         | 23         | 38          |
| Yönetim Bilişim Sistemleri (YL)(Tezsiz) (U.E)            | 26         | 5          | 31          |
| <b>TOPLAM</b>                                            | <b>664</b> | <b>670</b> | <b>1334</b> |

### 1.3.5.2. 2025 Yılında Mezun Olan Öğrenci Sayıları

#### MEZUN ÖĞRENCİ SAYISI – DOKTORA

| <b>Program Adı</b>                                                 | <b>Erkek</b> | <b>Kadın</b> | <b>Toplam</b> |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <i>Eğitim Programları ve Öğretim (DR) (Bülent Ecevit Ü. Ortak)</i> | 0            | 1            | 1             |
| <i>İnşaat Mühendisliği (Doktora)</i>                               | 0            | 1            | 1             |
| <i>İşletme Doktora Programı</i>                                    | 1            | 0            | 1             |
| <i>Makine Mühendisliği (DR)</i>                                    | 0            | 2            | 2             |
| <i>Orman Endüstri Mühendisliği (DR)</i>                            | 1            | 0            | 1             |
| <i>Orman Mühendisliği (DR)</i>                                     | 2            | 0            | 0             |
| <i>Peyzaj Mimarlığı (DR)</i>                                       | 3            | 0            | 3             |
| <i>Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (DR) (Karabük Ün. Ortak)</i>    | 1            | 1            | 2             |
| <i>Türk Dili ve Edebiyatı (DR)</i>                                 | 1            | 2            | 3             |
| <b>TOPLAM</b>                                                      | <b>9</b>     | <b>7</b>     | <b>16</b>     |

#### MEZUN ÖĞRENCİ SAYISI - YÜKSEKLİSANS

| <b>Program Adı</b>                                                | <b>Erkek</b> | <b>Kadın</b> | <b>Toplam</b> |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <i>Akıllı Sistemler Müh. (Disiplinlerarası) (YL) (Tezli)</i>      | 0            | 1            | 1             |
| <i>Beden Eğitimi ve Spor (YL) (Tezli)</i>                         | 7            | 6            | 13            |
| <i>Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi (YL) (Tezli)</i>                 | 0            | 1            | 1             |
| <i>Bilgi ve Lojistik Yönetimi (Disiplinlerarası) (YL) (Tezli)</i> | 3            | 0            | 3             |
| <i>Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri (YL) (Tezli)</i>           | 6            | 2            | 8             |
| <i>Biyoteknoloji (YL) (Tezli)</i>                                 | 2            | 2            | 4             |
| <i>Bölgesel Kalkınma İktisadı (Disiplinlerarası) (YL) (Tezli)</i> | 0            | 2            | 2             |
| <i>Cerrahi Hastalıklar Hemşireliği (YL) (Tezli)</i>               | 5            | 1            | 6             |
| <i>Din Bilimleri Tezli Yüksek Lisans Programı</i>                 | 5            | 3            | 8             |
| <i>Eğitim Programları ve Öğretim (YL) (Tezli)</i>                 | 5            | 4            | 9             |
| <i>Fen Bilgisi Eğitimi (YL) (Tezli)</i>                           | 4            | 0            | 4             |
| <i>Felsefe Tezli Yüksek Lisans Programı (YL)</i>                  | 2            | 1            | 3             |
| <i>Girişimcilik (YL) Uzaktan Öğretim (Tezsiz)</i>                 | 6            | 5            | 11            |
| <i>Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi (YL) (Tezli)</i>        | 8            | 5            | 13            |
| <i>Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi (YL) (Tezsiz)</i>       | 6            | 3            | 9             |
| <i>İktisat (YL) (Zonguldak Karaelmas Ortak)</i>                   | 0            | 2            | 2             |
| <i>İnşaat Mühendisliği (YL) (Tezli)</i>                           | 0            | 1            | 1             |
| <i>İşletme Tezli Yüksek Lisans Programı</i>                       | 5            | 3            | 8             |
| <i>İşletme (YL) (Tezsiz) (U.E)</i>                                | 7            | 6            | 13            |
| <i>Makine Mühendisliği Tezli YL</i>                               | 0            | 4            | 4             |
| <i>Matematik (YL) (Tezli)</i>                                     | 2            | 0            | 2             |

|                                                            |   |    |    |
|------------------------------------------------------------|---|----|----|
| Matematik Eğitimi Tezli YL                                 | 3 | 0  | 3  |
| Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Tezli YL                 | 3 | 4  | 7  |
| Moleküler Biyoloji ve Genetik (YL) (Tezli)                 | 6 | 1  | 7  |
| Orman Mühendisliği (YL) (Tezli)                            | 0 | 4  | 4  |
| Peyzaj Mimarlığı (YL) (Tezli)                              | 0 | 2  | 2  |
| Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (YL) (Tezli)           | 6 | 1  | 7  |
| Resim-İş Eğitimi (YL) (Tezli)                              | 6 | 1  | 7  |
| Sınıf Eğitimi (YL) (Tezli)                                 | 6 | 3  | 9  |
| Sosyal Bilgiler Eğitimi (YL) (Tezli)                       | 1 | 0  | 1  |
| Sosyoloji Tezli Yüksek Lisans Programı (YL)                | 2 | 1  | 3  |
| Tarih Tezli Yüksek Lisans Programı                         | 2 | 0  | 2  |
| Temel İslam Bilimleri (YL) (Tezli)                         | 8 | 4  | 12 |
| Türk Dili ve Edebiyatı (YL) (Tezli)                        | 7 | 2  | 9  |
| Türkçe Eğitimi (YL) (Tezli)                                | 3 | 0  | 3  |
| Yabancılarla Türkçe Öğretimi (YL) (Tezli)                  | 7 | 0  | 7  |
| Yönetim Bilişim Sistemleri (YL) (Tezsiz) (U.E)             | 8 | 12 | 20 |
| Akıllı Sistemler Müh. (Disiplinlerarası) (YL) (Tezli)      | 0 | 1  | 1  |
| Beden Eğitimi ve Spor (YL) (Tezli)                         | 7 | 6  | 13 |
| Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi (YL) (Tezli)                 | 0 | 1  | 1  |
| Bilgi ve Lojistik Yönetimi (Disiplinlerarası) (YL) (Tezli) | 3 | 0  | 3  |
| Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri (YL) (Tezli)           | 6 | 2  | 8  |
| Biyoteknoloji (YL) (Tezli)                                 | 2 | 2  | 4  |
| Bölgesel Kalkınma İktisadı (Disiplinlerarası) (YL) (Tezli) | 0 | 2  | 2  |
| Cerrahi Hastalıklar Hemşireliği (YL) (Tezli)               | 5 | 1  | 6  |
| Din Bilimleri Tezli Yüksek Lisans Programı                 | 5 | 3  | 8  |
| Eğitim Programları ve Öğretim (YL) (Tezli)                 | 5 | 4  | 9  |
| Fen Bilgisi Eğitimi (YL) (Tezli)                           | 4 | 0  | 4  |
| Felsefe Tezli Yüksek Lisans Programı (YL)                  | 2 | 1  | 3  |
| Girişimcilik (YL) Uzaktan Öğretim (Tezsiz)                 | 6 | 5  | 11 |
| Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi (YL) (Tezli)        | 8 | 5  | 13 |
| Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi (YL) (Tezsiz)       | 6 | 3  | 9  |
| İktisat (YL) (Zonguldak Karaelmas Ortak)                   | 0 | 2  | 2  |
| İnşaat Mühendisliği (YL) (Tezli)                           | 0 | 1  | 1  |
| İşletme Tezli Yüksek Lisans Programı                       | 5 | 3  | 8  |
| İşletme (YL) (Tezsiz) (U.E)                                | 7 | 6  | 13 |
| Makine Mühendisliği Tezli YL                               | 0 | 4  | 4  |
| Matematik (YL) (Tezli)                                     | 2 | 0  | 2  |
| Matematik Eğitimi Tezli YL                                 | 3 | 0  | 3  |
| Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Tezli YL                 | 3 | 4  | 7  |
| Moleküler Biyoloji ve Genetik (YL) (Tezli)                 | 6 | 1  | 7  |
| Orman Mühendisliği (YL) (Tezli)                            | 0 | 4  | 4  |
| Peyzaj Mimarlığı (YL) (Tezli)                              | 0 | 2  | 2  |
| Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (YL) (Tezli)           | 6 | 1  | 7  |
| Resim-İş Eğitimi (YL) (Tezli)                              | 6 | 1  | 7  |
| Sınıf Eğitimi (YL) (Tezli)                                 | 6 | 3  | 9  |
| Sosyal Bilgiler Eğitimi (YL) (Tezli)                       | 1 | 0  | 1  |

|                                                       |            |           |            |
|-------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|
| <i>Sosyoloji Tezli Yüksek Lisans Programı (YL)</i>    | 2          | 1         | 3          |
| <i>Tarih Tezli Yüksek Lisans Programı</i>             | 2          | 0         | 2          |
| <i>Temel İslam Bilimleri (YL) (Tezli)</i>             | 8          | 4         | 12         |
| <i>Türk Dili ve Edebiyatı (YL) (Tezli)</i>            | 7          | 2         | 9          |
| <i>Türkçe Eğitimi (YL) (Tezli)</i>                    | 3          | 0         | 3          |
| <i>Yabancılar Türkçe Öğretimi (YL) (Tezli)</i>        | 7          | 0         | 7          |
| <i>Yönetim Bilişim Sistemleri (YL) (Tezsiz) (U.E)</i> | 8          | 12        | 20         |
| <b>TOPLAM</b>                                         | <b>141</b> | <b>87</b> | <b>228</b> |

### **İdari Hizmetler**

2024 Yılında Müdürlüğümüz idari birimlerinde aşağıdaki hizmetler yürütülmüştür.

#### **1.3.5.2.1. Enstitü Müdürlüğünün Yaptığı İş ve İşlemler**

- Enstitü kurullarına başkanlık etmek, Enstitü Kurullarının kararlarını uygulamak ve Enstitü birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde Enstitünün genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Enstitünün ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, Enstitü bütçesi ile ilgili öneriyi enstitü yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,
- Enstitünün birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Harcama Yetkilisi olarak kendisine verilen yetki ve görevleri mevzuat çerçevesinde yerine getirmek.
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmak,
- Görevi ile ilgili süreçleri Üniversitemiz Kalite Politikası ve Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, kalite hedefleri ve prosedürlerine uygun olarak yürütmek amaçlı 2025 Yılı Birim İyileştirme Planı oluşturulmuş olup, 2025 Ocak ayı sonunda 2025 Birim İyileştirme Planı Raporu yayınlanacaktır.

#### **1.3.5.2.2. Enstitü Müdür Yardımcılığının Yaptığı İş ve İşlemler**

- Enstitü Müdürü tarafından belirlenecek yetki ve görev dağılımına göre Enstitü Müdürüne yardımcı olmak,
- 2547 Sayılı YÖK Kanunu kapsamında akademik görevlerini yerine getirmek,
- Enstitü Müdürü tarafından verilecek görevleri yapmak,

- Görevlendirildiği kurul ve komisyonlarla ilgili görev ve sorumluluklarını yerine getirmek,
- Görevi ile ilgili süreçleri Üniversitemiz Kalite Politikası ve Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, kalite hedefleri ve prosedürlerine uygun olarak yürütmek,
- Bağlı bulunduğu yönetici veya üst yöneticilerin, görev alanı ile ilgili vereceği diğer işleri iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun olarak yapmak,
- Enstitü Müdür Yardımcısı, yukarıda yazılı olan bütün bu görevleri kanunlara ve yönetmeliklere uygun olarak yerine getirirken Enstitü Müdürüne karşı sorumludur.

#### 1.3.5.2.3. Enstitü Kurulunun Yaptığı İş ve İşlemler

Enstitü Kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda belirtilen görevleri yapmak.
- Enstitünün eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Enstitü Yönetim Kuruluna üye seçmek,
- Görevi ile ilgili süreçleri Üniversitemiz Kalite Politikası ve Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, kalite hedefleri ve prosedürlerine uygun olarak yürütmek,
- Bağlı bulunduğu yönetici veya üst yöneticilerin, görev alanı ile ilgili vereceği diğer işleri iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun olarak yapmak,
- Enstitü Kurulu Üyesi, yukarıda yazılı olan bütün bu görevleri kanunlara ve yönetmeliklere uygun olarak yerine getirirken Enstitü Müdürüne karşı sorumludur.

#### 1.3.5.2.4. Enstitü Yönetim Kurulunun Yaptığı İş ve İşlemler

Enstitü Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde Enstitü Müdürüne yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Enstitü Kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında Enstitü Müdürüne yardım etmek,
- Enstitünün eğitim-öğretim, plan ve programları ile akademik takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Enstitünün yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Enstitü Müdürünün, Enstitü yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek, İlgili kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmak,
- Görevi ile ilgili süreçleri Üniversitemiz Kalite Politikası ve Kalite Yönetim

Sistemi çerçevesinde, kalite hedefleri ve prosedürlerine uygun olarak yürütmek,

- Görevi ile ilgili süreçleri Üniversitemiz Kalite Politikası ve Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, kalite hedefleri ve prosedürlerine uygun olarak yürütmek,
- Bağlı bulunduğu yönetici veya üst yöneticilerin, görev alanı ile ilgili vereceği diğer işleri iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun olarak yapmak,
- Enstitü Yönetim Kurulu Üyesi, yukarıda yazılı olan bütün bu görevleri kanunlara ve yönetmeliklere uygun olarak yerine getirirken Enstitü Müdürüne karşı sorumludur.

#### 1.3.5.2.5. Enstitü Sekreterliğinin Yaptığı İş ve İşlemler

- Enstitünün idari personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Enstitü idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Enstitü Yönetim Kurulu ve Enstitü Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Enstitü Kurulu ile Enstitü Yönetim Kurulu kararlarının Enstitüye bağlı birimlere veya ilgili kurum veya kişilere iletilmesini sağlamak,
- Enstitü idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Enstitü Müdürüne öneride bulunmak,
- Enstitü yazışmalarının yürütülmesini sağlamak,
- Enstitünün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesi için yardımcı olmak,
- Enstitü idari personelinden, disiplinsiz davranışlarda bulunanlar hakkında gerekli inceleme yapılması için Müdürlük Makamına teklifte bulunmak,
- Resmi evrakları tasdik etmek, evrakların arşivlenmesini sağlamak,
- Gerçekleştirme Görevlisi olarak kendisine verilen yetki ve görevleri mevzuat çerçevesinde yerine getirmek,
- Görevi ile ilgili süreçleri Üniversitemiz Kalite Politikası ve Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, kalite hedefleri ve prosedürlerine uygun olarak yürütmek,
- Bağlı bulunduğu yönetici veya üst yöneticilerin, görev alanı ile ilgili vereceği diğer işleri iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun olarak yapmak,

#### 1.3.5.2.6. Öğrenci İşleri Biriminin Yaptığı İş ve İşlemler

- Mevzuat çerçevesinde; öğrenci alımı ile ilgili ilan metnini hazırlamak ve öğrenci alımlarını gerçekleştirmek.
- Öğrencilerin tüm bilgi ve belgelerini sistem üzerinde ve fiziksel ortamda

dosyalamak, korumak.

- Öğrencilerin ders alma işlemlerini takip etmek, yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Öğrencilerin tüm taleplerini kayıt aşamasından mezun aşamasına kadar mevzuat çerçevesinde takip etmek, gerekli iş ve işlemleri yapmak.
- Öğrencilerin mezuniyet işlemlerini yapmak, mezuniyetle alakalı tüm belgeleri hazırlamak.
- Öğrencilerin mezuniyet sonrası enstitü ile ilgili taleplerini karşılamak.
- Öğrencilerle ilgili istatistikler hazırlamak, aylık istatistik formlarının çıkarılarak zamanında Rektörlük Makamına gönderilmesini sağlamak, Rektörlük Makamınca istenen her türlü istatistik bilgilerini temin etmek.
- Birim dosyalama işlemlerinin yapılması, arşive devredilecek dokümanların tesliminin sağlanması, arşive gönderilmesi gereken evrakın belirlenerek söz konusu işlemlerin yerine getirilmesini sağlamak, arşivdeki tüm belgelerin korunmasını ve saklanmasını sağlamak.
- Akademik ve idari personeller ile öğrencilerin destek taleplerini karşılamak.

#### 1.3.5.2.7. Yazı İşleri Biriminin Yaptığı İş ve İşlemler

- Enstitü Yönetim Kurulu ve Enstitü Kurulu gündemini hazırlamak ve kararlarını yazmak.
- Enstitü yazışmalarını yapmak.
- Her türlü evrak ve dokümanları mevzuata uygun olarak kaydetmek, dosyalamak, çoğaltmak, tasnif etmek ve arşivlemek.

#### 1.3.5.2.8. İdari ve Mali İşler Biriminin Yaptığı İş ve İşlemler

- Faaliyet Raporu ve Birim Stratejik Planı ile ilgili iş ve işlemlerde üst yönetim ile birlikte çalışmak.
- Maaş, ek-ders ve sınav ücreti vb ödemelerin yapılması, SGK işlemleri ve birim personelinin özlük işlemlerini gerçekleştirmek.
- Mal ve hizmet satın alma işlemlerini gerçekleştirmek ve gerekli ödemeleri yapmak.
- Taşınır işlemlerini gerçekleştirmek.
- Performans Programı ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.

### 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Enstitümüzde;

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi,
- Yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesi,
- Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi,

- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasının sağlanması amacıyla;

Mali yetki ve sorumluluklar, bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmiş, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanabilmesi için görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemler alınmıştır.

## **II. AMAÇ VE HEDEFLER**

### **2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri**

#### **2.1.1. Amaçlar**

Enstitümüzün temel amacı, eğitim bilimleri alanında lisansüstü eğitimi düzenlemek, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri izleyerek lisansüstü çalışma ve projelere yön vermek, öğrencilerini güncel konularda ileri araştırmalara yöneltmek olup bu kapsamda belirlenen amaçlar;

1. Öğrenci merkezli eğitimle öğrenci başarısını arttırmak.
2. Bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek.
3. Üniversite genelinde girişimci ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak ve kurumsallaştırmak.
4. Bölgesel kalkınmaya yönelik sosyal, kültürel ve bilimsel faaliyetleri arttırmak.
5. Katılımcı yönetim ve organizasyon yapısı ile kurum kültürünü geliştirmek.

#### **2.1.2. Hedefler**

Enstitümüzün temel amacı ve diğer alt amaçlarını gerçekleştirmek üzere belirlenen hedefler aşağıda listelenmiştir;

1. Eğitim-Öğretim programları iyileştirilecektir.
2. Öğrencilere yönelik rehberlik ve danışmanlık hizmetleri geliştirilecektir.
3. Lisansüstü eğitim programlarının niteliği ve niceliği arttırılacaktır.
4. Girişimcilikle ilgili eğitim-öğretim faaliyetleri geliştirilecektir.
5. Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini sağlayacak etkinlikler arttırılacaktır.
6. Üniversitenin ulusal ve uluslararası bilimsel faaliyetleri arttırılacaktır.
7. Üniversitenin sosyal ve kültürel faaliyetleri arttırılacaktır.
8. Bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetler arttırılacaktır.
9. Üniversitemiz mezunları ile ilişkiler geliştirilecektir.
10. Paydaşların karar alma süreçlerine etkin katılımı sağlanacaktır.
11. Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı arttırılacaktır.
12. Kurum içinde kalite kültürü yaygınlaştırılacaktır.

### **III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

#### **3.1. Malî Bilgiler**

##### **3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları**

Harcamaların ve ödeneklerin şeffaf ve anlaşılabilir olmasının sağlanması amacıyla birim ödenek ve harcamaları gösteren Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Ödenek Cetveli ve Kesin Mizan tabloları ayrı ayrı gösterilmiştir.

**LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ ÖDENEK CETVELİ**

| <b>TERTİP</b>                                                                 | <b>KBÖ</b>           | <b>EKLENEN</b>       | <b>DÜŞÜLEN</b>       | <b>TOPLAM<br/>ÖDENEK</b> | <b>HARCAMA</b>       | <b>HARCAMA<br/>ORANI</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|
| 38.88.06.07-09.4.1.00-2-01.1<br>Personel Giderleri                            | 39.864.000,00        | 20.260.000,00        | 15.412.000,00        | 44.712.000,00            | 43.881.449,35        | %98,15                   |
| 38.88.06.07-09.4.1.00-2-01.4<br>Geçici Personel Giderleri                     | 226.000,00           | 0,00                 | 69.500,00            | 156.500,00               | 45.076,50            | %28,80                   |
| 38.88.06.07-09.4.1.00-2-02.1<br>SGK Devlet Primi Giderleri                    | 665.000,00           | 0,00                 | 44.000,00            | 621.000,00               | 620.530,66           | %99,92                   |
| 38.88.06.07-09.4.1.00-2-02.4<br>Geçici Personel SGK Devlet Primi<br>Giderleri | 32.000,00            | 5.000,00             | 12.825,00            | 24.175,00                | 23.203,26            | %95,98                   |
| 38.88.06.07-09.4.1.00-2-03.2<br>Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları      | 15.000,00            | 0,00                 | 0,00                 | 15.000,00                | 0                    | -                        |
| 38.88.06.07-09.4.1.00-2-03.3<br>Yolluklar                                     | 3.000,00             | 42.600,00            | 0,00                 | 45.600,00                | 42.600,00            | %93,42                   |
| 38.88.06.07-09.4.1.00-2-03.5<br>Hizmet Alımları                               | 6.000,00             | 0,00                 | 0,00                 | 6.000,00                 | 0,00                 | -                        |
| <b>TOPLAM</b>                                                                 | <b>40.811.000,00</b> | <b>20.307.600,00</b> | <b>15.538.325,00</b> | <b>45.580.275,00</b>     | <b>44.612.859,77</b> | <b>%97,98</b>            |

|                                                                      |                                                          |                           |                        |                                    |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------------------|
| <b>Muhasebe Birimi</b>                                               | BARTIN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI |                           |                        |                                    |
| <b>Kamu İdaresi</b>                                                  | BARTIN ÜNİVERSİTESİ                                      |                           |                        | <b>Başlangıç Tarihi 01.01.2025</b> |
| <b>Defter</b>                                                        | BARTIN ÜNİVERSİTESİ HESAP PLANI                          |                           |                        | <b>Bitiş Tarihi 31.12.2025</b>     |
| <b>Kesin Mizan</b>                                                   |                                                          |                           |                        |                                    |
| <b>Hesap</b>                                                         | <b>Borç (TL) Toplam</b>                                  | <b>Alacak (TL) Toplam</b> | <b>Borç Kalan (TL)</b> | <b>Alacak Kalan (TL)</b>           |
| 160 - İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI                                   | 128.520,31                                               | 128.520,31                | 0                      | 0                                  |
| 161 - PERSONEL AVANSLARI HESABI                                      | 8.889,00                                                 | 8.889,00                  | 0                      | 0                                  |
| 162 - BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                            | 10.158,15                                                | 10.158,15                 | 0                      | 0                                  |
| 253 - TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                               | 1.159.200,90                                             | 0                         | 1.159.200,90           | 0                                  |
| 254 - TAŞITLAR HESABI                                                | 19.356,00                                                | 0                         | 19.356,00              | 0                                  |
| 255 - DEMİRBAŞLAR HESABI                                             | 2.502.946,82                                             | 0                         | 2.502.946,82           | 0                                  |
| 257 - BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | 0                                                        | 1.127.329,88              | 0                      | 0                                  |
| 320 - BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                                        | 45.894.460,94                                            | 46.064.460,94             | 0                      | 0                                  |
| 325 - NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ HESABI                               | 46.205.954,06                                            | 46.205.954,06             | 0                      | 0                                  |
| 330 - ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                           | 6.000,00                                                 | 6.000,00                  | 0                      | 0                                  |
| 333 - EMANETLER HESABI                                               | 563.854,82                                               | 563.854,82                | 0                      | 0                                  |
| 360 - ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                                | 4.862.000,86                                             | 4.862.000,86              | 0                      | 1.127.329,88                       |
| 361 - ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI                    | 1.583.504,63                                             | 1.583.504,63              | 0                      | 170.000,00                         |
| 362 - FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI | 885.601,36                                               | 885.601,36                | 0                      | 0                                  |
| 363 - KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI                                  | 20.252,59                                                | 20.252,59                 | 0                      | 0                                  |
| 397 - SAYIM FAZLALARI HESABI                                         | 0                                                        | 0,01                      | 0                      | 0                                  |
| 500 - NET DEĞER HESABI                                               | 0                                                        | 2.553.864,88              | 0                      | 0                                  |
| 519 - DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI                                 | 4.673,04                                                 | 0                         | 4.673,04               | 0                                  |
| 600 - GELİRLER HESABI                                                | 0                                                        | 65.526,76                 | 0                      | 0                                  |
| 630 - GİDERLER HESABI                                                | 46.067.887,90                                            | 228,87                    | 46.067.659,03          | 0                                  |
| 800 - BÜTÇE GELİRLERİ HESABI                                         | 0                                                        | 56.637,76                 | 0                      | 0,01                               |
| 830 - BÜTÇE GİDERLERİ HESABI                                         | 45.165.635,47                                            | 0                         | 45.165.635,47          | 2.553.864,88                       |
| 900 - GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                           | 15.538.325,00                                            | 61.810.350,00             | 0                      | 0                                  |
| 902 - BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI                                | 61.810.350,00                                            | 15.538.325,00             | 46.272.025,00          | 65.526,76                          |
| 903 - KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI                                  | 61.810.350,00                                            | 60.703.960,47             | 1.106.389,53           | 0                                  |
| 904 - ÖDENEKLER HESABI                                               | 15.538.325,00                                            | 61.810.350,00             | 0                      | 56.637,76                          |
| 905 - ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI                                       | 45.165.635,47                                            | 0                         | 45.165.635,47          | 0                                  |
| 160 - İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI                                   | 128.520,31                                               | 128.520,31                | 0                      | 46.272.025,00                      |
| 161 - PERSONEL AVANSLARI HESABI                                      | 8.889,00                                                 | 8.889,00                  | 0                      | 0                                  |
| 162 - BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                            | 10.158,15                                                | 10.158,15                 | 0                      | 0                                  |
| 253 - TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                               | 1.159.200,90                                             | 0                         | 1.159.200,90           | 46.272.025,00                      |
| 254 - TAŞITLAR HESABI                                                | 19.356,00                                                | 0                         | 19.356,00              | 0                                  |
| 255 - DEMİRBAŞLAR HESABI                                             | 2.502.946,82                                             | 0                         | 2.502.946,82           | 0                                  |
| <b>TOPLAM</b>                                                        | <b>₺489.283.633,32</b>                                   | <b>₺489.283.633,32</b>    | <b>₺251.519.900,17</b> | <b>₺251.519.900,17</b>             |

### 3.1.2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Birim kesin mizanı Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nün 01.01.2025 -31.12.2025 tarihleri arasındaki bütçe uygulama sonuçları ile birim faaliyetlerine dayanılarak hazırlanmıştır.

### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu uyarınca, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını teminen birimizce işlemlerin gerçekleştirilmesi sırasında gerekli kontroller azami bir şekilde yapılmaktadır. Üniversitemiz mali hizmetler birimi ve Sayıştay denetimleri sırasında Enstitümüz işlemlerinden kamu zararına, usulsüzlüklere yol açacak herhangi bir uygulama belirlenmemiştir.

### 3.1.4. Diğer Hususlar

Enstitümüz faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için gerekli olan mal veya hizmetlerde kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kamu zararlarının önlenmesi amacıyla öncelikle üniversitemiz birimlerinden ihtiyaçlarımız temin edilmektedir.

## 3.2. Performans Bilgileri

### 3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

|                            |                                                                                |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Program Adı</b>         | : Yükseköğretim Hizmetleri                                                     |
| <b>Programın Amacı</b>     | : Uluslararası Standartlarda, Bilimsel Temelli Yükseköğretim Hizmeti Sunulması |
| <b>Anahtar Göstergeler</b> | :                                                                              |
|                            | 1- Yüksek öğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı                |
|                            | 2- Yükseköğretim kontenjan doluluk oranı                                       |
|                            | 3- Yükseköğretim mezunlarının işgücüne katılım oranı                           |
|                            | 4- Yükseköğretimde okullaşma oranı                                             |

**Alt Program Adı** : Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim

**Alt Program Hedefi** : Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

#### 3.2.1.1. Faaliyet Bilgileri

2024-2025 Eğitim Öğretim yılı Bahar Dönemi ile 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Güz Döneminde Enstitümüze kaydolun öğrencilerimiz için oryantasyon programları düzenlendi. Yine 2025 yılı içerisinde mezun öğrenci buluşmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2025 yılı içerisinde Bütünleşik Yüksek Lisans Programı kapsamında üniversitemiz fakültelerinde öğrenim gören 4. Sınıf lisans öğrencilerine bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

Enstitümüz hizmetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülmesi, birim içi iletişimin sağlanması amacıyla Enstitü Kurulu, Enstitü Yönetim Kurulu ile idari personel toplantıları düzenlenmiş, Enstitü Kurulu ile Enstitü Yönetim Kurullarında en az bir idari personelimiz de katılımcı-gözlemci olarak yer almıştır.

Belirlenmiş iş süreçlerine uygun çalışmalar yapılmıştır.

Enstitümüz bünyesinde Bartın Üniversitesi Eğitim Araştırmaları Dergisi, Uluslararası Fen Bilimleri Dergisi, Yönetim Ekonomi Edebiyat İslami ve Politik Bilimler Dergisi olmak üzere eğitim, fen ve sosyal bilimler alanında üç ayrı uluslararası hakemli bir dergi olup Türkçe veya İngilizce yazılmış bilimsel çalışmaları içermekte olup Haziran ve Aralık aylarında olmak üzere yılda 2 kez yayımlanmaktadır.

Eğitim Araştırmaları Dergisinde eğitim, öğretim ve öğrenme temelinde her türlü bilimsel çalışma yayımlanmaktadır. Bu kapsamda dergide okul öncesinden yetişkin eğitime kadar formal, informal ve algın eğitime vurgu yapan özgün, alana katkı sağlayıcı; nitel, nicel ve karma araştırmalara yer verilmektedir.

Doğa ve uygulamalı bilimlerde çalışmalara yer veren Uluslararası Fen Bilimleri Dergisi bu alanlardaki gelişmeleri yenilikleri yakından takip etmekte ve çalışmaları yayımlamaktadır.

Sosyal bilimler alanında akademik standartlarda araştırma makalesi, derleme makale, örnek olay, kitap tanıtımı çalışmalarını yayımlayan Yönetim Ekonomi Edebiyat İslami ve Politik Bilimler Dergisi bu alana önemli katkılar sağlamaktadır.

### 3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Enstitümüz toplam 40 anabilim dalı, yüksek lisans düzeyinde tezli, tezsiz ve uzaktan eğitim programları ile doktora programları ile eğitim hizmeti vermeye devam etmektedir. 2025 yılında; Elektrik- Elektronik Mühendisliği Anabilim Dalı bünyesinde Elektrik-Elektronik Mühendisliği Tezli Yüksek Lisans programları açılmıştır.

#### 3.2.2.1. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler

|                                                                   |                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç (A1)</b>                                                  | <b>Kaliteyi Önceleyen Öğrenci Merkezli Eğitim Anlayışıyla Rekabet Edebilir Bireyler Yetiştirmek</b> |
| <b>Hedef (H1.1)</b>                                               | <b>Öğrencilere Yönelik Teşvik, Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetleri İyileştirilecektir.</b>          |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                    | <b>Gerçekleşen Değer</b>                                                                            |
| Akademik Danışmanlık Hizmetlerinden memnuniyet oranı Lisansüstü % | 2025 yılı verileri henüz yayımlanmamıştır.                                                          |

|                                                                                      |                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç (A2)</b>                                                                     | <b>Ar-Ge ve Proje Kültürünü Tabana Yayarak Nitelikli Bilgi ve Teknoloji Üretimine Katkıda Bulunmak</b> |
| <b>Hedef (H2.1.)</b>                                                                 | <b>Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliği Artırılacaktır.</b>                                     |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                       | <b>Gerçekleşen Değer</b>                                                                               |
| Tezli lisansüstü programlardan mezun sayısı                                          | 152                                                                                                    |
| Lisansüstü öğrenci oranı (%)                                                         | %8,64                                                                                                  |
| Lisansüstü program sayısı                                                            | 66                                                                                                     |
| Disiplinler arası lisansüstü program sayısı                                          | 4                                                                                                      |
| Lisansüstü öğrencilerin yer aldığı WoS, Scopus ve TR Dizin dergilerdeki yayın sayısı | 48                                                                                                     |

**Amaç (A3)** *Girişimciliği İş birlikçi Uygulamalarla Destekleyerek Bölgesel Kalkınmada Etkin Rol Almak*

| <b>Hedef (H3.1.)</b>                                                  | <b>İhtisaslaşma Alanındaki Program ve Ders Sayısı Artırılacaktır.</b>                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                        | <b>Gerçekleşen Değer</b>                                                                      |
| <i>İhtisaslaşma alanıyla ilgili Lisansüstü ders sayısı*</i>           | 66                                                                                            |
| <i>İhtisaslaşma alanıyla ilgili lisansüstü program sayısı*</i>        | 16                                                                                            |
| <b>Hedef (H3.2.)</b>                                                  | <b>Üniversitemizin İhtisaslaşma Alanına Yönelik Bilimsel Faaliyet Sayısı Arttırılacaktır.</b> |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                        | <b>Gerçekleşen Değer</b>                                                                      |
| <i>İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olan lisansüstü tez sayısı*</i> | 81                                                                                            |

#### 3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

#### 3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2025 yılında 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında Enstitümüz hedef ve amaçları doğrultusunda faaliyetler yürütülmeye devam edilmiştir.

Enstitümüz için günün gereklerine ve geleceğin ihtiyaçlarına cevap verecek bir stratejik yön haritamızı belirleyecek bir plan uygulamaya konulacaktır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında Üniversitemiz Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları alanında ihtisaslaşma çalışmalarına yönelik hedeflere birim stratejik planımızda da yer verilmiştir. Söz konusu proje kapsamında Enstitümüzde Akıllı Sistemler Mühendisliği Anabilim Dalı, Bölgesel Kalkınma İktisadi Anabilim Dalı kurularak eğitime başlanması sağlanmıştır.

#### 3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2025 yılı Performans Programı Gerçekleşme Göstergeleri izlenerek, hazırlanan veriler altışar aylık dönemler itibarıyla “Süreç Performans İzleme Karnesi (SPİK)” aracılığı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına iletilmektedir.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Enstitülerin 2020 yılı içerisinde birleştirilmesi sonucu mülga birimlerdeki personelin bir bölümü kurumun diğer birimlerine nakledilerek iş yükü ve yoğunluğu aynı olmasına rağmen insan kaynakları büyük ölçüde azaltılmıştır. Açılması planlanan yeni programlar insan kaynaklarına olan bu ihtiyacı daha da artırmaktadır. Bu kapsamda, hizmetin verimli ve güvenilir bir şekilde devamının sağlanabilmesi adına iş güvenliği ve sağlığı koşulları da göz önünde bulundurularak insan kaynakları planlaması için ilgili birimler ile görüşmeler başlatılmıştır.

#### **4.2. Üstünlükler**

- Lisansüstü programlarında öğrenci başına düşen öğretim üyesi sayısının yüksek olması.
- Enstitümüz anabilim dallarının genç, dinamik ve nitelikli öğretim üyelerine sahip olması.
- Bilimsel araştırma projeleri kapsamında üretilen tez sayısının yüksek olması.
- Ders müfredatının dinamik olması.
- Eğitim bilimleri, fen bilimleri ve sosyal bilimler alanında çok sayıda anabilim dalını bünyesinde barındırması.
- Enstitümüz öğrencilerinin Üniversitemiz kütüphane veri tabanı erişimine ulaşabilmesi.
- Enstitümüzün öğrenci merkezli hizmet anlayışını benimsemiş olması
- Uzaktan öğretim programlarının yer alması.
- Üniversitemizin AR-GE, TÜBİTAK vb. çalışmalarına verdiği önem, akademik personelin araştırma projelerine katılım isteklendirmelerinin yüksek olması
- Karar alma süreçlerinde dış paydaş fikirlerinin sistematik olarak alınabilmesi için Lisansüstü Danışma Kurulu Üniversitemiz senatosunun onayı ile oluşturulmuştur.

#### **4.3. Zayıflıklar**

- Enstitümüze ait derslik, toplantı salonu, seminer salonu, kütüphane vb. eğitim alanının bulunmaması
- Enstitümüzdeki idari personel eksikliği.
- Tez inceleme personeli yetersizliği.
- Bazı anabilim dallarında yeterli sayıda öğretim üyesi olmaması.

- Anabilim dallarına ait laboratuvarların yetersizliği.
- Mezunlarla iletişimin istenilen düzeyde olmaması.
- Dış paydaşlarla işbirliğinin yetersizliği.
- Sanayiye yönelik yapılan tez sayılarının az olması.
- Akademik personelin haftalık ders yüklerinin fazla olması.
- Nitelikli öğrenci adaylarını Üniversiteye çekmekte yaşanan zorluklar

#### **4.4. Değerlendirme**

Enstitümüz, aktif 40 anabilim dalı ile eğitim hizmeti vermekte olup açılması planlanan yeni programlar ile anabilim dalı sayısı artması planlanmaktadır. Genç, dinamik ve nitelikli öğretim üyeleri, deneyimli yöneticileri ve işinde uzman idari personeli ile mesleki yeterliliğe sahip nitelikli araştırmacılar yetiştirecektir.

### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

2025 yılı faaliyetlerini değerlendirdiğimizde, Enstitümüzün amaçlarına ulaşabilmesi için 2024-2028 döneminde stratejik hedef ve göstergelerimizi belirlerken zayıf yönlerimizi güçlendirecek ve içinde bulunduğumuz fırsatları değerlendirecek önlemler dikkate alınmaktadır.

Bu süreçte;

- Farklı alanlardaki bilgiyi bir araya getirerek problemlere farklı açılardan yaklaşılmasını hedefleyen disiplinlerarası programların artırılması,
- Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığının Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TÜBİTAK işbirliği ile üniversitelerin bölgesel ekonomiye ve sosyal yapıya etkilerinin artırılması amacıyla başlattığı Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında “Akıllı Lojistik ve Bütünleşik Bölge Uygulamaları” alanında yapılan lisansüstü araştırmaların teşvik edilmesi,
- SCI, SCI-E, SSCI veya AHCI kapsamındaki uluslararası dergilerde makalesi yayımlanan lisansüstü öğrenciler taltif ve teşvik edilerek lisansüstü araştırmaların niteliğinin artırılması,
- Tüm paydaşlarımızın Enstitümüz hizmetlerinden en iyi şekilde yararlanabilmesi, eğitim ve araştırma için uygun ortamların sağlanabilmesi için Enstitü fiziki alt yapısı ile insan kaynaklarının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.