



Doküman No	FRM-1088
Yayın Tarihi	24.02.2026
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0

Araştırma Geliştirme Ana Süreci Performans İzleme ve Değerlendirmesi

Araştırma ve geliştirme ana süreci; Stratejik Plan hedefleri, performans göstergeleri, KİDT ve KAR raporları, birim faaliyet raporları, memnuniyet anketleri sonuçları doğrultusunda bütüncül olarak değerlendirilmiştir. Araştırma organizasyon yapısı, lisansüstü program kapasitesi, araştırma performansı, destek mekanizmaları, ihtisaslaşma alanı, girişimcilik faaliyetleri ve paydaş iş birlikleri gibi süreçler dikkate alınmıştır. Bulgular, kurumsal araştırma altyapısının belirli alanlarda güçlü bir gelişim ivmesine sahip olduğunu; buna karşılık sürdürülebilir performans artışı için yapısal ve stratejik iyileştirmelere ihtiyaç bulunduğunu göstermektedir.

Güçlü Yönler

- Araştırma süreçlerinin organizasyonel yapılanmasının tanımlı ve iyileştirme planlarıyla desteklenmiş olması
- Kalite Güvence Sistemi Yönergesi ile araştırma süreçlerinin Araştırma Geliştirme Alt Birimi sorumluluğuna verilmiş olması
- PTO iş tanımlarının oluşturulmuş olması
- Doktora programı açmaya yönelik başvuruların yapılmış olması
- Araştırma performansının ödüllendirilmesine yönelik mekanizmaların bulunması
- Akademik personelin araştırma yetkinliğini geliştirmeye yönelik sağlanan imkânlardan memnuniyet düzeyinin yüksek olması
- Kütüphane kaynaklarından memnuniyet oranının yüksek düzeyde olması
- Açık erişim sistemi üzerinden yayınların birim ve kişi bazlı izlenmesine imkân bulunması
- Doktora tezlerinden üretilen yayınların Lisansüstü Eğitim Enstitüsü tarafından takip edilmesi
- Öğrencilerin TÜBİTAK ve BAP projelerine yönelik farkındalığının ve teşvik düzeyinin yüksek olması
- Araştırma ve proje başvuru süreçlerine ilişkin bilgilendirme ve destek mekanizmalarının yeterli olması
- FSMH politikası kapsamında patent süreçlerinde öğrenci hak sahipliğini koruyan destek mekanizmalarının bulunması
- Patent, faydalı model ve tasarım başvuru göstergelerinde hedefe ulaşılmış olması
- Teknokent kurulmuş olması ve girişimcilik ekosisteminin gelişme potansiyelinin bulunması
- BAP başvuru süreçlerinde şeffaflık ve erişilebilirliğin bulunması
- İhtisaslaşma alanına yönelik performans göstergelerinde makul düzeyde gerçekleşme sağlanmış olması

Gelişmeye Açık Yönler

- Disiplinlerarası lisansüstü program sayısının hedeflenen değer altında kalmış olması
- Ulusal ve uluslararası ortak programlar ile ortak araştırma birimlerinin sınırlı düzeyde olması
- İş birliği protokollerinin sonuçlarının izlenmesine yönelik mekanizmanın bulunmaması
- Öğrencilere yönelik araştırma desteklerinin tanıtım düzeyinin artırılmasına ihtiyaç bulunması
- Araştırma görevlilerinin iş yükü dengesine ilişkin memnuniyet düzeyinin görece düşük olması
- Doktora sonrası araştırmacı istihdamına yönelik mekanizmanın bulunmaması
- Araştırma merkezlerinde fiziki altyapı, cihaz çeşitliliği ve personel sayısının yetersiz olması
- Araştırma merkezlerine ayrılan kaynakların etkinlik ve çıktı temelli değerlendirilmesine ihtiyaç bulunması



Doküman No	FRM-1088
Yayın Tarihi	24.02.2026
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0

- Gelir getirici faaliyetlerin artırılmasına yönelik planlı yaklaşım ihtiyacının bulunması
- Öğretim elemanı başına düşen ulusal yayın sayısının iyileştirilmeli düzeyde olması
- Patent ticarileştirme, şirketleşme ve teknoloji geliştirme bölgesi göstergelerinde gelişim ihtiyacının bulunması
- Girişimcilik ve yenilikçilik temalı ders ve etkinliklere katılan öğrenci oranında hedefe ulaşamamış olması
- İhtisaslaşma alanında lisans programı sayısının hedefin gerisinde kalmış olması
- Yurtiçi ve yurtdışı bilimsel toplantı ve kongrelere katılım için sağlanan maddi desteklerden memnuniyet oranının düşük olması
- Bilimsel yayın teşvik ve desteklerinden memnuniyet düzeyinin artırılmasına ihtiyaç bulunması
- Araştırma performans göstergelerine ilişkin birim bazlı geri bildirim mekanizmasının güçlendirilmesine ihtiyaç bulunması
- Kaynak artışı ile araştırma çıktıları arasındaki ilişkinin sistematik olarak izlenmesine ihtiyaç bulunması
- Disiplinlerarası doktora programlarının ve doktora sonrası araştırma modellerinin geliştirilmesine ihtiyaç bulunması

Tablo.3. Araştırma Geliştirme Ana Süreci Performans İzleme ve Değerlendirmesi

ANA SÜREÇ SORUMLUSU		Araştırma Geliştirme Alt Birimi					
SN	ANA SÜREÇ	İLİŞKİLİ OLDUĞU SÜREÇ	İZLEME YÖNTEMİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU PERFORMANS GÖSTERGESİ	MEVCUT VERİ/DURUM	SÜREÇ DEĞERLENDİRMESİ	ANA SÜREÇ DEĞERLENDİRMESİ
1	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Kurum İç Değerlendirme Takımı Ziyaret Raporu		<p>GÜÇLÜ YÖNLER</p> <ul style="list-style-type: none"> Araştırma süreçlerine ilişkin organizasyon şemaları ve iş akışlarının internet ortamında yayımlanması yoluyla süreç görünürlüğünün sağlanması Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü tarafından yürütülen proje hazırlama, mentorluk ve uzman desteği uygulamalarının etkin bir şekilde yürütülmesi Doktora programlarının Kurumun öncelikli araştırma alanları ile ilişkilendirilmiş olması ve bütünsel doktora programı başvurularının bu çerçevede yapılmış olması Kurum genelinde yürütülen proje eğitimlerinin, ulusal ve uluslararası iş birliklerini teşvik ederek proje başvuru kültürünü geliştirmiş olması Uluslararası düzeyde imzalanan protokoller ve akredite sınav merkezi yetkinliği, Kurumun küresel görünürlüğünü ve iş birliği kapasitesini desteklemesi <p>GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER</p> <ul style="list-style-type: none"> Öğrencilere yönelik araştırma desteklerinin bilinirliğine ilişkin farkındalık çalışmalarının artırılması Araştırma görevlisi iş yükünün araştırma yetkinliklerinin geliştirilmesi sürecini destekleyecek şekilde yapılandırılması Farklı üniversitelerle yürütülecek çift diploma veya ortak lisans/lisansüstü program 	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma süreçlerinin organizasyonel yapısına yönelik olarak iyileştirme planına alınan PTO iş tanımlarının oluşturulması KİDT raporunda güçlü yön olarak değerlendirilmiştir. Ek iyileştirme planında "Kurumda doktora programı açabilecek programlar tespit edilerek 2026 yılı için başvuru yapılması teşvik edilecektir." maddesine yönelik olarak çalışmalar başlatılmıştır. 10 doktora programına başvurulmuş, sonuçlar beklenmektedir. Stratejik Planda yer alan 2026 lisansüstü program sayısı hedefi 64'tür. Akademik personel memnuniyet anketinde kütüphane kaynaklarından memnuniyet seviyesi %84,03'tür. Performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılması anket verisini destekler niteliktedir (PG2.1.1, PG2.1.2, PG2.1.3, PG2.1.4). Ortak/disiplinlerarası lisansüstü programlarının geliştirilmesi KAP ve KİDT raporunda gelişmeye açık yan olarak ifade edilmiştir. "PG2.4.4. 	<p>Güçlü Yönler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Araştırma organizasyonel yapılanmanın iyi olması Ödül mekanizmalarının varlığı Kütüphane kaynaklarının yeterli olması Öğrencilerin araştırma projeleri farkındalığının yüksek olması Araştırma ve proje başvuru süreçlerinde sağlanan bilgilendirme ve desteklerin yeterli olması FSMH politikası ile patent süreçleri destek mekanizmasının varlığı <p>Gelişmeye Açık Yönler</p> <ul style="list-style-type: none"> Ulusal ve Uluslararası Ortak/disiplinlerarası programlar, Ortak Araştırma Birimleri, İşbirlikleri, protokollerin yetersiz olması Öğrencilere yönelik araştırma faaliyetlerinin tanıtımının artırılması Araştırma görevlilerinin iş

SÜREÇ PERFORMANS DEĞERLENDİRME FORMU

Doküman No	FRM-1088
Yayın Tarihi	24.02.2026
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0

				modellerinin geliştirilmesi hususunda somut çıktılar elde edilmesi	Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı" 6 olarak hedeflenen değer gerçekleşmesi 4 olarak kaydedilmiştir. Hedefe ulaşmak için gereken faaliyetler tespit edilerek iyileştirme planına eklenmesi önerilmektedir.	yükü dengesinin sağlanması •Doktora sonrası imkanların bulunmaması •Araştırma merkezlerine ayrılan imkânların dengesiz olması ve imkanların yetersiz olması •Araştırma merkezlerinde gelir getiren faaliyetlerin artırılması ihtiyacı •İhtisaslaşma alanında yapılan yayınlar, ihtisaslaşma alanında araştırma altyapısının kullanılma oranı, ihtisaslaşma alanıyla ilgili lisans programı sayısı, ihtisaslaşma alanında diğer kurumlarla ortak çalışmaların artırılması
2	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none"> •PTOGK insan kaynağının iş tanımları oluşturulup internet sitesinde yayınlanacaktır. <p>Sonuç:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Birim web sayfasında ve bağlı birimlerin web sayfalarında iş tanımları yayınlanmıştır. 	<p>•KİDT raporunda öğrencilere yönelik araştırma desteklerinin bilinirliğine ilişkin gelişmeye açık yön ifadesi, öğrenci memnuniyet anket sorularında %77,61 olarak elde edilmiştir. Öğrenci araştırma desteklerinin tanıtımına yönelik faaliyetlerin artırılması önerilmektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> •İhtisaslaşma alanında yapılan yayınlar, ihtisaslaşma alanıyla ilgili lisans programı sayısı, ihtisaslaşma alanında diğer kurumlarla ortak çalışmaların artırılması •Yurtiçi ve yurtdışı bilimsel toplantı ve kongrelere katılım için sağlanan maddi destek memnuniyet düşük olması •Bilimsel araştırmalar için sağlanan teşvik ve desteklerden memnuniyet oranının düşük olması •Birim bazında araştırma performansının izlenmemesi •Kişi bazlı araştırma performansının
3	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Mevzuat doğrultusunda açılacak doktora programlarının tespiti yapılacaktır. •Programlara ilişkin dosya hazırlanacaktır. •Dosyalar ilgili süreç adımları gerçekleştirildikten sonra YÖK'e sunulacaktır. •Öğrenci alım dönemlerinde mevcut doktora programlarının kontenjanları tekrar değerlendirilecek ve artırım yapılabilirse kontenjan artırımı yapılacaktır. <p>Sonuç:</p> <p>Doktora program sayısı ve öğrenci sayısı değişmemiştir. 2025 yılında 10 yeni doktora program başvurusu gerçekleştirilmiş olup sonuç beklenmektedir.</p>	<p>•Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri olanakların oluşturulabilmesi amacıyla bir ekip görevlendirilmiştir. Ekibin konu ile ilgili araştırmaları yaparak Komisyona öneriler sunması, olumlu önerilerin 2026 yılında gerçekleştirilmesi beklenmektedir.</p> <p>•Araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi için sağlanan imkanlardan memnuniyet oranı %78,30'dur. KİDT raporunda da güçlü yön olarak ifade edilmiştir. Ancak "PG2.3.4. Üniversite</p>	<ul style="list-style-type: none"> •Yurtiçi ve yurtdışı bilimsel toplantı ve kongrelere katılım için sağlanan maddi destek memnuniyet düşük olması •Bilimsel araştırmalar için sağlanan teşvik ve desteklerden memnuniyet oranının düşük olması •Birim bazında araştırma performansının izlenmemesi •Kişi bazlı araştırma performansının

4	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none">•Öğrenmeyi ve Öğretmeyi Geliştirme Koordinatörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ve PTOGK toplantı yapacak ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre yıllık eğitim takvimi oluşturacaktır. Eğitimler öğrencilerin bilimsel iş birliği kurabilmelerini teşvik edecek ve ihtisaslaşma alanını da kapsayacak şekilde oluşturulacaktır.•Eğitimlerin memnuniyet analizleri gerçekleştirilecek ve analiz edilecektir.•Yılsonunda eğitimlerin üniversite araştırma geliştirme performansına ve ihtisaslaşma farkındalığına etkilerinin irdelendiği bir toplantı gerçekleştirilecektir. Toplantı tutanak altına alınacaktır. <p>Sonuç:</p> <ul style="list-style-type: none">•Öğrenmeyi ve Öğretmeyi Geliştirme Koordinatörlüğünce 2026 yılı Eğitim İhtiyaç Analizi Raporu yayınlanmıştır.•PTOGK başkanlığında 3 birim bir araya gelerek toplantılar gerçekleştirilmiş ve eğitim ihtiyaç analizleri doğrultusunda eğitimler planlanmış, uygulanmıştır. Memnuniyet anketleri sonuçlarına göre etki analizi yapılmıştır.	<p>tarafından gerçekleştirilen araştırma yetkinliğini iyileştirmeye yönelik faaliyet sayısı" göstergesi hedefine ulaşma düzeyi makul (%74) kabul edilmiştir. Hedefe ulaşamama nedenleri tespit edilerek gerekli eylemlerin planlanması gerekmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none">•KİDT raporunda "Araştırma görevlisi iş yükünün araştırma yetkinliklerinin geliştirilmesi sürecini destekleyecek şekilde yapılandırılması" gelişmeye açık yön olarak değerlendirilmiştir. Akademik personel memnuniyet anketinde araştırma görevlilerinin iş yükü dengesine ilişkin soruya ilişkin memnuniyet oranı %74,71'dir. Memnuniyetin artırılması için çalışmalar yapılması gerekmektedir. Öğretim elemanlarının iş yükü dengesi, KAR raporunda da gelişmeye açık yön olarak belirtilmiştir.•Doktora sonrası imkanlar	<p>izlenmemesi</p> <ul style="list-style-type: none">•Kaynak artırımında çıktılarının izlenmemesi•Doktora tezlerinin yayın/proje/sanayi işbirliği bazlı izlenmemesi <p>Diğer Üniversiteler: Araştırma Üniversitesi olan Atatürk Üniversitesi 5 yıl akredite olmuş ve THE endeksinde ilk 1000de Türkiye'de ilk 10da yer almıştır.</p> <ul style="list-style-type: none">-Son 2 yılda 6 yeni disiplinlerarası doktora programı açılmıştır.-Putra Malezya Üniversitesi arasında imzalanan YÖK onaylı protokol ile Biyoloji, Kimya Mühendisliği, Gıda Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümlerinde "Mevcut Programlar Arası Ortak Doktora Diploması"
---	-------------------------	-----------------------------------	--------------------------------------	---	---	--

5	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none">•Doktoralı akademik kadronun doktorasını tamamladığı kurumlar tespit edilecektir.•Personel Daire Başkanlığı internet sayfasında ilgili tespit doğrultusunda bir sekme açılacak ve bu alanda ilgili bilgiler paylaşılacaktır.•Akademik birimler Personel Daire Başkanlığından gerekli bilgileri alarak kendi personellerine yönelik istatistiki bilgiyi hazırlayarak internet sayfalarında paylaşacaklardır. <p>Sonuç: Personel Daire Başkanlığı ve Akademik birimler eylemi gerçekleştirmiştir.</p>	bulunmadığına ilişkin ifadelere KAR raporunda yer verilmiştir. Bu konu hakkında bir ekip görevlendirilmiştir.	verilmektedir. -Atatürk Üniversitesi Doktora Sonrası Sözlüşmeli Araştırmacı Çalıştırılmasına İlişkin Uygulama Esasları ve "Doktora Sonrası Araştırmacı İzleme Komitesi" oluşturulmuştur. Araştırma Üniversitesi olan Hacettepe Üniversitesi 5 yıl akredite olmuş ve THE endeksinde ilk 1000de Türkiye'de ilk 12de yer almıştır. -Sağlık Bilimleri Enstitüsü doktora programları ORPHEUS etiketiyle akredite edilmiştir.
6	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none">•Araştırma işbirlikleri yürüten birimler belirlenerek birimler arası dağılımı gösteren grafikler PTOGK internet sayfasında yayınlanacaktır.•Araştırma işbirliği az olan birimler tespit edilecektir.•Birim özelinde gerçekleştirilebilecek araştırma işbirliklerine yönelik programlar tespit edilerek birime özel eğitim programı hazırlanacaktır. <p>Sonuç: Bu eylem kapsamında işbirlikleri belirlenmiş, web sayfasında istatistikler yayınlanmış ve zayıf olan birimler tespit edilmiş, eğitimler %60 oranında düzenlenmiştir. 2026 yılı içerisinde yeni eğitim planı ile birlikte eğitimlerin tamamlanması planlanmaktadır.</p>		

7	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Ek İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none">•PTOGK, TÜBİTAK, Patent, Uluslararası Projeler vb. ile ilişkili birimlerin görev, yetki ve sorumluluklarını internet sitesinde yayınlanacaktır. Alt üst paralel ilişkilerin gösteren organizasyon şeması çizilecektir. <p>Sonuç:</p> <p>Birimlerin görev tanımları ilgili birimlerin web sayfalarında yayınlanmıştır. Organizasyon şeması PTOGK web sayfasında yayınlanmıştır.</p>
8	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Ek İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none">•Kurumda post-doc olanaklarının oluşturulabilmesi amacıyla bir ekip görevlendirilecektir. <p>Sonuç:</p> <p>Ekip Kalite Komisyonu toplantısında belirlenmiştir.</p>
9	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Ek İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none">•Kurumda doktora programı açabilecek programlar tespit edilerek 2026 yılı için başvuru yapılması teşvik edilecektir. <p>Sonuç:</p> <p>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 10 adet doktora programı açılışı için başvuru yapmıştır. Başvurular henüz sonuçlanmamıştır.</p>
10	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Ek İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu	<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none">•PTOGK Üniversitede araştırma yetkiliğine yönelik gerçekleştirilen etkinliklerin (eğitim, konferans, mentörlük çalışmaları vb.) izleme ve değerlendirme çalışmalarını gerçekleştirerek rapor hazırlayacak ve Kalite Koordinatörlüğü Araştırma ve Geliştirme Alt Birimine sunacaktır. <p>Sonuç:</p>

					Rapor hazırlanmış, gönderme süreci henüz tamamlanmamıştır.		
11	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Ek İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu		<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Kurumda Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri olanakların oluşturulabilmesi amacıyla bir ekip görevlendirilecektir. <p>Sonuç: Ekip Kalite Komisyonu toplantısında belirlenmiştir.</p>		
12	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.1. Öğrenci başına düşen e-kaynak sayısı	Hedef Değer: 183 Performans: 509,12 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
13	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.2. Öğrenci başına düşen basılı kitap sayısı	Hedef Değer: 5,45 Performans: 6,63 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
14	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.3. Yayın alımı harcamalarının bütçeye oranı	Hedef Değer: 1,15 Performans: 2,01 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
15	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.4. Kurum Adresli Dergi Sayısı	Hedef Değer: 13 Performans: 11 (%92) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
16	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.4. Üniversite tarafından gerçekleştirilen araştırma yetkinliğini iyileştirmeye yönelik faaliyet sayısı	Hedef Değer: 199 Performans: 164 (%74) Gerçekleşme Durumu: Makul		
17	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.1. Tezli lisansüstü	Hedef Değer: 406 Performans: 404 (%99) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		

				programlardan mezun sayısı			
18	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.2. Lisansüstü öğrenci oranı (%)	Hedef Değer: 8,8 Performans: 8,64 (%98) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
19	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.3. Lisansüstü program sayısı	Hedef Değer: 62 Performans: 66 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
20	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.4. Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	Hedef Değer: 6 Performans: 4 (%0) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılmadı		
21	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.5. Lisansüstü öğrencilerin yer aldığı WoS, Scopus ve TR Dizin dergilerdeki yayın sayısı	Hedef Değer: 67 Performans: 78(%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
22	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.1. Uluslararası iş birliği ile yapılmış yayın sayısı	Hedef Değer: 526 Performans: 616 (% 100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
23	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.2. Uluslararası iş birliği ile yürütülen proje sayısı	Hedef Değer: 4 Performans: 6 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
24	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.3. Ulusal / Uluslararası iş birliği ile yapılan bilimsel etkinlik sayısı	Hedef Değer: 91 Performans: 106 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		

25	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.4. Ulusal ve Uluslararası iş birlikleri kapsamında yapılmış makale ve projelerde yer alan kadın öğretim elemanı sayısı	Hedef Değer: 476 Performans: 669 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
26	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Birim Faaliyet Raporu		Faaliyet raporunda, fiziksel alan yetersizlikleri, bina ve malzeme bakım sorunları, personel yetersizlikleri, bütçe, mesai dışı çalışma uygulamasının personel yetersizliği nedeniyle personel memnuniyetsizliğine sebebiyet vermesi gibi öneriler öne çıkmaktadır.		
27	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Akademik Personel Memnuniyet Anketi		Akademik Personel Memnuniyet Anketi sonuçlarına göre Ar-Ge faaliyetlerinin planlanmasına yönelik soruların ortalaması 80,64'dür. •Üniversite üst yönetiminin, akademik araştırmaları (proje, yayın, kongre) teşvik etme konusundaki politikalarını yeterli buluyorum. (77,44) •Kütüphanenin kaynakları (makale, e-kitap) ve uzaktan erişim imkânları araştırmalarım için yeterlidir. (84,03) •Üniversitenin, araştırma yetkinliğimi (proje yazma eğitimi, metodoloji çalışmaları, analiz yazılımları eğitimi vb.) artırmak için sunduğu imkanları yeterli buluyorum. (78,30) •Üst yönetim, yüksek araştırma performansı (yayın, proje, patent) gösteren akademik personeli takdir etmekte ve motive etmektedir. (80,99) •Araştırma performansının ödüllendirilmesinde kullanılan kriterlerin şeffaf, adil ve objektif olduğunu düşünüyorum. (82,41)		

28	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması	Tanımlı mekanizma değerlendirme leri	<p>Bartın Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi Yönergesi: Güncelleme 2025</p> <p>Bartın Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği: Güncelleme 2025 Lisansüstü program açılması yönetmelikte tanımlanmıştır. 2025 yılında 10 adet doktora programı açılışı için başvuru yapmıştır. Başvurular henüz sonuçlanmamıştır.</p> <p>Bartın Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim ile İlgili Usul ve Esaslar: Güncelleme 2025</p>		
29	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Kurum İç Değerlendirme Takımı Ziyaret Raporu	<p>GÜÇLÜ YÖNLER</p> <ul style="list-style-type: none">• Proje ve Teknoloji Ofisi tarafından oluşturulan Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları politikası ile patent süreçlerinde öğrenci hak sahipliğini koruyan destek mekanizmalarının işletilmesi.• Öğrencilerin TÜBİTAK 2209-A/2209-B projelerine ilişkin farkındalığının yüksek olması ve öğretim elemanlarının araştırmaya teşvik etmesi,• Merkezi Araştırma Laboratuvarı ve BÜNSEM gibi merkezlerin yürüttüğü faaliyetler yoluyla üniversiteye dış kaynak kazandırılması.• Merkezi Araştırma Laboratuvarı bünyesinde dış kaynak gelirlerinin ve performans göstergelerinin sistematik takibinin yapılması. <p>GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER</p> <ul style="list-style-type: none">• Gelir getirici faaliyetlerin ve dış kaynak kapasitesinin tüm uygulama ve araştırma merkezlerinde dengeli bir şekilde artırılması.• Araştırma altyapısının güçlendirilmesi sürecinde lisanslı yazılım ve teknik imkanlara erişimin tüm akademik birimlerde eş değer olanaklar sunacak şekilde optimize edilmesi	<ul style="list-style-type: none">• KİDT raporunda öğrencilerin TÜBİTAK projeleri farkındalığının yüksek olması ve teşvik edilmesi güçlü yön olarak değerlendirilmiştir. Öğrenci memnuniyet anketinde öğrencilerin araştırma projelerine (TÜBİTAK 2209, BAP vb.) katılmaları yönünde teşvik edilmesi memnuniyet oranı 78,25 olarak elde edilmiştir.• Araştırma merkezleri araştırma altyapısının iyileştirilmesi, kaynakların yetersizliği, personel iş yükü dengesi KİDT raporunda gelişmeye açık yön olarak ifade edilmiştir. Merkezi Araştırma Laboratuvarı faaliyet raporunda fiziki altyapının yeterli düzeyde olmaması, cihaz çeşitliliğinin yetersizliği, personel sayısının azlığına ilişkin gelişmeye açık yönler belirtilmiştir. Her iki raporda ifadeler birbirini desteklemektedir.	

• Merkezlerde bulunan personelin iş yükü dengesinin gözetilmesi.

Araştırma merkezlerine ilişkin kaynakların değerlendirilmesi ile ilgili iyileştirmelerin planlanması gerekmektedir.

•"PG2.5.3. Öğretim elemanı başına düşen ulusal yayın sayısı (TR Dizin)" , "PG3.2.2. Sonuçlanan patent, faydalı model veya tasarım sayısı" , "PG3.2.4. Öğretim elemanlarının teknoloji geliştirme bölgelerinde kurduğu şirket sayısı" göstergeleri iyileştirilmeli olarak değerlendirilmiş, "PG3.2.3. Girişimcilik ve yenilikçilik temalı ders ve bilimsel etkinliklere katılan öğrenci oranı" göstergesi ise hedefe ulaşamamıştır. Bu sonuçlar AR-GE Faaliyetlerinin Planlanması sürecinde araştırma performansının geliştirilmesine yönelik performans göstergesine ulaşamamasıyla ilişkilidir. Hazırlanacak eylem planında bu göstergelerin de dikkate alınması önerilmektedir.

•"PG4.1.3. İhtisaslaşma alanında yapılan yayınların toplam yayın sayısına oranı (% , Web of Science)" ve "PG4.5.3. İhtisaslaşma alanında Üniversitemiz araştırma altyapısını kullanan kişi sayısı" göstergelerine ulaşma seviyesi makul düzeydedir. "PG4.4.4. İhtisaslaşma alanıyla ilgili Lisans program sayısı" göstergesinde hedeflere ulaşamamıştır. Araştırma performansının artırılmasına ilişkin yapılacak eylem planına

30

Araştırma ve Geliştirme

AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi

İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu

Eylemler:

- Laboratuvar imkanlarının bölgeye katkısı Danışma Kurulu toplantısında gündeme eklenecek ve paydaşlarla tartışılacaktır.
- Laboratuvar imkanlarının yeterliliğinin ve bölgeye katkısının paydaş görüşleri doğrultusunda değerlendirildiği toplantı gerçekleştirilecek ve tutanak altına alınacaktır.
- Akademik birimlerin kullandığı laboratuvar imkanlarına ilişkin olarak toplantı yapılarak ihtiyaçlar belirlenecek ve iyileştirme planlaması yapılacaktır.

Sonuç:

2025 Yılı Aralık ayında yapılan Bartın Üniversitesi Danışma Kurulu Toplantısında dış paydaşlarla birlikte değerlendirilmiştir. Üniversitemiz binalarının bakım-onarım ihtiyaçlarını gidermek ve bu hususta

					yürütülecek çalışmaları koordine etmek, yapılan çalışmaların izlenmesi ve fiziki anlamda bakım onarım ihtiyaçlarının takibi için düzenli olarak toplantı yapılmaktadır.	ihhtisaslaşmaya de yer verilmelidir. Ek iyileştirme planında her yıl "İhtisaslaşma Alanı Ar-Ge Katkı Raporu" hazırlanması kararı alınmıştır. "PG4.5.1. İhtisaslaşma alanında bölgedeki diğer kamu kurumlarıyla yürütülen ortak proje sayısı" göstergesinde hedefe ulaşılmıştır. Araştırma performansının artırılmasına ilişkin yapılacak eylem planına ihtisaslaşmaya de yer verilmelidir. Ek iyileştirme planında her yıl "İhtisaslaşma Alanı Ar-Ge Katkı Raporu" hazırlanması kararı alınmıştır.	
31	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Ek İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu		<p>Eylemler:</p> <ul style="list-style-type: none"> •ALYS ve LABSİS verileriyle entegre "Ar-Ge Kaynak Yönetimi Veri Paneli" kurulması için bir ekip görevlendirilecektir. <p>Sonuç: Ekip Kalite Komisyonu toplantısında belirlenmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> •Gelir getirici faaliyetlerin artırılması hususu KİDT raporunda gelişmeye açık yön olarak ifade edilmiştir. Ek iyileştirme planında "Sanayi ile Ar-Ge İş Birliği Etki Analizi" hazırlanarak laboratuvar hizmetlerinin bölge ekonomisine katkısı gösterilmesi kararı eklenerek ilgili sürecin değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Süreçle Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü ilgilenmektedir, rapor gönderilecektir. 	
32	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.1. Uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen proje sayısı	Hedef Değer: 9 Performans: 10 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
33	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.2. Ulusal kuruluşlar tarafından desteklenen proje sayısı	Hedef Değer: 62 Performans: 295 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	<ul style="list-style-type: none"> •Akademik Personel Memnuniyet Anketinde Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) desteklerinden 	

34	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.3. Özel sektör tarafından desteklenen proje sayısı	Hedef Değer: 3 Performans: 4 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	memnuniyet oranı %74,41'dir. 2026 yılında BAP destekleri %100 oranında artırılmıştır. Bir sonraki ankette oranın yükselip yükselmediği izlenmelidir.
35	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.4. Öğretim elemanlarının danışmanlık yaptığı kurum dışı fonlanan öğrenci projeleri sayısı	Hedef Değer: 932 Performans: 942 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	<ul style="list-style-type: none"> Akademik Personel Memnuniyet Anketinde bilimsel yayınlar için sağlanan teşvik ve desteklerden memnuniyet oranı %70,29, Yurtiçi ve yurtdışı bilimsel toplantı ve kongrelere katılım için sağlanan maddi desteklerden memnuniyet oranı %64,51'dir. Bu oranların yükseltilmesine ilişkin çalışmaların planlanması gerekmektedir. Bartın Üniversitesi Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi en son 2022 yılında güncellenmiştir. "PG2.3.3. Öğretim elemanlarının katılım sağladığı bilimsel etkinlik sayısı" hedefe ulaşılması olumlu bir sonuç olup, bu alanda iyileştirme yapılması durumunda sayının yükselebileceğini göstermektedir. 2026 hedefi 430'dur.
36	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.1. Üniversitede gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı	Hedef Değer: 253 Performans: 258 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
37	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.2. TÜBİTAK'tan hak kazanılan bilim insanı destekleme programı sayısı	Hedef Değer: 25 Performans: 45 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
38	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.3. Öğretim elemanlarının katılım sağladığı bilimsel etkinlik sayısı	Hedef Değer: 1178 Performans: 1356 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
39	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.1. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI))	Hedef Değer: 1,075 Performans: 1,093 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	<ul style="list-style-type: none"> Memnuniyet anketinde <ul style="list-style-type: none"> Üniversitenin iç kaynaklı proje desteklerine (BAP) başvuru için gerekli bilgi ve belgeler açık, şeffaf ve ulaşılabilir. (82,67) Dış kaynaklı projeler (TÜBİTAK, ulusal ve uluslararası projeler) hakkında bilgilendirme yeterlidir.

SÜREÇ PERFORMANS DEĞERLENDİRME FORMU

Doküman No	FRM-1088
Yayın Tarihi	24.02.2026
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0

40	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.2. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısı (Scopus)	Hedef Değer: 0,95 Performans: 0,93 (%93) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	(82,77) ■ BAP projeleri ve dış kaynaklı proje başvuru ve proje hazırlama süreçlerinde sağlanan destek yeterlidir. (80,16) ■ BAP değerlendirme ölçütleri uygundur. (81,38)
41	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.3. Öğretim elemanı başına düşen ulusal yayın sayısı (TR Dizin)	Hedef Değer: 0,45 Performans: 0,29 (%64) Gerçekleşme Durumu: İyileştirilmeli	sorularının oranları ile ilgili performans göstergelerine ulaşma düzeyi arasında olumlu yönde bir ilişki bulunmaktadır. Veriler birbirini desteklemektedir.
42	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.4. Atıf puanı (Web of Science)	Hedef Değer: 6,15 Performans: 6,3 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	•KİDT raporunda FSMH politikası ile patent süreçlerinde öğrenci hak sahipliğini koruyan destek mekanizmalarının işletilmesi olumlu olarak değerlendirilmiştir. "PG3.2.1. Başvurulan patent, faydalı model veya tasarım sayısı" göstergesinde hedefe ulaşılmıştır. 2026 yılı hedefine ulaşıp ulaşamadığı izlenmelidir. (2026 hedefi 12)
43	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.5. Q1 (Web of Science) Yayın Oranı (%)	Hedef Değer: 32 Performans: 42,37 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	•"PG3.2.4. Öğretim elemanlarının teknoloji geliştirme bölgelerinde kurduğu şirket sayısı" göstergesinde, 9 Temmuz 2025 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan karar ile kurulan Bartın Üniversitesi Teknokentinin hizmete başlaması ile 2026 yılı itibarıyla hedeflerin gerçekleştirileceği beklenmektedir. Gösterge takip edilmelidir.
44	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.1. Başvurulan patent, faydalı model veya tasarım sayısı	Hedef Değer: 30 Performans: 31 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
45	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.2. Sonuçlanan patent, faydalı model veya tasarım sayısı	Hedef Değer: 7 Performans: 5(%60) Gerçekleşme Durumu: İyileştirilmeli	
46	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.3. Girişimcilik ve yenilikçilik temalı ders ve bilimsel etkinliklere katılan öğrenci oranı	Hedef Değer: 6,30 Performans: 2 (%32) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşamadı	

47	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.4. Öğretim elemanlarının teknoloji geliştirme bölgelerinde kurduğu şirket sayısı	Hedef Değer: 6 Performans: 5(%50) Gerçekleşme Durumu: İyileştirilmeli	<ul style="list-style-type: none"> Sakarya Üniversitesi Teknokent yürütücülüğünde gerçekleştirilen TÜBİTAK BİGGFusion – Yatırım Tabanlı Girişimcilik Hızlandırma Programı BARÜ, Sakarya Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Türkiye Vakıflar Bankası Ar-Ge Birimi ortaklığında kapsamlı bir proje yürütülmeye başlanmıştır. Öğrencilere yönelik girişimcilik odaklı eğitimler, mentörlük süreçleri, iş fikri geliştirme atölyeleri ve yatırımcı buluşmaları planlanmaktadır. Bu doğrultuda, girişimcilik ve yenilikçilik temalı ders ve etkinliklerin sayısının artırılması, öğrencilerin programa aktif katılımının teşvik edilmesine yönelik sistematik izleme-değerlendirme çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir. Bu faaliyetler doğrultusunda "PG3.2.3. Girişimcilik ve yenilikçilik temalı ders ve bilimsel etkinliklere katılan öğrenci oranı" göstergesinde hedefe ulaşıp ulaşılmadığı izlenmelidir.
48	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.5. Öğretim elemanlarının danışmanlık hizmeti sunduğu özel sektördeki şirket sayısı	Hedef Değer: 9 Performans: 10 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
49	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.1. İhtisaslaşma alanında uluslararası indeksli yayın sayısı (Web of Science, Scopus)	Hedef Değer: 205 Performans: 228 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
50	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.2. İhtisaslaşma alanında toplam yayın sayısı (Web of Science)	Hedef Değer: 115 Performans: 168 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
51	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.3. İhtisaslaşma alanında yapılan yayınların toplam yayın sayısına oranı (% Web of Science)	Hedef Değer: 36 Performans: 28,61 (%74) Gerçekleşme Durumu: Makul	
52	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.4. İhtisaslaşma alanına yönelik görev alan	Hedef Değer: 100 Performans: 166 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	

				akademisyen sayısı			
53	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.5. İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olan lisansüstü tez sayısı	Hedef Değer: 45 Performans: 81 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
54	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.1. İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olan BAP destekli proje sayısı	Hedef Değer: 11 Performans: 22 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
55	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.2. İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olan ve kurum dışı fonlarca desteklenen proje sayısı	Hedef Değer: 34 Performans:125 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
56	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.3. İhtisaslaşma alanına yönelik patent / faydalı model / endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Hedef Değer: 27 Performans: 28 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
57	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.4. İhtisaslaşma alanındaki projelerde yer alan kadın	Hedef Değer: 16 Performans: 41 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		

				öğretim elemanı sayısı			
58	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.3.1. İhtisaslaşma alanına yönelik gerçekleştirilen bilimsel (çalıştay / kongre / konferans / sempozyum / seminer / panel / söyleşi) etkinlik sayısı	Hedef Değer: 21 Performans: 43 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
59	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.3.2. İhtisaslaşma alanına yönelik gerçekleştirilen kurs/ eğitim sayısı	Hedef Değer: 57 Performans:81 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
60	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.3.3. İhtisaslaşma alanına yönelik dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Hedef Değer: 12 Performans: 21 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
61	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.4.1. İhtisaslaşma alanıyla ilgili Ön lisans / Lisans ders sayısı	Hedef Değer: 65 Performans:68 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
62	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.4.2. İhtisaslaşma alanıyla ilgili Lisansüstü ders sayısı	Hedef Değer: 75 Performans: 77(%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		

63	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.4.3. İhtisaslaşma alanıyla ilgili Ön lisans program sayısı	Hedef Değer: 7 Performans: 8(%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
64	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.4.4. İhtisaslaşma alanıyla ilgili Lisans program sayısı	Hedef Değer: 21 Performans: 13(%0) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılmadı
65	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.4.5. İhtisaslaşma alanıyla ilgili lisansüstü program sayısı	Hedef Değer: 16 Performans:16 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
66	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.5.1. İhtisaslaşma alanında bölgedeki diğer kamu kurumlarıyla yürütülen ortak proje sayısı	Hedef Değer: 3 Performans: 3 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
67	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.5.2. İhtisaslaşma alanıyla ilgili bölgedeki paydaşlarla oluşturulan iş birliği / protokol sayısı	Hedef Değer: 8 Performans:14 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
68	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.5.3. İhtisaslaşma alanında Üniversitemiz araştırma altyapısını	Hedef Değer: 465 Performans: 409 (%82) Gerçekleşme Durumu: Makul

				kullanan kişi sayısı		
69	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Merkezi Araştırma Labortuarı UAM Birim Faaliyet Raporu		GÜÇLÜ YÖNLER <ul style="list-style-type: none">•Laboratuvarda kullanılan cihazların en güncel teknolojiye sahip olması, dolayısıyla tercih edilebilirliğinin yüksekliği•Akademik personelin genç ve aktif olması, kullandıkları cihazlarda uzmanlaşarak gerekli tecrübeleri edinmiş olmaları•Merkezin çalışmak isteyen tüm üniversite akademik personeline açık olması ve istenilen şartlar doğrultusunda 24 saat açık olabilmesi GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER <ul style="list-style-type: none">•Merkez fiziki altyapısının yeterli düzeyde olmaması•Cihaz çeşitliliğinin yetersizliği•Personel sayı azlığı	
70	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Akademik Personel Memnuniyet Anketi		Akademik Personel Memnuniyet Anketi sonuçlarına göre Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik soruların ortalaması 76,60'tır. <ul style="list-style-type: none">•Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) destekleri yeterlidir. (74,41)•Üniversitenin iç kaynaklı proje desteklerine (BAP) başvuru için gerekli bilgi ve belgeler açık, şeffaf ve ulaşılabilir. (82,67)•Dış kaynaklı projeler (TÜBİTAK, ulusal ve uluslararası projeler) hakkında bilgilendirme yeterlidir. (82,77)•BAP projeleri ve dış kaynaklı proje başvuru ve proje hazırlama süreçlerinde sağlanan destek yeterlidir. (80,16)•BAP değerlendirme ölçütleri uygundur. (81,38)•Bilimsel yayınlar için sağlanan teşvik ve destekler yeterlidir. (70,29)•Yurtiçi ve yurtdışı bilimsel toplantı ve	

					kongrelere katılım için sağlanan maddi destek yeterlidir. (64,51)		
71	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Öğrenci Memnuniyet Anketi		Öğrenci Memnuniyet Anketi sonuçlarına göre Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik soruların ortalaması 77,93'tür. •Ulusal/Uluslararası proje (TÜBİTAK, BAP vb.) duyuruları ve bilgilendirmeleri yeterlidir. (77,61) •Üniversitemiz, öğrencileri araştırma projelerine (TÜBİTAK 2209, BAP vb.) katılmaları yönünde teşvik etmektedir. (78,25)		
72	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Dış Paydaş Memnuniyet Anketi		Dış Paydaş Memnuniyet Anketi sonuçlarına göre Ar-Ge'ye yönelik soruların ortalaması 82,35'tir.		
73	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Tanımlı mekanizma değerlendirme leri		Bartın Üniversitesi Proje ve Teknoloji Ofisi Genel Koordinatörlüğü Çalışma İlke ve Esasları Yönergesi: Güncelleme 2018 Bartın Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi: Güncelleme 2026 2026 yılı BAP proje bütçe üst limitleri, 2025 yılı bütçelerine kıyasla %100 oranında artırılarak güncellenmiştir. Bartın Üniversitesi Bilimsel Yayınlar Koordinatörlüğü Yönergesi: Güncelleme 2025 Bartın Üniversitesi Teknofest ve Yarışmalar Koordinatörlüğü Yönergesi: Güncelleme 2025 Bartın Üniversitesi Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi: Güncelleme 2022 Bartın Üniversitesi Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Yönergesi: Güncelleme 2019		

74

Araştırma
ve
Geliştirme

AR-GE
Performansını
n İzlenmesi,
Değerlendirilme
esi ve
İyileştirilmesi

Kurum İç
Değerlendirme
Takımı Ziyaret
Raporu

GÜÇLÜ YÖNLER

- Araştırma süreçlerinden sorumlu alt komisyonların varlığı ve işleyişine ilişkin izleme uygulamalarının yoğunlaştırılması
- Araştırma performansının izlenmesi süreçlerinin akademik birim kurullarında düzenli olarak gündeme alınması ve verilerin kayıt altına alınması.
- Performans hedeflerini tutturana araştırmacılara yönelik ödül ve teşekkür mekanizmaları uygulanarak akademik başarıların görünür kılınması
- 2025 yılı itibarıyla devreye alınan Araştırma ve Akademik Performans Sistemi ile yayın, proje ve araştırmacı bazlı tüm çıktıların izlenebilir, karşılaştırılabilir ve raporlanabilir hâle getirilmiş olması

GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER

- Araştırma performans verilerinin birim bazında ayrıştırılarak düzenli ve standart raporlar hâlinde sunulmasında sürekliliğin sağlanması.
- Araştırma performansı düşük kalan öğretim elemanlarına yönelik geri bildirim yaklaşımının derinleştirilmesi.
- Kaynak artışına yönelik yürütülen eğitim faaliyetlerinin çıktılarının daha görünür ve ölçülebilir kriterlerle izlenmesi
- Doktora tezlerinin yayın, proje veya sanayi iş birliği çıktısına dönüşme oranının derinlemesine analiz edilmesi
- Fakülte ve bölüm düzeyinde yürütülen eğitim ve teşvik uygulamalarının çıktılarının sistematik ve karşılaştırılabilir göstergelerle izlenmesi
- İmzalanmış iş birliği protokollerinin somut araştırma ve eğitim çıktılarında dönüşme

•2025 yılında güncellenen Kalite Güvence Sistemi Yönergesi ile araştırma süreçleri Araştırma Geliştirme Alt Birimi sorumluluğuna verilmiştir. Bu durum KİDT raporuna güçlü yön olarak yansıtılmıştır.

•Akademik Personel Memnuniyet Anketinde Araştırma performansının ödüllendirilmesinden memnuniyet oranı %82,41'dir. KİDT raporunda ödül ve teşekkür mekanizmasının mevcut olması olumlu olarak değerlendirilmiştir.

•KİDT raporunda İmzalanmış işbirliği protokollerinin sonuçlarının izlenmesine ilişkin mekanizma bulunmadığı tespit edilmiştir. KAR raporunda da aynı husus gelişmeye açık olarak değerlendirilmiştir.

•Performans göstergelerinin ve anket sonuçlarının değerlendirilip eylem planı oluşturulması önerilmektedir. Ancak bu süreçte birimlerden de geri bildirim alınması gerekliliği KAR raporunda gelişmeye açık yön olarak belirtilmiştir.

•KİDT raporundaki "Araştırma performans verilerinin birim bazında ayrıştırılması" önerisine ilişkin olarak kütüphane açık erişim sistemi ile birim ve kişi bazlı yayın, makale, tez, bildiri, kitap bazlı izleme yapılmaktadır.

düzeyini izleyen mekanizmanın derinleştirilmesi ve etki analizlerinin yapılması

• Doktora tezlerinden üretilen yayınlar Lisansüstü Eğitim Enstitüsü tarafından takip edilmektedir. 2025 yılında doktora tezinden üretilen 10 yayın bulunmaktadır.

Eylemler:

•Kütüphane açık erişim sistemi oluşturulacak ve sistemde proje ve çıktılara yönelik izleme mekanizması kurulacaktır.
•Sanayi ile Ar-Ge İş Birliği Etki Analizi" hazırlanarak laboratuvar hizmetlerinin bölge ekonomisine katkısı gösterilecektir. Her yıl "İhtisaslaşma Alanı Ar-Ge Katkı Raporu" hazırlanacaktır. Her iki rapor Kalite Koordinatörlüğü Araştırma ve Geliştirme Alt Birimine gönderilecektir.
• İlgili raporlar diğer verilerle birlikte Kalite Koordinatörlüğü Araştırma ve Geliştirme Alt Birim süreç değerlendirme toplantısında değerlendirilecektir.

Sonuç:

•Bartın Üniversitesi bünyesinde üretilen proje ve akademik çıktılarının sistematik bir şekilde izlenmesi amacıyla 2025 yılında Bartın Üniversitesi Kurumsal Akademik Arşiv altyapısı DSpace 8 sürümüne yükseltilerek Araştırma ve Akademik Performans Sistemi ile entegre bir hale getirilmiştir. Söz konusu entegrasyon sayesinde; Web of Science, Scopus, TR Dizin ve PubMed gibi prestijli indekslerde yer alan veriler sisteme otomatik olarak aktarılmakta; böylece akademik birimler ve araştırmacılar bazında niteliksel performans analizleri yapılabilmektedir. Kurulan bu bütüncül altyapı kurumun araştırma performansının performans göstergeleri (PG)

75

Araştırma ve Geliştirme

AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi

Ek İyileştirme Planı Gerçekleşme Raporu

					ışığında şeffaf ve güncel bir biçimde izlenmesine olanak tanımaktadır. Kanit ve Erişim Adresi: https://acikerisim.bartın.edu.tr •Rapor hazırlanmış, gönderme süreci henüz tamamlanmamıştır. •Kurum raporları yayımlandıktan sonra süreç izlemleri için toplantılar planlanacaktır.		
76	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Tanımlı mekanizma değerlendirme leri		Bartın Üniversitesi Akademik Performans Ödülleri Yönergesi: Güncelleme 2023 Bartın Üniversitesi Sosyal ve Beşerî Bilimler Etik Kurulu Yönergesi: Güncelleme 2017 Bartın Üniversitesi Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi: Güncelleme 2017		
77	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.1. Öğrenci başına düşen e-kaynak sayısı	Hedef Değer: 183 Performans: 509,12 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
78	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.2. Öğrenci başına düşen basılı kitap sayısı	Hedef Değer: 5,45 Performans: 6,63 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
79	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.3. Yayın alımı harcamalarının bütçeye oranı	Hedef Değer: 1,15 Performans: 2,01 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
80	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.1.4. Kurum Adresli Dergi Sayısı	Hedef Değer: 13 Performans: 11 (%92) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		

		esi ve İyileştirilmesi			
81	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.4. Üniversite tarafından gerçekleştirilen araştırma yetkinliğini iyileştirmeye yönelik faaliyet sayısı	Hedef Değer: 199 Performans: 164 (%74) Gerçekleşme Durumu: Makul
82	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.1. Tezli lisansüstü programlardan mezun sayısı	Hedef Değer: 406 Performans: 404 (%99) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
83	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.2. Lisansüstü öğrenci oranı (%)	Hedef Değer: 8,8 Performans: 8,64 (%98) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
84	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.3. Lisansüstü program sayısı	Hedef Değer: 62 Performans: 66 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
85	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.4. Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	Hedef Değer: 6 Performans: 4 (%0) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılamadı

86	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.4.5. Lisansüstü öğrencilerin yer aldığı WoS, Scopus ve TR Dizin dergilerdeki yayın sayısı	Hedef Değer: 67 Performans: 78(%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
87	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.1. Uluslararası iş birliği ile yapılmış yayın sayısı	Hedef Değer: 526 Performans: 616 (% 100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
88	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.2. Uluslararası iş birliği ile yürütülen proje sayısı	Hedef Değer: 4 Performans: 6 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
89	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.3. Ulusal / Uluslararası iş birliği ile yapılan bilimsel etkinlik sayısı	Hedef Değer: 91 Performans: 106 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
90	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.1.4. Ulusal ve Uluslararası iş birlikleri kapsamında yapılmış makale ve projelerde yer alan kadın öğretim elemanı sayısı	Hedef Değer: 476 Performans: 669 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
91	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi,	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.1. Uluslararası kuruluşlar	Hedef Değer: 9 Performans: 10 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı

		Değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi		tarafından desteklenen proje sayısı	
92	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.2. Ulusal kuruluşlar tarafından desteklenen proje sayısı	Hedef Değer: 62 Performans: 295 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
93	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.3. Özel sektör tarafından desteklenen proje sayısı	Hedef Değer: 3 Performans: 4 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
94	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.2.4. Öğretim elemanlarının danışmanlık yaptığı kurum dışı fonlanan öğrenci projeleri sayısı	Hedef Değer: 932 Performans: 942 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
95	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.1. Üniversitede gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı	Hedef Değer: 253 Performans: 258 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
96	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.2. TÜBİTAK'tan hak kazanılan bilim insanı destekleme programı sayısı	Hedef Değer: 25 Performans: 45 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
97	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.3.3. Öğretim elemanlarının katılım sağladığı	Hedef Değer: 1178 Performans: 1356 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı

		esi ve İyileştirilmesi		bilimsel etkinlik sayısı			
98	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.1. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI))	Hedef Değer: 1,075 Performans: 1,093 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
99	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.2. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısı (Scopus)	Hedef Değer: 0,95 Performans: 0,93 (%93) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
100	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.3. Öğretim elemanı başına düşen ulusal yayın sayısı (TR Dizin)	Hedef Değer: 0,45 Performans: 0,29 (%64) Gerçekleşme Durumu: İyileştirilmeli		
101	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.4. Atıf puanı (Web of Science)	Hedef Değer: 6,15 Performans: 6,3 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
102	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG2.5.5. Q1 (Web of Science) Yayın Oranı (%)	Hedef Değer: 32 Performans: 42,37 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		

103	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.1. Başvurulan patent, faydalı model veya tasarım sayısı	Hedef Değer: 30 Performans: 31 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
104	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.2. Sonuçlanan patent, faydalı model veya tasarım sayısı	Hedef Değer: 7 Performans: 5(%60) Gerçekleşme Durumu: İyileştirilmeli
105	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.3. Girişimcilik ve yenilikçilik temalı ders ve bilimsel etkinliklere katılan öğrenci oranı	Hedef Değer: 6,30 Performans: 2 (%32) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılamadı
106	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.4. Öğretim elemanlarının teknoloji geliştirme bölgelerinde kurduğu şirket sayısı	Hedef Değer: 6 Performans: 5(%50) Gerçekleşme Durumu: İyileştirilmeli
107	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.2.5. Öğretim elemanlarının danışmanlık hizmeti sunduğu özel sektördeki şirket sayısı	Hedef Değer: 9 Performans: 10 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
108	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.1. İhtisaslaşma alanında uluslararası indeksli yayın	Hedef Değer: 205 Performans: 228 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı

		esi ve İyileştirilmesi		sayısı (Web of Science, Scopus)			
109	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.2. İhtisaslaşma alanında toplam yayın sayısı (Web of Science)	Hedef Değer: 115 Performans: 168 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
110	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.3. İhtisaslaşma alanında yapılan yayınların toplam yayın sayısına oranı (% , Web of Science)	Hedef Değer: 36 Performans: 28,61 (%74) Gerçekleşme Durumu: Makul		
111	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.4. İhtisaslaşma alanına yönelik görev alan akademisyen sayısı	Hedef Değer: 100 Performans: 166 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
112	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.1.5. İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olan lisansüstü tez sayısı	Hedef Değer: 45 Performans: 81 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		
113	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.1. İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olan BAP destekli proje sayısı	Hedef Değer: 11 Performans: 22 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı		

114	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.2. İhtisaslaşma alanında yürütülmekte olan ve kurum dışı fonlarca desteklenen proje sayısı	Hedef Değer: 34 Performans:125 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
115	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.3. İhtisaslaşma alanına yönelik patent / faydalı model / endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Hedef Değer: 27 Performans: 28 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
116	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.2.4. İhtisaslaşma alanındaki projelerde yer alan kadın öğretim elemanı sayısı	Hedef Değer: 16 Performans: 41 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
117	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.3.1. İhtisaslaşma alanına yönelik gerçekleştirilen bilimsel (çalıştay / kongre / konferans / sempozyum / seminer / panel / söyleşi) etkinlik sayısı	Hedef Değer: 21 Performans: 43 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
118	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.3.2. İhtisaslaşma alanına yönelik gerçekleştirilen	Hedef Değer: 57 Performans:81 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı

		esi ve İyileştirilmesi		kurs/ eğitim sayısı	
119	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.3.3. İhtisaslaşma alanına yönelik dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Hedef Değer: 12 Performans: 21 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
120	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.5.1. İhtisaslaşma alanında bölgedeki diğer kamu kurumlarıyla yürütülen ortak proje sayısı	Hedef Değer: 3 Performans: 3 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
121	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.5.2. İhtisaslaşma alanıyla ilgili bölgedeki paydaşlarla oluşturulan iş birliği / protokol sayısı	Hedef Değer: 8 Performans:14 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
122	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG4.5.3. İhtisaslaşma alanında Üniversitemiz araştırma altyapısını kullanan kişi sayısı	Hedef Değer: 465 Performans: 409 (%82) Gerçekleşme Durumu: Makul
123	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.1. Üniversitenin yaptığı sosyal sorumluluk projesi sayısı	Hedef Değer: 21 Performans: 40 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı

		esi ve İyileştirilmesi			
124	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.2. Öğrenciler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı	Hedef Değer: 49 Performans: 703 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
125	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.3. Sürekli Eğitim Merkezi ve TÖMER tarafından verilen sertifika sayısı	Hedef Değer: 3915 Performans: 1689 (%32) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılamadı
126	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.4. Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüsü, enerji verimliliği ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Hedef Değer: 3 Performans: 6 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
127	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.1. Üniversitenin yaptığı sosyal sorumluluk projesi sayısı	Hedef Değer: 21 Performans: 40 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
128	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.2. Öğrenciler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı	Hedef Değer: 49 Performans: 703 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı

129	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.3. Sürekli Eğitim Merkezi ve TÖMER tarafından verilen sertifika sayısı	Hedef Değer: 3915 Performans: 1689 (%32) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılmadı
130	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.4. Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüs, enerji verimliliği ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Hedef Değer: 3 Performans: 6 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
131	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.1. Üniversitenin yaptığı sosyal sorumluluk projesi sayısı	Hedef Değer: 21 Performans: 40 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
132	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.2. Öğrenciler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı	Hedef Değer: 49 Performans: 703 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı
133	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.3. Sürekli Eğitim Merkezi ve TÖMER tarafından verilen sertifika sayısı	Hedef Değer: 3915 Performans: 1689 (%32) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılmadı
134	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.4. Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüs, enerji	Hedef Değer: 3 Performans: 6 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı

		esi ve İyileştirilmesi		verimliliği ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı		
135	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.1. Üniversitenin yaptığı sosyal sorumluluk projesi sayısı	Hedef Değer: 21 Performans: 40 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
136	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.2. Öğrenciler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı	Hedef Değer: 49 Performans: 703 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	
137	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.3. Sürekli Eğitim Merkezi ve TÖMER tarafından verilen sertifika sayısı	Hedef Değer: 3915 Performans: 1689 (%32) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşılamadı	
138	Araştırma ve Geliştirme	AR-GE Performansının İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi	Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	PG3.3.4. Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüs, enerji verimliliği ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Hedef Değer: 3 Performans: 6 (%100) Gerçekleşme Durumu: Hedefe Ulaşıldı	