

BARTIN ÜNİVERSİTESİ
DIŞ İLİŞKİLER GENEL KOORDİNATÖRLÜĞÜ 2023 YILI (BİDR)
BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

İÇİNDEKİLER

1) LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

i) A.1. Liderlik ve Kalite

- (a) A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı
- (b) A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları
- (c) A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

ii) A.2. Misyona ve Stratejik Amaçlar

- (a) A.2.1. Misyona, Vizyona ve Politikalar
- (b) A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler
- (c) A.2.3. Performans Yönetimi

iii) A.3. Yönetim Sistemleri

- (a) A.3.4. Süreç Yönetimi

iv) A.4. Paydaş Katılımı

- (a) A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

v) A.5. Uluslararasılaşma

- (a) A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi
- (b) A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları
- (c) A.5.3. Uluslararasılaşma Performansı

2) EĞİTİM VE ÖĞRETİM

i) B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

- (a) B.2.3. Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi

3) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

i) C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler

- (a) C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri

1) LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

i) A.1. Liderlik ve Kalite

(a) A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk düzeyi: 4 Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Genel Koordinatörlüğümüzün Yönergesinde ve alt koordinatörlük faaliyet alanları ile ilgili yönergelerdeki yönetim modeli ve idari yapı kurulmuş olup, iş ve işlemler bu çerçevede yürütülmektedir. Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü altında Erasmus Koordinatörlüğü, Farabi Koordinatörlüğü, Mevlana Koordinatörlüğü ve Uluslararası Öğrenciler ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü olmak üzere 4 koordinatörlük bulunmaktadır. Erasmus, Farabi ve Mevlana Koordinatörlükleri değişim programları kapsamında öğrenci ve personel hareketliliklerini içeren koordinatörlüklerdir. Uluslararası Öğrenci ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü ise üniversitemize yurtdışından öğrenci temininde başvuru ve kayıt süreçlerini ilgili akademik ve idari birimlerle eşgüdümlü bir şekilde yürüten birim olarak faaliyet göstermektedirler. Dış İlişkiler Genel Koordinatörü birimin bağlı olduğu Rektör Yardımcısı iken, alt koordinatörlüklerde 3 farklı değişim programından sorumlu tek bir koordinatör ve uluslararası öğrenci alım süreçlerinden sorumlu ayrı bir koordinatör görev yapmaktadır. Her bir alt koordinatörlüğün idari personelinin görev yeri ve sorumlulukları bağlı olduğu alt koordinatörlüktedir. **(Kanıt 1).**

Koordinatörlüğümüzün altında bulunan alt koordinatörlüklere ait Birim Faaliyet Raporları ve 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı 2023 Yılı Birinci ve İkinci Altı Aylık İzleme Değerlendirme Raporları da hazırlanmıştır **(Kanıt 2-5).**

Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Yönergesi gereğince, Akademik Birimlerce görevlendirme yapılması birimlerden talep edilmiş olup, bölüm bazlı Akademik Birim danışman (asıl ve yedek), program bazlı bölümde görevli Danışman (asıl ve yedek) görevlendirmeleri yapılmıştır. **(Kanıt 6, 7).**

KANITLAR:

Kanıt 01: [DİGK Yönergesi:](#)

Kanıt 02: [İzleme ve Değerlendirme](#)

Kanıt 03: Danışman Atanması Üst yazısı

Kanıt 04: [Erasmus Birim Koordinatörleri](#)

(b) A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Olgunluk düzeyi: 4 İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.

Uluslararası Öğrenci ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü, üniversitemizin uluslararası öğrenci alım süreçleriyle ilgili iş ve işlemlerin yönetilmesi, diğer paydaşlarla olan eşgüdüm

çalışmalarının yürütülmesi, öğrenci kayıtları ve kayıt sonrası ikamet ve denklik süreçleriyle ilgilenmektedir. Başvurular için yıl içerisinde, birimlerce ilan edilen uluslararası öğrenci kontenjanlarının doluluk oranına göre en az 4 farklı dönemde Üniversitemiz Senatosu tarafından belirlenen kontenjanlar çerçevesinde ilana çıkılmaktadır. Bu ilanlarda adayların başvuru tarihleri, değerlendirme, sonuçların açıklanması, kayıt tarihleri gibi tarihler başvuru kılavuzunda yer alan takvimde açık bir şekilde yer almaktadır. Her başvuru döneminde başvuru ilan, aday başvuruları, aday yerleştirmeleri ve kayıt süreçleri daha önce belirlenen standart iş akış şemalarına göre yapılmaktadır. İş akış şemaları ilgili alt koordinatörlüğümüzün web sayfasında yer almaktadır **(Kanit 1-5)**.

Uluslararası öğrenci alımlarıyla ilgili yıl içerisinde çıkılan her bir ilan için yaklaşık 4 haftalık süre verilerek web sayfamızda yer alan duyurularda başvurular hakkında detaylı bilgiler verilmektedir. İlgili süreçte çevrimiçi yapılan başvurular alındıktan sonraki yaklaşık bir haftalık süreçte, başvuru evrakları koordinatörlüğümüz idari personeli tarafından kontrol edilerek başvuru onay-ret işlemleri gerçekleştirilmektedir. Tercih sıraları da dikkate alınarak 100'lük not sisteminde (farklı not sistemiyle gösterilen notlar 100'lük puana çevrilir) en yüksek puan alan adaydan başlanarak kontenjanlar dâhilinde bölümlere yerleştirmeleri yapılmaktadır. Lisans programları için 100'lük not sisteminde minimum puan 75 iken, ön lisans programları için 65 olarak belirlenmiştir. Başvularına onay verilen öğrencilerin yerleştirme işlemlerinde öncelikle Üniversitemize daha önce kayıt yaptırmış öğrencilerin uyrukları dikkate alınarak aynı ülkeden yapılan başvurulara %20 oranında genel ülke kotası uygulanır. Diğer bir ifadeyle, aynı ülkeden kayıtlı uluslararası öğrenci sayısı toplam uluslararası öğrenci sayısının %20'sini geçmemektedir. Ancak ilgili ülkelerin öğrencilerinden yönergemiz ekinde yer alan YÖS, SAT, ABITUR, ACT, GCE, International Baccalaureate, French Baccalaureate, Matura, WAEC, WASSCE ya da Attestat sınavlarından veya diplomalarından aldıkları puanlar varsa genel ülke kotası uygulanmadan en yüksek puan alan adaydan başlanarak bölümlere yerleştirmeleri yapılmaktadır **(Kanit 6)**. Sistem üzerinden yapılan değerlendirmeler sonrasında yapılan aday yerleştirmeleriyle ilgili olarak, yönergede belirtilen ülke kontenjanları işletilerek ülke çeşitliliği sağlanması da hedeflenmiştir. Kazanan adayların yerleştirilmeleri Uluslararası Öğrenci Seçim Değerlendirme Komisyonu tarafından kontrol edilip onaylandıktan sonra web sayfasında duyurulmaktadır. Kazanan adaylara kabul belgesi gönderilerek kesin kayıt için verilen tarihlerde öğrencilerin kayıtları tamamlanmaktadır. Öğrencilerin bulunduğu ülkede Türkiye Cumhuriyeti'ne girişleri için alacakları vizenin temini belli bir süre gerektirdiği için, üniversitemizde yapılan yerleştirme işleminden sonra aday öğrencilere kayıt haftasına kadar en az 4 haftalık bir süre tanınmaktadır **(Kanit 7, 8)**.

Uluslararası öğrenci başvuruları sonucunda kazanan her adaya, başvuruda sundukları belgelerin asıllarını kayıt zamanı koordinatörlüğümüze teslim etmek şartıyla ilgili dönem içerisinde resmi olarak kayıt hakkı kazandığını gösteren bir kabul belgesi gönderilmektedir. Bu işlem dönemler ve yıllar içerisinde geliştirilerek gerek kabul belgesinin içeriği ve şekli evrakta sahteciliği önlemek adına, gerekse kabul belgesi gönderiminin (harç ödemesinden sonra alınması) yöntemi, ciddi adayların başvurabilmeleri adına değiştirilmiştir. Önceki yıllarda başvurular sonrasında yerleşme hakkı kazanan tüm öğrencilere kabul mektupları gönderilirken, son iki akademik yıl itibarıyla Üniversitemiz Uluslararası Öğrencilerin Kabul ve Kayıt Esasları Yönergesinin ilgili maddesinde yapılan değişiklikle sadece öğrenim ücretini

ödeyen adaylara kabul belgesi gönderilmektedir (**Kanıt 9, 10**). Koordinatörlüğümüz tarafından planlanarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız ile ilgili bankanın eşgüdümüyle yürütülen süreçte oluşturulan tahsilat ekranı (tahsilat.bartın.edu.tr) üzerinden ödemelerini yapan ve kabul belgesi almak için veri merkezinde bulunan sayfada form dolduran adaylara kabul belgesi gönderimi yapılmaktadır. (*Yönergenin 20. Maddesi- burada yürürlüğe giriş tarihi yer almaktadır*) (**Kanıt 11**).

Koordinatörlük olarak hayata geçirilen faaliyetler için öncelikle, Üniversitemizin “Uluslararası Öğrencilerin Kabul ve Kayıt Esasları Yönergesi” ile ilgili yönerge değişiklik çalışmaları gerçekleştirilir. Yönergedeki ilgili değişiklikler önce Üniversite Eğitim Komisyonu tarafından değerlendirilerek gerekli revizyonlar yapılmakta olup, ardından Üniversite Senatosu tarafından görüşülüp karara bağlanarak yönergeye eklenmektedir (**Kanıt 12, 13**).

Erasmus Hareketlilik süreçleri ile ilgili olarak da iş akış süreçlerinden giden ve gelen öğrencilere ait olanlar mevcut olup, web sayfamızda ilan edilmiş, kalite formlarında da yer almaktadır. (**Kanıt 14-16**)

Erasmus kapsamındaki mevcut projelerin bütçeleri dikkate alınarak hareketlilik kontenjanları belirlenir. İlan metni kontenjanlar, ilgili proje yılına ait Ulusal Ajans Uygulama El Kitabı dikkate alınarak hazırlanır. İlan metni hazırlandıktan sonra Çalışma Kurulu Kararı alınır. İlan web sayfasından duyurulur. (**Kanıt 17**)

Farabi ve Mevlana Değişim Programı YÖK kararı ile 2022-2023 akademik yılında ertelenmiş olup, herhangi bir hareketlilik bulunmamaktadır (**Kanıt 18, 19**)

Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü bünyesinde dört kişiden oluşan birim kalite komisyonu bulunmaktadır. Birim Kalite Komisyon üyeleri ve ilgili yıla ait Birim İç Değerlendirme Raporu Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü web sayfasında yayımlanmaktadır. (**Kanıt 20,21**)

KANITLAR:

Kanıt 01: [İas0311 Uluslararası Öğrenci Kayıt İşlemleri İş Akış Şeması](#)

Kanıt 02: [İas0328 Uluslararası Öğrenci Kurum İçi Yatay Geçiş İş Akış Şeması](#)

Kanıt 03: [İas0551 Uluslararası Öğrenci Alım İlanı İş Akış Şeması](#)

Kanıt 04: [İas0552 Uluslararası Öğrenci Başvuru Değerlendirme Ve Yerleştirme İş Akış Şeması](#)

Kanıt 05: [İas0553 Uluslararası Öğrenci Kontenjanlarının Belirlenmesi İş Akış Şeması](#)

Kanıt 06: [ISO Kayıt Kabul Esasları Yönergesi](#)

Kanıt 07: Uluslararası Öğrenci Seçim ve Değerlendirme Komisyon Tutanakları

Kanıt 08: [Başvuru İlan Web Sayfası Ekran Görüntüsü](#)

Kanıt 09: Davet Mektubu

Kanıt 10: [ISO Kayıt Kabul Esasları Yönergesi](#)

Kanıt 11: Tahsilat Ekranı

Kanıt 12: Yönerge Değişikliği

Kanıt 13: Yönerge Değişikliği-2

Kanıt 14: [İAŞ-0212 Erasmus+ Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği](#)

Kanıt 15: [İAŞ-0213 Erasmus+ Giden Öğrenim Hareketliliği](#)

Kanıt 16: [İAŞ-0214 Erasmus+ Giden Staj Hareketliliği](#)

Kanıt 17: [Erasmus Öğrenim Hareketliliği İlanı](#)

Kanıt 18: [Farabi Değişim Programının Ertelenmesi Hakkında YÖK Kararı](#)

Kanıt 19: [Mevlana Değişim Programının Ertelenmesi Hakkında YÖK Kararı](#)

Kanıt 20: Birim İç Değerlendirme Raporu Komisyon Üyeleri

Kanıt 21: [Web Sayfamızdaki BİDR Raporları](#)

(c)A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

***Olgunluk düzeyi: 4** Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.*

Uluslararası öğrenci başvuruları için akademik birimlerce ilgili akademik yıl için ayrılan, Üniversite Senatosu tarafından teklif edilen ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından onaylanan kontenjanlar dahilinde yıl içerisinde farklı dönemlerde başvuru ilanlarına çıkmaktadır. Bu aşamada sürecin şeffaf bir şekilde başlatılması, yürütülmesi ve sonuçlandırılması adına bazı iş ve işlemler gerçekleştirilmektedir. Öncelikle her bir ilan dönemi için web sayfası ve hazırlanan görseller üzerinden tüm adaylara duyuru yapılmakta, bu duyuru ve görseller yurtdışı temsilciliklerimize ve ilgili diğer paydaşlara gönderilmektedir (**Kanıt 1**). Bu sayede ulaşılabilecek tüm adaylara erişme hedefiyle tüm resmi kanallar bilgilendirilmektedir. Öğrencilerin başvuruları UBYS sisteminden çevrimiçi olarak alınarak başvuru için istenen evrakların ve yapılan beyanların sistem üzerinde kayıtlanması sağlanmaktadır (**Kanıt 2**). Başvuran adayların yerleştirilmeleri de başarı puanı, ülke kotası ve bölüm kontenjanları dâhilinde aynı sistem üzerinden (UBYS) yapılmaktadır (**Kanıt 3**). Adayların başvuruları Uluslararası Öğrenci Seçim Değerlendirme Komisyonu tarafından incelendikten sonra tutanak ile kayıt altına alınmakta ve web sayfamızda sonuçlar KVKK kapsamında kişisel bilgiler açıkça beyan edilmeden, ancak başvuran adayın anlayabileceği şekilde ilan edilmektedir (**Kanıt 4**). Tüm süreçlerle ilgili gerekli bilgilendirmeler koordinatörlüğümüzün sosyal medya hesaplarından da yapılmaktadır (**Kanıt 5-7**).

Erasmus Koordinatörlüğü de şeffaf ve hesap verebilir bir yaklaşımla hareketlilik faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Ulusal Ajans Uygulama El Kitabı'na göre öğrenci ve personel seçimleri yapılmaktadır (**Kanıt 8**). Öğrenci Erasmus başvurularında yabancı dil sınavı Yabancı Diller Yüksekokulu (YDYO) tarafından yapılmakta (**Kanıt 9**), nihai değerlendirme ise bağımsız komisyon tarafından gerçekleştirilmektedir (**Kanıt 10**). Sonuçlar KVKK'ya uygun şekilde isimler gizlenerek, tüm değerlendirmeler açık bir şekilde ilan edilmekte ve itiraz süreci duyurularda açıkça belirtilmektedir (**Kanıt 11**).

Mevlana ve Farabi programları 2022 yılında YÖK Kararı ile ertelenmiştir. (**Kanıt 12, 13**). Koordinatörlüklerimizce hazırlanan birim faaliyet raporları ve izleme raporları koordinatörlük web sayfalarımızda kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Ayrıca 2019-2023

Dönemi Stratejik Planı 2023 Yılı Birinci ve İkinci Altı Aylık İzleme Değerlendirme Raporu da hazırlanmıştır (**Kanıt 14-17**).

KANITLAR:

Kanıt 01: Uluslararası Öğrenci Başvuruları Yurtdışı Temsilcilikleri Üst Yazısı

Kanıt 02: [UBYS Uluslararası Öğrenci Başvuru Ekran Görüntüsü](#)

Kanıt 03: Uluslararası Öğrenci Seçim ve Değerlendirme Komisyon Tutanakları

Kanıt 04: [Instagram Sayfası](#)

Kanıt 05: [Twitter \(X\) Ekran Alıntısı](#)

Kanıt 06: 2023 UA Uygulama El Kitabı

Kanıt 07: Yabancı Dil Sınavı Üst Yazısı

Kanıt 08: Erasmus Seçim ve Değerlendirme Komisyonu

Kanıt 09: KVKK'ya uygun ilan listesi

Kanıt 10: [Farabi Değişim Programının Ertenilmesi Hakkında YÖK Kararı](#)

Kanıt11: [Mevlana Değişim Programının Ertenilmesi Hakkında YÖK Kararı](#)

Kanıt 12: İzleme Ve Değerlendirme Birinci Altı Aylık Üst yazı

Kanıt 13: İzleme Ve Değerlendirme İkinci Altı Aylık Üst yazı

Kanıt 14: İzleme Ve Değerlendirme

Kanıt 15: İzleme Ve Değerlendirme-2

ii)A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

(a)A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar

***Olgunluk düzeyi:4** Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.*

Genel Koordinatörlüğümüzün altında bulunan alt koordinatörlüklere ait Birim Faaliyet Raporlarında Misyon, Vizyon ve Politikalar belirlenmiştir (**Kanıt 1-4**). Üniversitemizin uluslararası tanınırlığına, akademik açıdan ve evrensel değerler açısından uluslararasılaşmasına katkı sağlamak amacıyla belirlenen politikalar çerçevesinde Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğümüz, çoğunluğu yükseköğretim kurumları olmak üzere çeşitli uluslararası anlaşmalar yapmaktadır (**Kanıt 5**). Öncelikli olarak öğrenci ve personelimizin gerçekleştireceği hareketlilik projelerini koordine etmek amaçlı yapılan değişim programları anlaşmalarının haricinde araştırma ve proje odaklı anlaşmalar da bulunmaktadır. Bu kapsamda üniversite personelimizi ve öğrencilerimizi ders verme, eğitim alma, öğrenim görme ve staj yapma amaçlı yurtdışındaki çeşitli kurumlara göndererek faaliyetler gerçekleştirmeleri hedeflenmektedir. Uluslararası Öğrenci ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü aracılığı ile de yerelde uluslararasılaşma faaliyetleri yürüterek dünyanın dört bir yanından üniversitemize

nitelikli öğrenci kazandırılması hedefiyle onların üniversitemize, şehrimize ve ülkemize sosyal ve kültürel uyumları açısından destek olunması, Türkiye'deki hayatlarını kolaylaştırılması, ülkemizde öğrenim görmeyi özendirici faaliyetlerde bulunulması ve eğitimlerinin sonunda üniversitemiz adına birer fahri elçileri yetiştirilmesi temel misyonlarımız arasındadır.

Yurtdışı hareketlilikler için aktif olarak işlemekte olan Erasmus değişim projeleri ile üniversitemizden öğrenci ve personelin hareketlilikleri gerçekleştirilmekte, bu faaliyetler hareketlilik öncesi, esnası ve sonrasında yakından takip edilmektedir. Avrupa Komisyonu tarafından oluşturulan "Beneficiary Module" platformu ile her bir hareketliliğin kaydı tutulmakta, her bir kayıt için gidilen ülke/kurum, gerçekleştirilen faaliyet türleri ve süreleri, hak edilen ve alınan hibe gibi kapsamlı bilgi kayıtları tutularak bunların raporlamaları da her proje dönemi için proje dönemi bitiminde Avrupa Komisyonu'na sunulmaktadır (**Kanıt 6**). Üniversitemizden gerçekleştirilecek olan hareketlilik sayılarını artırmak adına koordinatörlüklerini üniversitemizin yürüttüğü Konsorsiyum ve KA171 projeleri de ayrıca hayata geçirilmiştir (**Kanıt 7, 8**). Ayrıca 2023 yılında üniversitemiz ESC etiketi kazanmıştır. Bu çerçevede 2024 Haziran ayı itibarıyla ESC kapsamında gönüllü hareketliliklerine de başlanacaktır. (**Kanıt 9**)

Uluslararası öğrenci temini için temel ilkeler ve kurallar dışında üniversitemizin belirlediği şartlara göre alımlar gerçekleştirilmektedir. Yıllar içerisinde karşılaşılan problemler ve ihtiyaçlara göre belirlenen, usuller ve esaslar güncellenerek uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır. Üniversitemize ilk kez kayıt olacak öğrenciler için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile ortak oluşturulan çevrimiçi ödeme ekranından harç ücretleri ve teminat ödemelerini yapan öğrencilere Üniversitemize ait kabul mektubu gönderilmektedir (**Kanıt 10-11**).

KANITLAR:

Kanıt 01: [Uluslararası Öğrenciler Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 02: [Erasmus Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 03: [Farabi Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 04: [Erasmus Politika Beyannamesi](#)

Kanıt 05: [Uluslararası Anlaşmalar](#)

Kanıt 06: [Beneficiary Module](#)

Kanıt 07: Konsorsiyum Sözleşmesi

Kanıt 08: KA171 Sözleşmesi

Kanıt 09: ESC Etiketi

Kanıt 10: [Tahsilat ekranı](#)

Kanıt 11: [ISO Kayıt Kabul Esasları Yönergesi](#)

(b)A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Olgunluk düzeyi:4 Birim uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.

Genel Koordinatörlüğümüzün altında bulunan alt koordinatörlüklere ait Birim Faaliyet Raporlarında Misyon, Vizyon ve Politikalar belirlenmiştir **(Kanıt 1-3)**.

Birim faaliyet raporlarında belirtilen amaç ve hedeflere göre öncelikli hedeflerimizin biri üniversitemize kazandırılacak olan uluslararası öğrenci sayılarının ve ülke çeşitliliğinin artırılmasıdır. 2023 sonu itibariyle 67 ülkeden 1756 uluslararası öğrencimiz bulunmaktadır. Birim faaliyet raporlarında belirtilen amaç ve hedefler çerçevesinde 2024 yılı sonu itibariyle 70'i aşkın ülkeden 2000'ün üzerinde uluslararası öğrencinin üniversitemizde eğitim alacağı öngörülmektedir.

Aynı zamanda değişim programlarından da kısa dönemli gelen öğrenci sayısının artırılması da hedeflerimiz arasındadır. Bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için öncelikle tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilecek, üniversitemizi ve faaliyetlerimizi tanıtabilecek basılı ve elektronik ortamda paylaşılacak materyallerin oluşturulmasına ağırlık verilecektir. Böylece sosyal medya hesaplarını da daha aktif kullanarak potansiyel aday öğrencilere ulaşmak amaçlanacaktır **(Kanıt 4-5)**.

Koordinatörlük olarak üniversitemizin hedefleri doğrultusunda dış kaynaklı projelerin artırılması da ayrıca amaçlanmaktadır. 2021-2027 yılları arasında konsorsiyum akreditasyonu olarak proje koordinatörlüğü görevi ile konsorsiyum ortaklığımız devam edecek ve proje yönetimi üniversitemizde olacaktır. Bu sayede dış kaynaklı projelerimiz artmış bulunmaktadır **(Kanıt 6)**.

2023 yılı içerisinde bir diğer proje türü olan KA171 proje başvurusunda bulunarak kaynak sayısını artırma hedefimiz gerçekleşmiştir **(Kanıt 7)**. Yine hareketlilik sayımızı arttırmak amacıyla başvurduğumuz ESC etiketi kabul edilmiştir. 2024 yılı Haziran ayı itibariyle ESC kapsamında da hareketliliklerimiz başlayacaktır. **(Kanıt 8)** Ayrıca Erasmus Gençlik Programı KA152 Projesi 18.200 avro hibe ile kabul edilmiştir. **(Kanıt 9)**

Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek amacı ile Üniversitemiz araştırmacılarının ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımının sağlanması hedeflenmiş bu kapsamda 2023 yılında 26 akademik personel uluslararası değişim programlarından yararlanmıştır **(Kanıt 2)**.

Katılımcı Yönetim ve Organizasyon Yapısı ile Kurum Kültürünü Geliştirmek amacı ile Üniversitemizin ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı artırılması hedeflenmiş ve uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı 2023 yılı sonu itibariyle %9,58 olarak gerçekleşmiştir. **(Kanıt 1)**.

Katılımcı Yönetim ve Organizasyon Yapısı ile Kurum Kültürünü Geliştirmek amacıyla kurum içinde kalite kültürü yaygınlaştırmak hedeflenmiş ve Uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı 2 olarak gerçekleşmiştir. **(Kanıt 2)**.

KANITLAR:

Kanıt 1: [ISO Birim faaliyet Raporu](#)

Kanıt 2: [Erasmus Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 3: [Farabi Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 4: [Twitter Hesabı](#)

Kanıt 5: [Instagram Hesabı](#)

Kanıt 6: Konsorsiyum Sözleşmesi

Kanıt 7: KA171 Sözleşmesi

Kanıt 8: ESC Etiketi

Kanıt 9: KA152 Sözleşmesi

(c)A.2.3. Performans Yönetimi

***Olgunluk düzeyi:4** Birimde performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.*

Uluslararası öğrenci başvuruları, Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS) üzerinden çevrimiçi olarak alınmaktadır. (**Kanıt 1**). Uluslararası öğrenci başvuruları sonucunda kazanan adaylara kabul belgesi gönderilmesi işlemi dönemler ve yıllar içerisinde geliştirilmiştir. Gerek kabul belgesinin içeriği ve şekli, gerekse kabul belgesi gönderim yöntemi değiştirilmiştir.

Üniversitemiz Uluslararası Öğrencilerin Kabul ve Kayıt Esasları Yönergesinin ilgili maddesinde yapılan değişiklikle sadece ödeme yapan öğrencilere kabul belgesi gönderilmektedir. Ödemelerimizi Koordinatörlüğümüz tarafından planlanarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığına yaptırılan tahsilat ekranı (tahsilat.bartın.edu.tr) üzerinden ödemelerini yapan ve kabul belgesi almak için veri merkezinde bulunan sayfada form dolduran adaylara kabul belgesi gönderimi yapılmaktadır. (**Kanıt 2, 3**).

Erasmus hareketlilik faaliyetleri kapsamında performans yönetimi dijital olarak sağlanmaktadır. Bütçe ve hareketlilik yönetimi Beneficiary Module (**Kanıt 4**) adlı platformdan, EWP Kağıtsız Erasmus Süreci Erasmus Dashboard (**Kanıt 5**) adlı platformdan yürütülmektedir. Erasmus hareketlilik başvuruları E-Devlet şifresi ile giriş yapılan Erasmus Başvuru platformundan yapılmaktadır (**Kanıt 6**).

Ulusal Ajans (UA) ile imzalanan proje anlaşmasında Erasmus hareketlilik projeleriyle ilgili detaylar verilmektedir. Detaylar içerisinde proje döneminin süresi, yararlanacak tahmini katılımcı sayıları, bütçenin hareketlilik türüne ve katılımcı tipine göre paylaşımı ve yönetim şekli belirtilmektedir. Koordinatörlüğümüzce yürütülen hareketlilik süreçleri için bütçeyi etkin kullanmak adına 26 aylık proje dönemine başvurular yapılmaktadır. Ayrıca UA ile imzalanan proje dönemi içerisinde öğrenci hareketlilikleri için birden fazla ilana çıkılmaktadır. Bunun gerekçesi ise tahsis edilen bütçenin UA kanalı ile tekrardan Avrupa Komisyonu'na iade edilmesinin önüne geçilmesi içindir. Personel için çıkılan ilanlarda potansiyel yararlanıcıların yedekleri de seçildiğinden ve personel için tahsis edilen hibenin sınırlı olmasından ötürü

bütçenin etkin kullanımında herhangi bir problem yaşanmamaktadır. Öğrenci için çıkılan ilanların birden fazla olması da proje için tahsis edilen bütçenin etkin kullanımına olanak sağlamakta, feragat dolayısıyla yararlandırılmayan kontenjanlardan ya da değerlendirme aşamasında yeterli sayıda hareketlilik sağlayacak yararlanıcı bulunamaması durumunda alternatif seçim dönemleri devreye sokulmaktadır **(Kanıt 7)**.

Erasmus hareketlilik projeleri için proje yönetimi Beneficiary Module üzerinden yapıldığı belirtilmişti. Bu platformda hangi yararlanıcıların, hangi süreler arasında hangi kurumlara hareketlilik gerçekleştirip üniversitemizce ne kadarlık bir bütçe tahsis edileceği gibi detaylı bilgilerin yer aldığı belirtilmektedir. Platform aynı zamanda harcanan bütçe miktarlarını yararlanıcı ve hareketlilik türü bazında sağladığı için proje yönetiminde koordinatörlüğümüze kolaylık sağlamaktadır **(Kanıt 8)**.

Üniversitemize uluslararası öğrenci alımları için çıkılan ilanlar ise yıl içerisinde farklı dönemlere yayılmıştır. Mart-Nisan ayları içerisinde erken dönem başvurular, Mayıs- Haziran ve Temmuz-Ağustos döneminde genel başvurular, Ekim- Kasım dönemlerinde ise geç dönem başvuruları alınmaktadır. Bu sayede yurtdışından üniversitemizi tercih edecek olan uluslararası öğrenci adaylarına alternatifler sunulurken ülkemize göre ortaöğretimden erken ya da geç dönemde mezun olan öğrenciler için yıl içerisinde yayılan bir başvuru-kayıt takvimi oluşturulmuştur. Böylece her bir başvuru dönemi sonrasında yapılan aday öğrenci yerleştirmelerinden sonra boşta kalan öğrenci kontenjanları değerlendirilebilmektedir. **(Kanıt 9)**.

Uluslararası öğrencilerin yerleştirmeleri sırasında ayrıca ülke kotası uygulandığından öğrenci çeşitliliğinin sağlanması adına sistemsal bir otokontrol sistemi oluşturulmuştur. Bu uygulamada, öncelikle bir bölüme başvuran adayların ülkeleri ilk yerleştirmelerde ilgili bölüm kontenjanının %10'unu aşmadan yapılmaktadır. Yıllar içerisinde artan öğrenci sayıları içinse toplam öğrenci kotası (%20) baz alınarak aynı ülkeden öğrenci sayısı toplam öğrenci sayısının 5'te birinden fazla olmayacak şekilde yerleştirme yapılmaktadır. %20'nin aşılması durumu ancak yeni öğrencilerin istenilen bazı ulusal ve uluslararası sınavların ibraz edilmesi durumunda gerçekleşmektedir **(Kanıt 10)**. 2023 Aralık ayı itibariyle kotayı aşan ülkeler bulunmasa da, gelecekte öğrenci sayısındaki artış düşünülerek bu şekilde önlem alınarak ülke çeşitliliğinin korunması hedeflenmiştir.

KANITLAR:

Kanıt 01: [Başvuru Ekranı](#)

Kanıt 02: [Tahsilat Ekranı](#)

Kanıt 03: [Başvuru İlan Ekranı](#)

Kanıt 04: [Beneficiary Module](#)

Kanıt 05: [Erasmus Dashboard](#)

Kanıt 06: [Erasmus Başvuru Platformu](#)

Kanıt 07: [Ek İlan Metni](#)

Kanıt 08: Beneficiary Module Bütçe ekran görüntüsü

Kanıt 09: [Duyuru](#)

Kanıt 10: [ISO Kayıt Kabul Esasları Yönergesi](#)

iii)A.3. Yönetim Sistemleri

(a)A.3.4. Süreç Yönetimi

***Olgunluk düzeyi:4** Birimde süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

Uluslararası öğrenci başvuruları için yıl içerisinde farklı dönemlerde kontenjanlar çerçevesinde çıkılan ilanlar için web sayfasında yapılan duyurulara ‘başvuru’, ‘sonuç’ ve ‘kayıtlar’ için ilgili takvim yayınlanmakta olup, bu tarihlerle uyumlu olacak şekilde aday alım süreçleri yönetilmektedir (**Kanıt 1, 2**).

Web sayfamızda kalite süreçleri kapsamında belirlenen görev tanımları ve öğrenci formları yer almaktadır (**Kanıt 3-6**). Uluslararası Öğrenci ve Yurt Dışı Eğitim Koordinatörlüğü’nde iş akışları duyurularında verilen alım süreçlerinde belirtilmektedir. Detaylı olarak hazırlanan iş akış süreçleri 2022 yılı içerisinde hazırlanmış olup web sayfasında yer almaktadır. (**Kanıt 7-11**).

Değişim programlarında görevli personelin görev tanımları web sayfasında yer almaktadır (**Kanıt 12**). Hareketlilik projeleri için iş akışları web sayfasında belirtilmekte, hareketlilik türüne dair başvuru aşaması, hareketlilik öncesi, esnası ve sonrasına dair süreçler ve gerekli belgeler/işlemler yer almaktadır (**Kanıt 13-15**).

KANITLAR:

Kanıt 01: [Başvuru İlan Web Sayfası](#)

Kanıt 02: [Duyuru Afışı](#)

Kanıt 03: [Frm0342 Uluslararası Öğrenci Kurum İçi Yatay Geçiş Başvuru Formu](#)

Kanıt 04: [Frm0343Uluslararası Öğrenci Kayıt Ve Kontrol Formu](#)

Kanıt 05: [Grt0153 Uluslararası Öğrenciler Ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü](#)

Kanıt 06: [Grt0154 Uluslararası Öğrenciler Ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü Büro Personeli](#)

Kanıt 07: [İas0311 Uluslararası Öğrenci Kayıt İşlemleri İş Akış Şeması](#)

Kanıt 08: [İas0328 Uluslararası Öğrenci Kurum İçi Yatay Geçiş İş Akış Şeması](#)

Kanıt 09: [İas0551 Uluslararası Öğrenci Alım İlanı İş Akış Şeması](#)

Kanıt 10: [İas0552 Uluslararası Öğrenci Başvuru Değerlendirme Ve Yerleştirme İş Akış Şeması](#)

Kanıt 11: [İas0553 Uluslararası Öğrenci Kontenjanlarının Belirlenmesi İş Akış Şeması](#)

Kanıt 12: [Görev Tanımları](#)

Kanıt 13: [İAŞ-0212 Erasmus+ Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği](#)

Kanıt 14: [İAŞ-0214 Erasmus+ Giden Staj Hareketliliği](#)

Kanıt 15: [İAŞ-0213 Erasmus+ Giden Öğrenim Hareketliliği](#)

iv)A.4. Paydaş Katılımı

(a)A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Olgunluk düzeyi:4 Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Başvuru yapan uluslararası adaylar, Uluslararası Öğrenci Seçim Değerlendirme Komisyonu tarafından incelendikten sonra tutanak ile kayıt altına alınmakta ve web sayfamızda KVKK kapsamında sonuçlar ilan edilmektedir. 2022 yılı içerisinde 4 adet ilana çıkmış olup, komisyon tarafından ayrı ayrı tutanak altına alınmıştır. **(Kanıt 1-3)**.

İlanların duyurulması aşamasında paydaşlarımızdan olan ve duyurularımızın dünyanın dört bir tarafına ulaştırılması noktasında kritik öneme sahip kurumlarla iletişime geçilmiştir. Dışişleri Bakanlığı, Yunus Emre Enstitüsü, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Türkiye Maarif Vakfı ve Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı'na yazıyla bilgi verilerek öğrenci alımları için hazırlanan görsellerin ve ilan içeriklerinin ilgili kurumlarca da paylaşılması istenmiştir **(Kanıt 4-6)**.

Değişim programları kapsamında da dış paydaşlarla düzenli toplantılar yapılmakta ve ortak projeler konusunda yol haritası belirlenmektedir. Bu kapsamda dış paydaşımız olarak üniversitemiz ortaklığında yürütülen KA171 projesi kapsamında yapılan proje koordinasyon toplantısına katılım sağlanmış, üniversitemizin görüşleri ve beklentileri ilgili dış paydaşlara aktarılmıştır **(Kanıt 7)**. Bu sayede üniversitemiz uluslararasılaşma stratejisi doğrultusunda hareketlilik projelerine katılım sağlayacak yararlanıcı sayımızın artırılması noktasında gerekli adımlar atılmıştır. Her yıl yapılan KA171 proje başvurularımız için var olan ortaklarımızla proje devamlılığı sağlamak amacıyla zoom üzerinden görüşmeler gerçekleştirilmiştir **(Kanıt 8)**.

Ulusal Ajansın yıl içerisinde düzenlemiş olduğu KA131 ve KA171 toplantılarına katılımlar sağlanmış olup **(Kanıt 9)** Özbekistan'da Yükseköğretim Çalıştayında üniversiteler ziyaret edildi **(Kanıt 10)**. Uluslararası Saraybosna Üniversitesi ICM kapsamında ikili ilişkileri geliştirmek amacıyla hareketlilik gerçekleştirilmiştir. **(Kanıt 11)**.

KANITLAR:

Kanıt 01: [Uluslararası Öğrenci Alımları Duyuru Afışı](#)

Kanıt 02: [Uluslararası Öğrenci Başvuru İlan Ekranı](#)

Kanıt 03: Uluslararası Öğrenci Seçim ve Değerlendirme Komisyon Tutanakları

Kanıt 04: Uluslararası Öğrenci Başvuruları Yurtdışı Temsilcilikleri İçin Yazılan Üst Yazı

Kanıt 05: Yunus Emre Enstitüsü

Kanıt 06: TÖMER ve Akademik birimlere Üst yazı

Kanıt 07: KA171 Toplantısı

Kanıt 08: Zoom Toplantısı Ekran Görüntüsü

Kanıt 09: KA131 ve KA171 Ulusal Ajans Toplantıları Görevlendirme Yazıları

Kanıt 10: Özbekistan Görevlendirme

Kanıt 11: Bosna Hersek Görevlendirme

v)A.5. Uluslararasılaşma

(a)A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

***Olgunluk düzeyi:4** Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapılanması izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Uluslararasılaşma süreçleri; uluslararası anlaşmalar, öğrenci ve personel hareketlilikleri, uluslararası öğrenci alımı, uluslararası bilimsel yayın ve proje çalışmalarını içermektedir. Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü (DİGK) ise bu süreçlerden uluslararası anlaşmalar, öğrenci ve personel hareketlilikleri, uluslararası öğrenci alımını yönetmekle yükümlüdür. Ulusal öğrenci değişim programı Farabi Koordinatörlüğü, uluslararası anlaşma ve öğrenci-personel değişimleri Erasmus ve Mevlana Koordinatörlükleri, uluslararası öğrenci alım süreçleri ise Uluslararası Öğrenci ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü tarafından yönetilmektedir. Bu bağlamda, DİGK yönetimi ve organizasyonel yapısı birimselleşmiştir. Kurum Uluslararasılaşma Politika Belgesi ve Erasmus Politika Beyannamesi mevcut olup web sitesinde ilan edilmiştir (**Kanıt 1, 2**). Uluslararasılaşma süreçleri kurumun uluslararasılaşma politikası ile uyumludur.

KANITLAR:

Kanıt 01: [Erasmus Politika Beyannamesi](#)

Kanıt 02: [Uluslararasılaşma Politika Belgesi](#)

(b)A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları

***Olgunluk düzeyi:4** Kurumda uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Uluslararasılaşma süreci için maddi kaynaklar Erasmus Hareketlilik projeleri için Avrupa Komisyonu tarafından sağlanmaktadır (**Kanıt 1-2**). Ayrıca insan kaynağı olarak DİGK alt birimlerinde gerekli iş bölümü yapılmıştır. Buna göre Erasmus Koordinatörlüğü'nde 2 akademik, 2 idari; Mevlana Koordinatörlüğü'nde 1 akademik bir idari personel; Farabi Koordinatörlüğü'nde 1 akademik 1 idari personel; Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü'nde 1 akademik 4 idari personel görev yapmaktadır. İzleme çalışmaları 6 aylık ve yıllık raporlarla izlenmektedir.

Koordinatörlüğümüzün sorumluluğunda olan başlıca uluslararasılaşma kaynağı olan Erasmus Hareketlilik Projelerine tahsis edilen hibeler Türkiye Ulusal Ajansı (UA) aracılığı ile proje başlangıcından önce imzalanmakta ve nihai hibe miktarları üniversitemizdeki yararlanıcılarının hareketliliklerinin ardından raporlandırılması yapılarak Beneficiary Module platformu üzerinden Avrupa Komisyonu'na iletilmektedir. Son yıllarda yükseköğretim kurumlarındaki artış ve buna paralel olarak Erasmus Yükseköğretim Beyannamesine sahip olan kurumlardaki artış nedeniyle daha önceki yıllarda yaklaşık 90 bin Euro civarında olan hibe miktarı yaklaşık 73.900 avro olarak 2023 proje döneminde üniversitemize tahsis edilmiştir (**Kanıt 3**). Ayrıca Kastamonu, Çankırı Karatekin Üniversitesi ve Bartın TSO ortaklığında konsorsiyum ortaklığında koordinatör olduğumuz proje için ayrıca 41.550 avro tahsis edilmiştir (**Kanıt 4**). 26 aylık proje dönemlerine her yıl başvuruda bulunarak ve aralıksız olarak bu projeleri yürüterek bu miktarların her yıl üniversitemize teminini sağlamaktayız. Bartın Üniversitesinde ikinci kez onaylanan KA171 projesi kapsamında ayrıca 88.730 avro Üniversitemize tahsis edilmiştir (**Kanıt 5**). Ayrıca Erasmus Gençlik Programı KA152 projesinden 18.200 avro kabul edilmiştir. (**Kanıt 6**).

KANITLAR:

Kanıt 1:KA171 Sözleşmesi

Kanıt 2: KA131 Sözleşmesi

Kanıt 3: KA131 Projesi 2023 yılı Ulusal Ajans ile Yapılan Hibe Sözleşmesi

Kanıt 4: Konsorsiyum Sözleşmesi

Kanıt 5: KA171 Projesi 2023 yılı Ulusal Ajans ile Yapılan Hibe Sözleşmesi

Kanıt 6: KA152 Sözleşmesi

(c)A.5.3. Uluslararasılaşma Performansı

***Olgunluk düzeyi: 4** Kurumda uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Uluslararasılaşma göstergelerinden birisi olan uluslararası öğrenci sayısı ve toplam öğrenciye oranı stratejik planda belirtilen hedeflerin üstünde gerçekleşmiştir (**Kanıt 1**). Buna göre 2023 yılı Aralık ayının sonu itibariyle toplam öğrenci sayısı 18317, uluslararası öğrenci sayısı 1756'dır. Birim Faaliyet raporunda öğrenci sayıları yer almaktadır. Tüm öğrenciler içinde uluslararası öğrenci oranı ise %9,58'dir. Buna göre Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Birim Stratejik Planında 2023 için %3,20 olarak hedeflenen toplam öğrenci sayısı içindeki uluslararası öğrenci oranı %10'a yaklaşmaktadır. Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Gösterge Değerleri Raporunda da yıllar itibariyle öğrenci sayılarımıza ulaşılmaktadır (2022 verileri 31 Ocak itibariyle henüz sistemden görülememektedir).

2023 yılında kurumumuzda Erasmus Yüksek Öğretim Programı kapsamında 14 öğrenim, 12 staj, 30 personel hareketliliği olmak üzere toplam 56 giden yönlü hareketlilik gerçekleştirilmiştir (**Kanıt 2**). Buna ek olarak KA171 projesi kapsamında üniversitemiz 4

gelen yönlü akademik personel ağırlamıştır (**Kanıt 3,4,5,6**). Yine MoU kapsamında Özbekistan'dan dört akademik personel ağırlanmıştır. (**Kanıt 7**) Farabi ve Mevlana Değişim Programı YÖK tarafından 2022-2023 akademik yılında askıya alınmış (**Kanıt 8, 9**), program kapsamında herhangi bir hareketlilik gerçekleştirilememiştir.

Erasmus Hareketliliği kapsamında öğrenci ve personel hareketliliğini arttırmak için KA171 projeleri aktif olarak uygulanacaktır (**Kanıt 10**). AB ülkelerinden gelen öğrenci sayısını arttırmak hedefiyle İngilizce dilinde verilmek üzere akademik birimlerimizce ERAS kodlu dersler açılmıştır (**Kanıt 11**). 2023 yılı itibarıyla aldığımız ESC etiketi kapsamında hareketliliklere 2024 Haziran ayı itibarıyla başlanacaktır (**Kanıt 12**).

Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliklerini istenilen düzeye çıkarmak için bazı tedbirler alınmaktadır. Bunlardan birisi KA131 Konsorsiyum proje başvurusudur. Öğrenci staj ve öğretim elemanı hareketliliklerinde kurum bütçesine ek olarak hareketlilik yapılmasına olanak sağlayacaktır (**Kanıt 13**). 2022 yılında üniversitemizin koordinatör olduğu bir konsorsiyum projesi; kurumumuzun ortak, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nin koordinatör olduğu bir konsorsiyum projesi devam etmekte olup kapsadığı bölümler genişletilmiştir.

2024 yılında, gerek 2022 gerek 2023 bütçeleri ve yeni konsorsiyum başvuruları yoluyla hareketlilik sayılarının artırılması planlanmaktadır. Ayrıca uluslararası kredi hareketliliği (KA171) proje başvuruları yapılacak ve dünyanın farklı ülkelerine ve bu ülkelerden kurumumuza Erasmus hareketlilikleri yapılması sağlanacaktır. Alınan ESC etiketi ile birlikte gönüllülük faaliyetleri çerçevesinde hareketlilik sayılarının artması beklenmektedir. 2023 yılı içerisinde uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliklerini artırmak ve yeni işbirlikleri kurmak için Özbekistan ve İspanya'da çeşitli uluslararası etkinliklere katılım sağlanmıştır (**Kanıt 14,15**). 2024 yılı içerisinde yüz yüze ve çevrimiçi etkinliklere daha çok katılım planlanmaktadır.

KANITLAR:

Kanıt 1: [Uluslararası Öğrenciler ve Yurtdışı Eğitim Koordinatörlüğü 2023 yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 2: [Erasmus Koordinatörlüğü 2023 yılı Faaliyet Raporu](#)

Kanıt 3: Erasmus ICM Gelen Akademik Personel – Bosna Hersek

Kanıt 4: Erasmus ICM Gelen Akademik Personel- Güney Afrika

Kanıt 5: Erasmus ICM Gelen Akademik Personel- Kenya

Kanıt 6: Erasmus ICM Gelen Akademik Personel- Kenya

Kanıt 7: MoU Kapsamında Gelen Akademik Personel Davet Mektupları ve Fotoğraf

Kanıt 8: [Farabi YÖK Kararı](#)

Kanıt 9: [Mevlana YÖK Kararı](#)

Kanıt 10: KA171 Sözleşmesi

Kanıt 11: ERAS Kodlu Dersler

Kanıt 12: ESC Etiket

Kanıt 13: Konsorsiyum Projesi Hibe Sözleşmesi

Kanıt 14: Özbekistan Görevlendirme

Kanıt 15: Portekiz Görevlendirme

2)EĞİTİM VE ÖĞRETİM

i) B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

(a)B.2.3. Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi

Olgunluk düzeyi: 4 Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

Uluslararası öğrenci başvurularında adayların değerlendirme aşamasında başvuru ekranına yükledikleri uluslararası geçerliliği olan ülke sınavlarına giren ve en yüksek puan alan adaydan başlanarak belirlenen taban puana göre sıralanır. Kontenjan dolmaması halinde YÖS sınavına giren ve en yüksek puan alan adaydan başlanarak en az 70 (yetmiş) puan alan adaya kadar sıralanır. Kontenjanın dolmaması halinde ortaöğretim başarı puanı en yüksek puan olan adaydan başlanarak önlisans programları için en az 65 (altmış) puana kadar, lisans programları için 75 (yetmiş beş) puana kadar sıralama gerçekleştirilir. Bahse konu durumlar sonucunda boş kontenjan olması halinde YÖS sınavı en düşük 40 (kırk) olan adaya kadar sıralama yapılarak öğrenci kabulü yapılır (**Kanıt 1**).

Türkiye’de üniversitelerde tam zamanlı olarak eğitim alacak uluslararası öğrencilerin bu üniversitelerde eğitim alıp mezun olabilmeleri için Yükseköğretim Kurulu tarafından aranan şart, adayların ortaöğretimlerinin Milli Eğitim Bakanlığı tarafından tanınması gerekmektedir. Bazı adayların başvurdukları ülkelerde ülke temsilciliklerimizin Eğitim Ataşeliği bulunmakta ve bu temsilciliklerimiz aracılığı ile lise/ortaöğretim denklik belgesi alabilmektedir. Ancak, bazı ülke temsilciliklerimizde bu birimler bulunmadığından adayların ülkemize giriş yaptıktan sonra Milli Eğitim Bakanlığı’nın web sayfası üzerinden çevrimiçi randevu alarak ilgili evrakları İl Milli Eğitim Müdürlüklerine şahsen teslim etmesi ile süreç başlamaktadır. Bu durumdaki öğrencilerin şartlı kayıtları yapılarak bir sonraki akademik dönem başlangıcına kadar denklik belgesini almaları için süre tanınmaktadır (**Kanıt 1**).

Erasmus Hareketlilik başvurularında Ulusal Ajans El Kitabı kullanılmaktadır (**Kanıt 2**). Buna göre kurum içinde Erasmus Çalışma Kurulu, Öğrenci Seçim Komisyonu ve Personel Seçim Komisyonu bulunmaktadır. Başvuru, seçim ve itiraz süreçleri şeffaf bir şekilde yürütülmektedir (**Kanıt 3**).

Öğrenim hareketliliği gerçekleştiren öğrencilerin kredileri Erasmus Yönergesi yoluyla tam olarak tanınır. Staj hareketlilikleri de diploma ekinde tanınmaktadır. Gelen öğrencilere transkript ve katılım belgesi verilmektedir (**Kanıt 4**), (**Kanıt 5**).

KANITLAR:

Kanıt 1: [ISO Kayıt Kabul Esasları Yönergesi](#)

Kanıt 2: Ulusal Ajans El Kitabı

Kanıt 3: Komisyon Kararı

Kanıt 4: [Erasmus Değişim Programı Yönergesi](#)

Kanıt 5: Transkript ve Katılım Belgesi

3) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

i)C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler

(a)C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri

***Olgunluk düzeyi:4** Kurumda ulusal ve uluslararası düzeyde Kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

2022-2023 akademik yılında YÖK aldığı karar ile ulusal düzeyde Farabi programı aracılığıyla öğrenci değişimleri programını durdurma kararı vermiştir (**Kanıt 1**).

Kurumumuzun 277 Erasmus Program ülkesi anlaşması, 24 AB dışı Erasmus Anlaşması, 67 Erasmus dışı (MoU) İkili Anlaşması bulunmaktadır. Anlaşmalar Erasmus web sitesinde yayınlanmaktadır. Bu anlaşmalar yoluyla uluslararası işbirlikleri güçlendirilmektedir. DİĞK'in sorumlu olduğu uluslararası hareketlilik projeleri doğrudan araştırma odaklı değildir. Ancak, akademik personelin gerçekleştirdiği hareketlilikler, araştırma ve akademik işbirlikleri için altyapı oluşturmaya katkı sunabilir (**Kanıt 2**). Bu kapsamda Cezayir'den 46 sayıda doktora öğrencisi ve araştırmacı üniversitemizi ziyaret etmiştir (**Kanıt 3**). Özbekistan'dan ise 4 akademik personel üniversitemizi ziyaret etmiştir (**Kanıt 4**).

KANITLAR:

Kanıt 1: [Farabi YÖK Kararı](#)

Kanıt 2: [Anlaşmalar](#)

Kanıt 3: Cezayir'den Ziyaret Edenler

Kanıt 4: Özbekistan'dan Ziyaret Edenler

Sonuç ve Değerlendirme

1-LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

Güçlü Yönler

- Genel Koordinatörlüğümüzün ile alt koordinatörlüklerimizin teşkilat şemasının ve yönetim modelinin, danışma kurulu ve birim kalite komisyonunun oluşturulması, iç ve dış paydaşların katılımının sağlanması ve bu sürecin birim web sayfasında yer alması,
- Alt Koordinatörlüklerimizde iş akış şemalarının oluşturulması, personelin görev ve sorumluluklarını belirlenerek web sayfasında yayınlaması,

- Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü amaç, misyon ve hedefleri belirlenerek birimin faaliyet raporu ve stratejik planında yer alıyor olması ayrıca 2022- 2024 Stratejik Planın hazırlanması ve izleme ve değerlendirme raporlarının oluşturulması, web sayfasında üzerinden bilgi akışını sürekli ve etkin bir şekilde gerçekleştiriyor olması,
- Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü örgüt yapısı politika hedeflerine uygun şekilde yapılandırılmıştır.
- Uluslararası öğrenci çeşitliliği ve toplam oranı hedeflenen oranın üstündedir. Erasmus programı kapsamında proje ve hibe çeşitliliği artmıştır. Kalite Politikamızın önemli parçasını ise Erasmus oluşturmaktadır. Erasmus çerçevesinde değişim öğrencilerimizi artırmak, ortak projeleri çeşitlendirmek hedefimizdir.
- Üniversite iç ve dış paydaşları ile iletişim kanalları açık olup, gerekli görüldüğü takdirde karşılıklı olarak iletişime geçmek, sorunları hızlı bir şekilde çözüme kavuşturmak mümkündür.
- Belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda uluslararasılaşma politikalarına uygun olarak uluslararası öğrenci sayılarının ve ülke çeşitliliğinin artması,
- Genel Koordinatörlüğümüzün ile alt koordinatörlüklerimizin web sayfalarının farklı dillerde olması,

Geliştirmeye Açık Yönler

- Artan öğrenci sayısı ve iş çeşitliliği nedeniyle akademik ve idari personel sayısındaki yetersizlik,

2-EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Güçlü Yönler

- Uluslararasılaşmaya ilişkin uluslararası öğrenci kabulü, değişim programları başvuru-değerlendirme süreçleri şeffaf ve hesap verebilir olması,
- Erasmus kapsamında hareketlilik gerçekleştiren öğrencilerin öğrenim hareketlilikleri transkriptlerine işlenmesi,

Geliştirmeye Açık Yönler

• Uluslararası öğrenci alımlarında, kayıt sonrasında öğrencilerin Milli Eğitim Bakanlığı kanalıyla ortaöğretim denklik belgelerini almaları gerekmektedir. Öğrenciler, bu aşamada denklik belgesini alırken sunmaları gereken belgelerde eksiklik yaşamaktadırlar. Kayıtları aşamasında öğrencilere yazılı olarak, diplomalarına Türk temsilciliklerinden onay alarak kurumumuza ibraz etmeleri gerektiği belirtilecektir. Bu konuda daha açıklayıcı bilgilendirme yapılmaya ihtiyaç duyulmaktadır.

3-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Güçlü Yönler

- Dış kaynaklı uluslararası değişim programları etkin olarak yürütüldüğü için, akademik personel bu yolla araştırma geliştirme ağları oluşturulmaktadır.

Geliştirmeye Açık Yönler

- DİGK doğrudan araştırma projeleri ile ilgili işlemler yürütmemekle birlikte, sorumlu olduğu hareketlilik projeleri araştırma işbirlikleri için zemin oluşturabilir. Bu nedenle, akademik bölümlerin anlaşma sayılarının artırılması, akademik personelin de daha fazla araştırma ağı oluşturmasına katkı sunacaktır. Bu kapsamda anlaşma sayıları düşük olan bölümlerin anlaşmaları artırılmalıdır. Anlaşması olmayan bölümlerin ve özellikle meslek yüksekokullarının anlaşma sayılarının artırılması gerekmektedir.