



TC.

BARTIN ÜNİVERSİTESİ
YENİLENEBİLİR ENERJİ UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

2023

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi: 3

Birimin misyon ve stratejik hedeflerine ulaşmasını güvence altına alan ve süreçleriyle uyumlu yönetim modeli ve idari yapılanması belirlenmiştir.

Kurumun misyonu ile uyumlu ve stratejik hedeflerini geliştirmeyi sağlayacak şekilde bir yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması mevcuttur. Merkezimizin Misyon ve Vizyonu, Yönetim Organları ve Görevleri, Organizasyon Şeması, İş Akış Süreçleri, bağlı olma/rapor verme ilişkileri bulunmaktadır (**Kanıt 1-3**).

Merkezimizin hiyerarşik bir yapı söz konusudur. Rektörlük'e bağlı olarak Merkez, Müdür Yardımcıları, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu ile Akademik Kurulu organizasyon şeması web sayfamızda yayınlanmıştır (**Kanıt 3**). Merkezin yönetim organları ve görevleri Bartın Üniversitesi Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesinde açık şekilde belirtilmiş olup web sayfamızda da yayınlanmıştır (**Kanıt 2, Kanıt 4, Kanıt 5**).

KANITLAR

Kanıt 1: Bartın Üniversitesi Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası

Kanıt 2: Bartın Üniversitesi Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesi

Kanıt 3: Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Organizasyon Şeması

Kanıt 5: Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu

Kanıt 6: Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Danışma Kurulu

A.1.4 İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Olgunluk Düzeyi: 1

Birimin tanımlanmış bir iç kalite güvencesi sistemi bulunmamaktadır.

Birim Kalite Komisyonunun süreç ve uygulamaları tanımlıdır, birim çalışanlarınca bilinir. Bir Müdür ve iki Müdür Yardımcısı ile hizmet veren birimimizde adil iş dağılımı yapılmış olup iş tanımları oldukça açıktır ve web sayfasında yayınlanmıştır. (**Kanıt 1, 2**).

Araştırma Merkezimizin yıllık izleme ve iyileştirme raporları ile geri bildirim mekanizması oluşturulmuştur. Birim faaliyetlerinin yürütülmesi ile paydaş katılımlarının sağlanması, faaliyetlerinin raporlanması ve yıllık izleme ve iyileştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve raporlanması sağlanmaktadır. Gerçekleşen faaliyetler PUKÖ döngüsü ile değerlendirilerek sürekli iyileştirme temelli bir yaklaşımla sorunların tespit edilmesi ve sonuçların analiz edilmesi ve sürecin iyileştirilmesine çalışılmaktadır. Üniversitemiz stratejik planı doğrultusunda birimimizde gerçekleştirdiğimiz faaliyetler her yıl sonunda web sayfamızda yayınlanacaktır.

KANITLAR

Kanıt 1: Görev Tanımı (Müdür)

Kanıt 2: Görev Tanımı (Müdür Yardımcısı)

A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Olgunluk Düzeyi: 2

Birimde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.

Merkezimize ait web sayfası Bartın Üniversitesinde ilgili alanda doğru, ilgili, kolayca ulaşılabilir ve güncel bilgileri içermektedir. Koordinatörlüğümüz sayfasında Misyon, Vizyon, organizasyon şeması, yönergeler, görev tanımları, araştırmalar ve projelere yönelik belgeler yayınlanmıştır (**Kanıt 1**). Aynı zaman da Merkezimizin Danışma Kurulu, Risk belirleme ve Değerlendirme Komisyonu, Çalışma ve Araştırma grupları ilan edilmiş olup merkezimiz web sayfası kamuoyuna açıktır (**Kanıt 1**). Birim web sayfamızda yıllık olarak Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap verebilirlik kapsamında Birim Faaliyet Raporları, Birim Stratejik hedef ve göstergeleri, gerçekleşme düzeyleri düzenli olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

KANITLAR

Kanıt 1: Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Web Sayfası

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar

Olgunluk Düzeyi: 2 Birimin tanımlanmış ve Birime özgü misyon, vizyon ve politikaları bulunmaktadır.

Merkezimizin misyon ve vizyon ifadesi tanımlanmıştır. Birim personeli tarafından bilinir ve web sayfasında paylaşılmaktadır (**Kanıt 1**). Misyon ve vizyon birime özeldir ve birim faaliyetleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Merkezimizin Misyon ve Vizyonu, Bartın Üniversitesi Misyon ve Vizyonu ile uyum içindedir (**Kanıt 1**).

Misyonumuz, Biyokütle, güneş, rüzgar ve hidrolik enerji gibi fosil yakıtlara alternatif; yenilenebilir, çevre dostu, temiz enerji kaynakları ile ilgili araştırma, inceleme, ölçüm ve izleme çalışmaları yapmak, ülke enerji açığının azaltılmasında yenilenebilir enerji kaynaklarından en üst düzeyde yararlanılabilmesi konusunda çözüm önerileri üretmektir.

- Vizyonumuz ise,
- Küresel iklim değişimini yavaşlatıcı yenilenebilir enerji kaynaklarıyla ilgili araştırmalarla ulusal ve uluslararası düzeyde farkındalık yaratmak,
 - Yenilenebilir enerji konusundaki mevcut teknolojileri ülkemize kazandırmak,
 - Biyoenerji üretiminde; enerji ormanlarının tesisi ve bakımı ile orman ve tarım işletmeciliği ürün ve artıklarından ısı, elektrik, biyoyakıt ve odun peleti gibi yeşil enerji üretimlerinin gerçekleştirilebilmesi konularında araştırma yapmak, kamu ve özel sektöre uygulama aşamalarında destek olmak,
 - Güneş, rüzgar ve hidrolik enerji konularında araştırma yapmak,
 - Enerji kullanımından kaynaklanan çevre kirliliğinin azaltılması için enerji ve çevre ilişkileri konusunda araştırmalar yapmak,
 - Ülkemizde sürdürülebilir kalkınmanın öncelikle yerli temiz enerji kaynakları ile sağlanabilmesi için projeler üretmek,>
 - Üniversitede yenilenebilir enerji konusunda yapılan araştırmaları desteklemek ve kamuoyunu yenilenebilir enerji konusunda bilinçlendirmek, aydınlatmak ve bilgilendirmek,
 - Merkezimiz ile diğer merkezler ve üniversiteler arası işbirliğini sağlamak, ortak çalışmalar yapmak, bilimsel ve teknik bilgi ve hizmet alışverişinde bulunmak,
 - Enerji uygulamaları konusunda, ilgili bakanlık, kamu kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği yapmaktır. (Kanıt 1).

Merkezimiz, Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesi dahilinde, Kurumumuz bünyesinden yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına ve bu yönde faaliyetler gerçekleştirerek bilinç oluşturulmasına çalışılmaktadır. Ayrıca bölgedeki KOSGEB, BAKKA vb. kuruluşlarla iş birliği içerisinde proje faaliyetlerinin geliştirilmesinde önemli rol oynayacaktır. (**Kanıt 2, Kanıt 3**) Ancak, merkez bünyesinde yeterli personel ve fiziki alt yapı oluşturulamamış olması nedeniyle izleme ve iyileştirme süreçlerine ilişkin henüz planlama çalışmalarını sürdürmektedir.

KANITLAR

Kanıt 1: Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Misyon ve Vizyonu

Kanıt 2: Enerji Laboratuvarı Açılışı

Kanıt 3: Enerji Günlükleri

A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Olgunluk Düzeyi: 1

Birimin stratejik planı bulunmamaktadır.

Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezinin stratejik planı henüz oluşturulmamıştır. Üniversitemiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının hazırlanmasının akabinde merkezimiz stratejik planı tüm paydaşların (özellikle stratejik paydaşlar) görüşü doğrultusunda mevcut dönemi kapsayacak şekilde kısa/orta uzun vadeli amaçlar, hedefler, alt hedefler, eylemler ve bunların zamanlaması, önceliklendirmesi, sorumluları ve mali kaynakları açıklar şekilde oluşturulacaktır ve merkezimiz web sayfasında yayımlanacaktır.

A.2.3. Performans Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 1

Birimde performans yönetimi bulunmamaktadır.

Merkezimiz performans göstergeleri oluşturulmamıştır. Birim stratejik planının hazırlanması ile birlikte stratejik planının amaçlarına uygun ve bu doğrultuda sürekli iyileştirmeler içeren performans yönetimi oluşturulacaktır. Performans yönetimi süreç odaklı ve paydaş katılımıyla sağlanacaktır.

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.4. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 1

Birimde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemine ilişkin süreçler tanımlanmamıştır.

Birime yönelik tüm faaliyetler ve faaliyetlere ait süreç yönetimi henüz oluşturulamamıştır. Süreçlerdeki sorumlular görevlendirilmiş olup süreç içerisindeki görev tanımları ve Süreç yönetimleri belirlenmiştir (**Kanıt 1, 2,3**). Ancak süreç yönetiminin sahiplenme ve sürekli süreç iyileştirme döngüsü oluşturulmamıştır. İç ve dış paydaşlarının katılımı ile birim kararlarımıza paydaşların katılımı sağlanacaktır.

KANITLAR

Kanıt 1: Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesi

Kanıt 2: Yenilenebilir Enerji Kurum Dışı Koordinasyon Süreç Yönetimi

Kanıt 3: Yenilenebilir Enerji Kurum İçi Koordinasyon Süreç Yönetimi

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Olgunluk Düzeyi: 1

Birimin iç kalite güvencesi sistemine paydaş katılımını sağlayacak mekanizmalar bulunmamaktadır.

Merkezimizin iç ve dış paydaşları belirlenmiştir. İç ve dış paydaşların karar alma, yönetim ve iyileştirme süreçlerine katılım mekanizmaları tanımlanmıştır. Merkezimizin faaliyetlerine ilişkin iç ve dış paydaşlardan geri dönüşler alınacaktır. Merkezin faaliyet alanlarının belirlenmesi, uygulamaya ve iyileştirmeye yönelik önerilerin alınması için Merkez danışma kurulu üyeleri ile düzenli olarak toplantılar yapılacaktır. **(Kanıt 1)**

KANITLAR

Kanıt 1: Danışma Kurulu Listesi

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 2

Birimde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlamaları bulunmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezinin vizyon ve misyonu, Bartın Üniversitesi misyon ve vizyonu ile uyum içindedir **(Kanıt 1-2)**.

Üniversitemizin toplumsal katkı stratejisi ve hedeflerine yönelik olarak faaliyetlerini arttırmak adına üniversitenin hazırlanacak olan yeni stratejik planına, toplumsal katkı alanında performans göstergelerine yer verilmesi için çalışılacaktır. Bu göstergeler bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik bilimsel araştırmalar, projeler ve sürekli eğitim uygulamalarından oluşmaktadır. Üniversitemizin toplumsal katkı politikasına uygun olarak

“Enerji Günlükleri” etkinlikleri düzenlenmektedir (**Kanıt 3**). Bu etkinliklerle birlikte Üniversite ile bölgedeki kamu ve özel kurumların birlikte çalışması desteklenmekte ve toplumsal düzeyde bilinçlendirme faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. (**Kanıt 4**). Üniversitemiz bünyesinde BAKKA destekli yürütülen proje ile Üniversitemize Yenilenebilir Enerji Laboratuvarı kurulmuştur. Söz konusu laboratuvar ile hem Üniversitemiz öğrencilerinin hem de okul ziyaretleri ile bölgedeki okullarda öğrenim gören öğrencilere Yenilenebilir Enerjinin önemine yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır.

Merkez çalışmaları ile gerek enerji alanındaki çalışmalara gerekse enerji alanını da içine alan disiplinler arası çalışmalara rehberlik etmek ve Merkez imkanlarından yararlanması temin edilmeye çalışılmaktadır.

KANITLAR

Kanıt 1: Bartın Üniversitesi Misyon ve Vizyonu

Kanıt 2: Bartın Üniversitesi Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Misyon ve Vizyonu

Kanıt 3: Enerji Günlükleri Afişleri

Kanıt 4: Enerji Laboratuvarı Açılışı Haberi

D.1.2. Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi: 2

Birimim toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.

Birimimiz, toplumsal katkı etkinliklerine mali kaynaklar sunmamakla birlikte, proje süreçlerinde proje ekibine finansal, fiziksel ve insan gücü anlamında işbirliği yapılabilecek kurumlar ile iş birliği amaçlı yönlendirme, biyokütle, güneş, rüzgâr ve hidrolik enerji gibi fosil yakıtlara alternatif; yenilenebilir, çevre dostu, temiz enerji kaynakları ile ilgili araştırma, inceleme, ölçüm, izleme çalışmalar hakkında bilgilendirme, söz konusu çalışmalara destek sağlama ve Yenilenebilir enerji üretiminin özel sektör tarafından büyük, ölçeklerde gerçekleştirilebilmesi için devlet tarafından sağlanacak teşvik ve desteklerin önemi konusunda karar vericileri bilgilendirme anlamında katkı sunmaktadır. Bu kapsamda, topluma katkı amaçlı yeni projelerin, etkinliklerin ve eğitimlerin planlanması, yürütülmesi, Yenilenebilir enerji konusundaki mevcut teknolojilerin ülkemize kazandırılması, yeşil enerji üretimlerinin gerçekleştirilebilmesi konularında kamu ve özel sektöre uygulama aşamalarında destek

olunması, süreçlerinde Merkezimiz, bünyesinde bulunan Güneş Enerjisi Araştırma Grubu (**Kanıt 1**), Bina Enerji Performansı Araştırma Grubu (**Kanıt 2**), Termodinamik Sistem Tasarım ve Analiz Çalışma Grubumuz (**Kanıt 3**) ile projelere ve araştırmalara katkı sunmayı hedeflemektedir. Yönergemizde görev tanımları açıkça belirtilmiş ve web sayfamızda da yayınlanmıştır. (**Kanıt 1, 2, 3**). Merkezimiz Danışma Kurulu oluşturulmuş olup , iç ve dış paydaşlardan oluşacak şekilde planlamalar devam etmektedir.

KANITLAR

Kanıt 1: Güneş Enerjisi Araştırma Grubu

Kanıt 2: Bina Enerji Performansı Araştırma Grubu

Kanıt 3: Termodinamik Sistem Tasarım ve Analiz Çalışma Grubu

Kanıt 4: Yenilenebilir Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönergesi

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: 2

Birimde toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.

Merkezimiz, Ülke enerji açığının azaltılmasında yenilenebilir enerji kaynaklarından en üst düzeyde yararlanılabilmesi konusunda çözüm önerileri üretmek, yenilenebilir enerji üretiminin özel sektör tarafından büyük ölçeklerde gerçekleştirilebilmesi için devlet tarafından sağlanacak teşvik ve desteklerin önemi konusunda bilgilendirmeler yapmak, yenilenebilir enerji kaynaklarının yöre ve ülke çapında potansiyellerini belirlemek, bu kaynaklardan yararlanarak enerji üretim teknolojileri konusunda araştırma, geliştirme ve uygulama yapmak, sürdürülebilir enerji üretimini teşvik etmek, bu konuda bilgilendirmeye yönelik eğitimler, etkinlikler organize etmeyi amaçlamaktadır.(Kanıt 1). Üniversitemiz bünyesinde kurulmuş olan Sosyal Sorumluluk Projeleri Koordinatörlüğü ile ortak çalışmalar yaparak Enerji kullanımından kaynaklanan çevre kirliliğinin azaltılması, Ülkemizde sürdürülebilir kalkınmanın öncelikle yerli ve temiz enerji kaynakları ile sağlanabilmesi, Yenilenebilir enerji kaynaklarının yerel ve küresel bazdaki öneminin toplum ve karar vericiler tarafından yeterince algılanabilmesi için; bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kurs, seminer, konferans, kongre, sempozyum vb. toplantılar organize edilmesi noktasında ortak çalışmaların yapılması planlanmaktadır. Hali hazırda birimimiz bünyesinde yapılan çalışmalara ilişkin faaliyetler 3'er aylık dönemler halinde izlenmektedir.

Merkezimiz, Kurumumuz toplumsal katkı faaliyetleri izleme politikaları dahilinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinin gerçekleştirilmesine yönelik destek verecektir. Ancak, Üniversitemiz Sosyal Sorumluluk Projeleri Koordinatörlüğünün yeni kurulmuş olması sebebiyle ortak yapılacak olan çalışmalara ilişkin planlamalar devam etmektedir. Merkezimiz, sosyal sorumluluk projelerinin Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine ve Kurumumuzun

ihhtislaşma alanlarına özgü yıllık olarak raporlanabilmesi için toplumsal katkı performansının izleme süreçlerine destek olacaktır. Merkezimiz stratejik hedef ve gösterge planlamalarını ilk kez oluşturacak olup göstergeleri arasında toplumsal katkı faaliyetlerine yer verecektir.

KANITLAR

Kanıt 1: Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesi

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME BÖLÜMÜ

Güçlü Yönler

- Bartın Üniversitesi Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesinde organlarının ve çalışma usul ve esaslarının olması, Süreç Yönetim kartlarının oluşturulması,
- Merkezin Danışma Kurulunun, Çalışma ve Araştırma Gruplarının belirlenmiş olması,
- Merkez Yönetim Organlarının ve görev tanımlarının belirlenmiş olması,
- Merkez Kalite Komisyonunun belirlenmiş olması,
- Merkez tarafından “Enerji Günlükleri Etkinlikleri” adı altında etkinliklerin düzenli olarak yapılıyor olması.

Gelişmeye Açık Yönler

- Merkezde görevli idari personel sayısının yetersiz olması,
- Merkeze ait fiziki alt yapının yetersiz olması,
- Merkezimiz web sayfasının kullanılabilirliğinin artırılması,
- Merkezimiz performans göstergelerin yapılandırılması,
- Merkezimiz kararlarında iç ve dış paydaş katılımının sağlanması,
- Merkezimiz izleme ve değerlendirme süreçlerinin tamamlanması,
- Merkezimiz Stratejik Hedef ve Göstergelerinin belirlenmesi
- Merkezimiz iç kontrol faaliyetlerinin düzenlenmesi.
- Merkezimiz ile Üniversitenin diğer birimleri arasında ortak tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Topluma katkı amaçlı olarak Topluma Hizmet Uygulamaları Koordinatörlüğü ile ortak çalışmaların yapılması,

- Üniversitemiz bünyesinde tüketilen enerjinin Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından elde edilmesine yönelik çalışmaların yapılması.