



Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Hedef ve Göstergeleri (2020)

BARTIN ÜNİVERSİTESİ

KALİTE KOORDİNATÖRLÜĞÜ | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

I. BÖLÜM: DURUM ANALİZİ

1.1 Kurumsal (Birim) Tarihçe

Bartın Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (BÜMLAB), Kalkınma Bakanlığı (Devlet Planlama Teşkilatı)'nın desteklediği proje ile 2014 yılının Ekim ayında faaliyetlerine başlamıştır. BÜMLAB kurulduğu günden bu yana, bünyesinde bulundurduğu modern teknolojiye sahip cihazlar ve alanında uzman personeli ile üniversiteler, kamu kurumları ve özel sektörde gerçekleştirilecek bilimsel çalışmalara ve Ar-Ge faaliyetlerine destek sağlamayı amaçlamaktadır. Bu süreçte ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören nitelik ve kalite standartlarında test ve analizleri gerçekleştirmeyi amaçlayan BÜMLAB, bölge ve ülkemizin önceliklerini göz önünde tutarak laboratuvar altyapısını genişletmeyi ve yenilemeyi sürdürmektedir.

1.2. Paydaş Analizi

BÜMLAB kurulduğu günden itibaren iç ve dış paydaşlar ile sürekli etkileşim halinde olan bir birimdir. Bu kapsamda hem üniversite içi hem de üniversite dışında yer alan birçok paydaş ile toplantılar ve fikir alışverişleri yapılmaktadır. BÜMLAB, Bartın ve bölge illerinin yanı sıra ülkemiz genelinde bulunan üniversiteler, kamu ve özel sektör kuruluşları tarafından ihtiyaç duyulan test ve analiz süreçlerini gerçekleştirmek için yapılan bu fikir alışverişlerinden yararlanarak arz-talep doğrultusunda kendi gelişim sürecini yönlendirmektedir.

1.3. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

BÜMLAB bünyesinde idari personelin yanı sıra, akademik personel olarak tam zamanlı çalışan 3 Öğretim Görevlisi, ek görevlendirme ile çalışan 4 Araştırma Görevlisi, teknik personel olarak 1 tekniker 2 teknisyen ve 1 yardımcı personel görev yapmaktadır. BÜMLAB bünyesinde görev yapan idari, akademik, teknik ve yardımcı personeller Tablo 1'de özetlenmiştir.

Tablo 1. BÜMLAB bünyesinde görev yapan idari, akademik, teknik ve yardımcı personel bilgisi

PERSONEL BİLGİLERİ		
Unvan	İsim	Eğitim Durumu
Müdür	Abdullah Cahit KARAOĞLANLI	Doktora (Doç. Dr.)
Müdür Yardımcısı	Dursun KISA	Doktora (Doç. Dr.)
Öğretim Görevlisi	Büşra AKSOY ERDEN	Doktora (Dr.)
Öğretim Görevlisi	Volkan Murat YILMAZ	Yüksek lisans
Öğretim Görevlisi	İbrahim ÇALIŞ	Yüksek lisans
Araştırma Görevlisi	Yasin ÖZGÜRLÜK	Doktora (Dr.)
Araştırma Görevlisi	Mecit ÖGE	Yüksek lisans
Araştırma Görevlisi	Rizvan İMAMOĞLU	Yüksek lisans
Araştırma Görevlisi	Kevser Betül CEYLAN	Yüksek lisans
Teknisyen	Durdu Ahmet ARIK	Lisans
Teknisyen	Erkin SUCU	Önlisans
Tekniker	Faik KARAOĞLU	Önlisans
Yardımcı personel	Hasan BODUR	Ortaöğretim

1.4. Teknoloji ve Fiziksel Kaynak Analizi

BÜMLAB bünyesinde Taramalı Elektron Mikroskopu Laboratuvarı, Spektroskopi Laboratuvarı, Termal Analiz Laboratuvarı, Karakterizasyon Laboratuvarı, İnce Film Laboratuvarı, Polimer Laboratuvarı, Mekanik Test Laboratuvarı, Metalografi Laboratuvarı ve Anti-Kanser Araştırma Laboratuvarı bulunmaktadır. Bütün laboratuvarlar ileri teknolojik cihazlarla, araştırmacıların ihtiyaçlarını gidermek üzere tasarlanmıştır. Laboratuvarlarda bulunan cihaz bilgileri aşağıdaki Tablo 2-10'da özetlenmiştir.

Tablo 2. Taramalı Elektron Mikroskopu Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
Taramalı Elektron Mikroskobu (SEM)	Tescan/Maia 3	1 adet
Altın/Palladyum Kaplama Cihazı	Quorum/Q150T ES	1 adet
Kritik Nokta Kurutucu	Quorum/K 850	1 adet
Ultrasonik Banyo	Kudos/SK3310HP	1 adet

Tablo 3. Spektroskopi Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
UV-NIS-NIR Spektrofotometresi	Shimadzu/UV-3600 Plus	1 adet
Floresans Spektrofotometresi	Edinburgh Instruments/FS5	1 adet
Atomik Absorpsiyon Spektrometresi	Shimadzu/AA 7000	1 adet
Mikrodalga Sentez Cihazı	Milestone/FlexiWave	1 adet
Mikrodalga Çözme-Parçalama Cihazı	Milestone/Ethos Easy	1 adet
Mantolu Isıtıcı	Daihan Scientific/WHM 12034	1 adet
Ultrasonik Banyo	Kudos/SK3310HP	1 adet
Analitik Terazi	Radwag/PS6000.R ₂	1 adet
Hassas Terazi	Radwag/AS220.R ₂	1 adet

Tablo 4. Termal Analiz Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
Termogravimetrik Analiz/Diferansiyel Termal Analiz (TG-DTA) Cihazı	Hitachi/STA 7300	1 adet

Tablo 5. Karakterizasyon Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
X-Işını Difraktometresi (XRD)	Rigaku/SmartLab	1 adet
Partikül Boyut Analiz Cihazı	Malvern/Mastersizer 3000	1 adet
Ultrasonik Banyo	Isolab/SN2014U03A0009	1 adet

Tablo 6. İnce Film Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
Atmosfer Kontrollü Kabin (Glovebox)	LCR Techs/VGB-6	1 adet
Daldırarak Kaplama (Dip Coating) Cihazı	Hinotek/WHL-30B	1 adet
Döndürerek Kaplama (Spin Coating) Cihazı	LAURELL/WS650Mz	1 adet
Elektriksel İletkenlik Ölçüm Cihazı	Nanomagnetics/ ezHEMS	1 adet

Ultra Saf Su Cihazı	Stak pure	1 adet
Viskozimetre	P Selectra/ST2020R	1 adet
Derin Dondurucu (-20°C)	Arçelik/2071 DY	1 adet

Tablo 7. Polimer Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
Plastik Enjeksiyon Cihazı	BOY/22A	1 adet
pH Metre	Hanna/Edge pH	1 adet
Isıtmalı Manyetik Karıştırıcı	Velp Scientifica/AREC.X IKA/C-MAG.HS7	2 adet
Analitik Terazı	Radwag/PS6000.R ₂	1 adet
Buzdolabı (+4°C)	Arçelik/4264 EY	1 adet
Derin Dondurucu (-20°C)	Arçelik/2071 DY	1 adet

Tablo 8. Mekanik Test Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
Çekme, Basma ve Eğme test Cihazı	Instron/600DX	1 adet
Beton Pres Cihazı	Instron/ 1000 RD	1 adet

Tablo 9. Metalografi Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
Zımparalama ve Parlatma Sistemi	Metkon/Forcimat	1 adet
Optik Profilometre	Filmmetrics/Profilm 3D	1 adet

Tablo 10. Anti-Kanser Araştırma Laboratuvarında yer alan cihaz bilgileri

<u>Cihaz</u>	<u>Marka/Model</u>	<u>Adet</u>
Biyogüvenlik Kabini	N-Biotek	1 adet
CO ₂ İnkübatörü	N-Biotek/NB-203 XL	1 adet
Florasana ataçmanlı inverted mikroskop	Leica/DMi8	1 adet
Plate Reader-Spektrofotometre	Spectro BMG Labtech/Spectrostar Nano	1 adet
Mikroplaka yıkayıcı	Allsheng/APW-100	1 adet
Hücre Parçalayıcı (Sonikatör)	Q Sonica/Q125	1 adet
Otomatik Hücre Sayım Cihazı	Invitrogen/Countless II FL	1 adet
İnkübatör	Nüve/EN 055	1 adet
Santrifüj Cihazı	Orto Alresa/Digicen 21	1 adet
Soğutmalı Mikrosantrifüj Cihazı	Dynamica/Velocity 15µR	1 adet
Mini Santrifüj Cihazı	Allsheng/Mini-7K	1 adet

Aspirasyon Cihazı	Scilogex/Safevac	1 adet
Otoklav	Nüve/NC 40 M	1 adet
Hava Sterilizatörü	B Science/MAS 100	1 adet
pH Metre	<u>Hanna/Edge pH</u>	1 adet
Ultrasonik Banyo	Kudos	1 adet
Buzdolabı	Arçelik/4264 EY	1 adet
Derin Dondurucu (-80°C)	Arctiko/ULUF 450	1 adet
Sıvı Azot Sistemi	İmtek/CNB 60	1 adet
Hassas Terazi	Radwag/AS220.R ₂	1 adet
Analitik Terazi	Radwag/PS6000.R ₂	1 adet
Isıtmalı Manyetik Karıştırıcı	Velp Scientifica/Arec.X	1 adet

Ayrıca BÜMLAB’da 9 adet masaüstü bilgisayar bulunmakla birlikte bunların 7 tanesi test ve analiz cihazlarının kullanımını sağlamaktadır. Ayrıca 7 adet yazıcı bulunmaktadır.

Cihazların sağlıklı biçimde çalışmalarına devam edebilmesi için yüksek kapasiteli 2 adet 45 kVA UPS sistemi, yangın anında otomatik olarak devreye giren yangın söndürme sistemi bulunmaktadır.

1.5. Akademik Faaliyetler Analizi

Merkezimiz adresli 2020 yılında 2 adet SCI yayın 12 Atıf ve 1 adet Bilimsel Araştırma Projesi gerçekleştirilmiştir.

1.6. GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler) Analizi

Güçlü Yönler

- Birim laboratuvarlarında kullanılan cihazların güncel teknolojiye sahip olması, dolayısıyla tercih edilebilirliğinin yüksekliği,
- Akademik personelin genç ve aktif olması, kullandıkları cihazlarda uzmanlaşarak gerekli tecrübeleri edinmiş olmaları,
- Diğer test ve analiz cihazlarından farklı olarak özellikle özel sektöre hitap eden büyük ölçekli mekanik test cihazlarının varlığı,
- Merkezin çalışmak isteyen tüm üniversite akademik personeline açık olması ve istenilen şartlar doğrultusunda 24 saat açık olabilmesi,
- BÜMLAB analiz hizmet bedellerinin çevre illerdeki diğer araştırma laboratuvarlarının hizmet bedellerine kıyasla daha rekabetçi olması ve bu nedenle tercih edilebilirliğinin ön planda bulunması, BÜMLAB'ın güçlü yönleridir.

Zayıf Yönler

- Merkezin fiziki altyapısının yeterli düzeyde olmaması
- Az sayıda cihaza sahip olunması ve yapılabilecek analiz çeşitliliğinin azlığı,
- Personel yetersizliği,
- Numune kabul biriminin eksikliği,
- Merkezin acil ihtiyaçlarına anında cevap verilememesi,
- Sık yaşanan elektrik kesintileri,
- Sosyal ve kültürel ortamın oluşmaması,

Fırsatlar

BÜMLAB'da kullanılan cihazların güncel teknolojiye sahip olması, akademik personelin genç ve aktif olması ve kullandıkları cihazlarda uzmanlaşarak gerekli tecrübeleri edinmiş olmaları, BÜMLAB'ın analiz hizmet bedellerinin çevre illerdeki Merkezi Laboratuvarların hizmet bedellerine göre daha uygun fiyatlı olması gibi olumlu yönlerinin bulunması BÜMLAB'ın tercih edilebilirliğini artıracığından bu durum bir fırsat olarak görülebilir.

BÜMLAB'ın çalışmak isteyen tüm üniversite akademik personeline açık olması ve istenilen şartlar doğrultusunda 24 saat açık olabilmesi, akademik personeli çalışmaya teşvik etmektedir. Bu nedenle akademik personelin BÜMLAB bünyesinde bulunan laboratuvarları

kullanım süresi artar ve dolayısıyla analiz talebi de artacağından bu da bir fırsat olarak düşünülebilir.

Ayrıca özel sektörde büyük çaplı üretim yapan kurumların analiz taleplerine de cevap verebilen mekanik test cihazlarının bulunması özel şirketler için tercih sebebi olacağından bu durum da bir fırsat olabilir.

Tehditler

BÜMLAB'da sık yaşanan elektrik kesintileri, jeneratörlerde meydana gelen bir aksama olduğunda, çalışan cihazlarda gerçekleştirilen analizlerin durmasına ve hatta cihazın bozulmasına yol açabileğinden bu durum da bir tehdit oluşturabilir.

II. GELECEĞE BAKIŞ

2.1. Misyon

BÜMLAB,

- Üniversite bünyesinde mevcut her türlü araç, gereç, cihaz ile birlikte araştırma laboratuvarı ile benzer birimler arasındaki ilişkilerde eşgüdümün sağlanması, geliştirilmesi, güçlendirilmesi ve bunların Ar-Ge olanaklarının birimler arası kullanıma açılmasının sağlanması,
- Ülkemiz üniversitelerinin, kamu ve özel kuruluşların Ar-Ge faaliyetleri sırasında ihtiyaç duydukları malzeme karakterizasyonu ve analizler için gerekli olanakların sunulmasını,
- Yükseköğretim düzeyindeki yapılan araştırmaları teşvik etmek, desteklemek ve katkıda bulunulmasını,
- BÜMLAB'da bulunan cihaz, teçhizat ve aletlerin teknolojik ilerlemeler ışığında günün koşullarına uygun olarak geliştirilmesi ve yenilenmesiyle üniversitenin Ar-Ge faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması,
- Üniversite dışında kamu kurum ve kuruluşlarıyla özel teşebbüs kuruluşlarından gelebilecek ortak projeleri, önerileri değerlendirmek, araştırmalar yapmak ve ilgili kuruluşlara önerilerde bulunulmasını,

görev edinmiştir.

2.2. Vizyon

BÜMLAB,

- Bilim ve teknolojinin sürekli ilerlemesine paralel olarak kendini sürekli geliştiren,
- Ülke kaynaklarını en etkin biçimde kullanarak ileri teknoloji Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyan altyapılar kuran,
- Bilgi ve birikimlerini ulusal ve uluslararası faaliyetlerle topluma aktaran,

bir araştırma ve uygulama merkezi olmayı kendine vizyon edinmiştir.

III. BÖLÜM: FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

3.1. Temel Yetkinlik Tercihi

Mevcut altyapısıyla sağladığı test ve analizler ile üniversitemiz personeli yanında, diğer üniversite, kamu ve özel sektörün analiz taleplerine en uygun koşullarda hizmet sunan, ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören nitelik ve kalite standartlarında test ve analizleri gerçekleştirmek üzere resmi olarak yapılandırılması planlanan BÜMLAB, bölge ve ülkemizin önceliklerini göz önünde tutarak laboratuvar altyapısını genişletmeyi ve yenilemeyi sürdürmektedir.

IV. BÖLÜM: STRATEJİ GELİŞTİRME, AMAÇ, HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

4.1. Amaçlar

BÜMLAB, araştırmacıların proje üretme potansiyelini arttırabilmek, ve karşılaştıkları bilimsel, teknik ve uygulamaya ilişkin sorunları çözmeye yönelik eğitim hizmetleri sunabilmek, özel sektör, kamu kurum ve kuruluşlarının araştırma, ürün geliştirme ve üretim aşamalarında ihtiyaç duydukları analiz ve test taleplerini karşılayarak gerçekleştirilecek ortak projelerle Üniversite-Sanayi işbirliğini güçlendirmek ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını hızlandırarak bölge ve ülkemizin kalkınmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

BÜMLAB, gerçekleştirilen araştırma, proje ve Ar-Ge çalışmalarının başarıya ulaşmasında kaliteli ve güvenilir test ve analiz hizmeti sunabilmek için, gelen talep ve görüşler doğrultusunda daha etkin bir şekilde gelişmeyi ve büyümeyi amaçlamaktadır.

Ayrıca ihtiyaç duyulan çağdaş fiziki altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi için BÜMLAB'ın standardının yükseltilmesi amaçlanmıştır.

4.2. Hedefler

BÜMLAB'ın amaçları doğrultusunda için kısa, orta, ve uzun vadeli hedefler planlanmıştır.

Kısa vadeli hedef olarak merkezin araç-gereç ihtiyacının karşılanması ve uygun görülen bütçe doğrultusunda ihtiyacı hissedilen yeni cihazların satın alınması planlanmaktadır. Fiziki olarak merkezin altyapısının güçlendirilmesi ve merkezdeki sosyal, kültürel faaliyetlerin sağlanabilmesi için çalışmalar yapılması da planlanmaktadır.

Orta ve uzun vadede ise;

- BÜMLAB'ın ISO 9001 kalite ve ISO 17025 akreditasyon belgeleri alınarak ülkemizdeki sayılı laboratuvarlar arasına girmesinin sağlanması,
- 3 Temmuz 2014'te yürürlüğe giren 6550 sayılı kanun çerçevesinde yeterlilik belgesi alınmasının sağlanması,
- BÜMLAB'ın teknopark halinde faaliyet gösterebilmesi için gerekli bilimsel ve teknik alt yapının hazırlanması hedeflenmiştir.

4.3. Göstergeler

Tablo 11: Hedef Kartı 11

Amaç (A1)		Makine-Teçhizat kullanımını arttırmak			
Hedef (H1.1.)	Merkezde gerçekleştirilen test ve analiz sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri (KDV dahil TL)	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Taramalı Elektron Mikroskobu (SEM)		70.056	75.000	80.000	85.000
X-Işın Difraktometresi (XRD)		11.623	15.000	18.000	20.000
Mekanik Testler		2.454	3.000	3.500	4.000
Floresans Spektrometresi		4355	5.000	6.000	7.000
Partikül Boyut Ölçüm Cihazı		10.089	12.000	13.000	14.000

Termal Analiz Cihazı (TG-DTA)		10.865	15.000	16.000	17.000
UV-VIS-NIR Spektrofotometresi		2.419	3.000	3.500	4.000
Sıvı Azot Sistemi		4617	-	-	-
Elektriksel İletkenlik		236	500	1000	1500
TOPLAM		116.714	128.500	141.000	152.500

Tablo 12: Hedef Kartı 12

Amaç (A2)	Merkezimizin katkıda bulunduğu Bilimsel Proje Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek				
Hedef (H2.2.)	Merkezin katkıda bulunduğu bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
TÜBİTAK veya Uluslararası ortaklı/destekli kabul edilen proje sayısı		10	12	14	15
BAP destekli Proje Sayısı		22	23	24	25
Tamamlanan toplam projesi sayısı		32	35	38	40

Tablo 13: Hedef Kartı 13

Amaç (A3)	Merkezimizin katkıda bulunduğu Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek.				
Hedef (H3.3.)	Merkezin katkıda bulunduğu Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Uluslararası bilimsel dergilerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yapılan yayın sayısı		35	36	38	40
Diğer uluslararası indeksli dergilerde yayınlanan yayın sayısı		7	9	10	10
Toplam yayın sayısı		42	45	48	50

Tablo 14: Hedef Kartı 14

Amaç (A4)		Merkezimizde gerçekleştirilen test ve analizlerin daha fazla kitleye ulaşmasını sağlamak.			
Hedef (H4.4.)		Merkezimizin imkanlarından faydalanan referansların sayısını artırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Referans Üniversite Sayısı		20	22	24	25
Referans Özel Sektör Sayısı		10	12	13	14
Toplam Referans Sayısı		30	34	37	39

Tablo 15: Hedef Kartı 15

Amaç (A5)		Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek			
Hedef (H5.5.)		Merkezde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısını arttırılacaktır.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Kamu veya özel sektör finansmanlı araştırma projesi sayısı		-	-	-	-
TÜBİTAK veya Uluslararası ortaklı/destekli sunulan proje sayısı		-	-	-	-
TÜBİTAK veya Uluslararası ortaklı/destekli kabul edilen proje sayısı		-	-	-	-
Sunulan toplam proje sayısı		-	-	-	-
Tamamlanan toplam projesi sayısı		-	-	-	-

Tablo 16: Hedef Kartı 16

Amaç (A6)		Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek			
Hedef (H6.6.)		Merkezin Ulusal ve uluslararası düzeyde yayın sayısı ve niteliği arttırılacaktır.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Merkez adresli toplam bilimsel yayın sayısı		2	3	3	3

Merkez adresli uluslararası bilimsel dergilerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yapılan yayın sayısı		1	2	2	2
Merkez adresli diğer uluslararası indeksli dergilerde yayınlanan yayın sayısı		1	1	1	1
Merkez adresli uluslararası bilimsel dergilerdeki (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) atıf sayısı		12	15	15	15
Merkez adresli yayınlarda ulusal ve uluslararası dergi ve kitaplarda yer alan atıf sayısı		-	-	-	-

Tablo 17: Hedef Kartı 17

Amaç (A7)		Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Arttırmak				
Hedef (H7.7.)	Merkezin ve merkez elemanlarının ulusal ve uluslararası bilimsel faaliyetleri arttırılacaktır.					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023	
Düzenlenen ulusal bilimsel etkinlik sayısı		-	-	-	-	
Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı		-	-	-	-	
Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı bilimsel etkinlik sayısı		-	-	-	-	
Merkez tarafından düzenlenen çalıştay, konferans, dış katılımlı toplantı veya eğitim etkinliği sayısı		-	-	-	-	

Tablo 18: Hedef Kartı 18

Amaç (A8)		Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Arttırmak				
Hedef (H8.8.)	Merkezin sosyal ve kültürel faaliyetleri arttırılacaktır.					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023	

Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı		5	6	7	8
Merkez faaliyetlerinden toplam yararlananların sayısı		190	200	210	220
Öğrencilere yönelik düzenlenen toplam etkinlik sayısı		10	15	20	20
Merkez faaliyetlerinden yararlanan öğrenci sayısı		150	200	250	300
Hizmet verilen kesimlerin memnuniyet düzeyi (%)		100	100	100	100

Tablo 19: Hedef Kartı 19

Amaç (A9)	Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Arttırmak				
Hedef (H9.9.)	Merkezde Bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetler arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Bölgeye yönelik hazırlanan proje sayısı		-	-	-	-
Sosyal sorumluluk projesi sayısı		-	-	-	-
Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı		-	-	-	-
Bölgedeki kurumlarla yapılan ortak çalışma sayısı		-	-	-	-

Tablo 20: Hedef Kartı 20

Amaç (A10)	Katılımcı Yönetim ve Organizasyon Yapısı ile Kurum Kültürünü Geliştirmek				
Hedef (H10.10.)	Merkezin ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Tanıtıcı etkinlik, broşür, katalog vs. sayısı		1	1	2	2
Yazılı, görsel ve sosyal medyada merkez ile ilgili yer alan haber sayısı		1	1	2	2