



Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Hedef ve Göstergeleri 2021-2023

I. BÖLÜM

DURUM ANALİZİ

- 1.1. Kurumsal (Birim) Tarihçe
- 1.2. Paydaş Analizi
- 1.3. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi
- 1.4. Teknolojik ve Fiziksel Kaynak Analizi
- 1.5. Akademik Faaliyetler Analizi
- 1.6. GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler) Analizi

II. BÖLÜM

GELECEĞE BAKIŞ

- 2.1. Misyon ve Vizyon
- 2.2. Temel Değerler

III. BÖLÜM

FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

- 3.1. Konum Tercihi
- 3.2. Başarı Bölgesi Tercihi
- 3.3. Değer Sunumu Tercihi
- 3.4. Temel Yetkinlik Tercihi

IV. BÖLÜM

STRATEJİ GELİŞTİRME, AMAÇ, HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

- 4.1. Amaçlar
- 4.2. Hedefler
- 4.3. Göstergeler

I. BÖLÜM:

DURUM ANALİZİ

1.1 Kurumsal (Birim) Tarihçe

Bartın Üniversitesi bünyesinde yer alan Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, 14 Ekim 2019 tarih ve 30918 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

1.2. Paydaş Analizi

Tablo 1. İç ve Dış Paydaşlar

İç Paydaşlar	
Akademik Personel	İdari Personel
Dış Paydaşlar	
T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı	T.C. Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü
T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü	Kazılar Dairesi Başkanlığı
T.C. İçişleri Bakanlığı	Bartın Üniversitesi Rektörlüğü
T.C. Bartın Valiliği	Bartın İlçe Kaymakamlıkları
T.C. Amasra Müzesi	T.C. Ereğli Arkeoloji Müzesi
Bartın Belediyeleri	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Bartın İl Özel İdaresi	TÜBİTAK
Ulusal ve Uluslararası Üniversiteler	T.C. Zonguldak Valiliği
Sanat Tarihi Bölümü	T.C. Bartın Valiliği
	T.C. Kastamonu Arkeoloji Müzesi

1.3. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde Müdür ve Müdür Yardımcısı ve kalite komisyon üyeleri olarak toplam 4 personel yönetim sistemi dâhilinde bulunmaktadır.

1.4. Teknoloji ve Fiziksel Kaynak Analizi

Merkezimiz bünyesinde kullanılan 1 adet Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü odası ve Arkeolojik Kazı ve Arkeolojik Yüzey Araştırmaları çalışmaları için kullanılan 1 adet laboratuvar bulunmaktadır.

1.5. Akademik Faaliyetler Analizi

Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi yeni kurulan bir birim olması sebebiyle proje, bilimsel toplantı ve bilimsel yayın gibi akademik faaliyetler sürdürülmekle birlikte, bu faaliyetlerin daha organize bir şekilde 2022 yılı ve sonrası için gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1.6. GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler) Analizi

Güçlü Yönler:

- Çağdaş ve bilim merkezli yaklaşımın olması.
- Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ile koordineli çalışan Sanat Tarihi ve Arkeoloji alanında uzman kadrosunun olması (Çok yönlü eğitim).
- Uygulamalı projelerinin bulunması.
- Türkiye’de Arkeoloji ve Sanat Tarihi araştırmaları alan ve arazi çalışmaları ile veri toplama, belgeleme, koruma gibi uygulamaları gerektirmektedir. Bu araştırmalarda arkeoloji biliminin yöntem ve kuramları uygulanır. Bartın Üniversitesi Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin güçlü yönü, arkeoloji bilimi konusunda tecrübeli bir kadroya ve halihazırda uygulamalı projelere sahip olmasıdır.
- Değişime açık yapı ve sürekli iyileştirme çabasının varlığı.
- Bölüm ve ilgili paydaş kurumlarla koordinasyon.
- Bölgenin tarihsel ve kültürel zenginliğinin yüksek olması ve bunun kapsamlı olarak merkez tarafından araştırılıyor olması.
- Yeni kurulan bir birim olması.
- Kültürel Mirasın korunmasına yönelik projeler üretebilmesi.
- Bölgenin ve Üniversite’nin tanınırlığına olumlu katkı sağlamak
- Alanında uzman, çalışma motivasyonu yüksek yönetici ve personelden oluşan ekibin bulunması.
- Bartın ve çevre illerde (Zonguldak, Kastamonu) bulunan kurum ve kuruluşlarla işbirliği sağlayacak güçlü iletişim ağlarının bulunması.

Zayıf Yönler:

- Araştırma sonuçlarının değerlendirileceği fiziksel mekânların ve teçhizatların yetersizliği.
- Merkezde görev yapacak idari personel yetersizliği.
- Merkezde görev yapacak Araştırmacı yetersizliği.
- Merkezin çalışmalarına katılım sağlayan öğretim elemanlarının ders yükü ve idari yükünün fazlalığı.
- Merkezin (yeni kurulmuş olması nedeniyle) etkinlik ve faaliyetlerinin sınırlı sayıda olması.

- Merkezin tanınırlığının yeterli olmaması (yeni kurulmuş olması nedeniyle).

Fırsatlar:

- Bölgenin tarihsel ve kültürel zenginliği.
- Bölüm ve ilgili paydaş kurumlarla koordinasyonun sağlama olanağı.
- Üniversitenin konumunun araştırma alanlarına ulaşılabilir olması.
- Ulusal ve Uluslararası Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezleriyle işbirliği geliştirme olanağının bulunması.
- Faaliyet ve etkinliklerin uzaktan erişim (ZOOM vb.) ile yapılabilmesi.
- Çağdaş ve bilim merkezli yaklaşımın olması.
- Bölgeye yönelik proje ve faaliyetlere kurum ve kuruluşlar tarafından olumlu yaklaşımı
- Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ile koordineli çalışan Sanat Tarihi ve Arkeoloji alanında uzman kadrosunun olması (Çok yönlü eğitim).
- Uygulamalı projelerinin bulunması.

Tehditler:

- Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde görev alan Arkeoloji ve Sanat Tarihi Bölümü Öğretim Elemanlarının iş yükü fazlalığı.
- Merkezin kendine ait bir gelir kaynağının (bağış, sponsorluk vb.) olmaması.
- Pandemi sürecinin Arkeolojik Kazı ve Arkeolojik Yüzey Araştırma süreçlerini, proje ve yayın faaliyetlerini olumsuz etkilemesi.
- Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi personelinin kampüs içindeki çalışma alanlarının yetersizliği.
- Merkez çalışmalarının verimli olabilmesi ve çalışmaların kayıt altına alınabilmesi için gerekli teknolojik desteğe ihtiyaç duyulması.
- Şehir içi ve şehir dışı ulaşım imkânlarının kısıtlı olması.
- Bilimsel faaliyetleri için üniversitenin sağladığı katılım desteğinin yetersizliği

II. GELECEĞE BAKIŞ

2.1. Misyon ve Vizyon.

Karadeniz Bölgesi'nde yer alan ve bölgeye komşu ya da bu coğrafya ile etkileşim içerisinde bulunan kültürleri, arkeoloji biliminin yöntemleri aracılığıyla incelemek, tespit etmek, tescil ve tanımlarını yaparak kayıt altına almak, sempozyum, konferans ve sergiler düzenlemek, Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin temel misyonu olarak belirlenmiştir.

Vizyonumuz kültür mirasımızın ortaya çıkarılmasını, korunmasını ve gelecek kuşaklara aktarılmasını sağlayan bir merkez olmaktır.

2.2. Temel Değerler

- Çağdaş ve bilim merkezli yaklaşım.
- İnsana, doğaya, kültüre, kültürel mirasa ve bilimsel etiğe saygı.
- Yeni fikirlere ve Etik değerlere bağlılık.
- Toplumsal sorumluluk bilinci.
- Değişime açık yapı ve sürekli iyileşmeye dönük değerlerin benimsenmesi.
- Kurumlar arası koordinasyon.

III. BÖLÜM: FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

3.1. Konum Tercihi

Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, evrensel değerler ışığında mesleki ve alan eğitimine dayalı bir anlayışla kendisini eğitim, araştırma ve uygulama odaklı bir merkez olarak konumlandırmaktadır.

3.2. Başarı Bölgesi Tercihi

Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla yapılacak teorik ve uygulamalı çalışmalar, hem fakültenin ve üniversitenin araştırmacı yönünü güçlendirecek, hem de faaliyet alanlarıyla ilgili konuları somut çözüm ve uygulama odaklı araştırmalarla katkı sağlayacaktır. Karadeniz Arkeolojisi başta olmak üzere kültür mirasının tespiti, gün ışığına çıkarılması ve korunması, koruma bilincinin oluşturulmasına yönelik disiplinler arası çalışmalar ve iş birlikleri geliştirilecektir.

3.3. Değer Sunumu Tercihi

Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Fakültemizin misyonu ve vizyonu gereği öncelikle Arkeoloji Bilimi alanında eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi, prestijli uluslararası endekslerde yayınların yapılması, disiplinler arası proje ve araştırmaların yapılması, bu faaliyetlerin sayısının ve niteliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bölgesel araştırma, proje ve inceleme odaklı çalışmaların, ulusal/uluslararası yayımlar gibi faaliyetlerinin artırılması amaçlanmaktadır. Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla aynı zamanda, bölgenin sosyal, kültürel, tarihsel ve beşerî alanda gelişmesine katkı sağlayarak Batı Karadeniz Bölgesi ve bölge insanlarına yönelik sosyal sorumluluk faaliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.

3.4. Temel Yetkinlik Tercihi

Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Arkeoloji ve Sanat Tarihi bilimlerinde uzman personelden oluşmaktadır: Merkezimizde mesleki yeterliliğe ve yetkinliğe sahip 4 akademik personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerin; üniversitemiz, üniversiteler, araştırma merkezleri, kamu kurum ve kuruluşlarındaki ilgili uzman personellerden de yararlanılarak, disiplinler arası bir anlayışla desteklenerek zenginleştirilmesi planlanmaktadır.

- Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ile diğer kurumlar arasında sağlıklı bir iletişim ve koordinasyon bulunmaktadır.
- Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, toplumsal sorumluluk bilinciyle kültürel miras alanına katkı sağlamaktadır.

- Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde yer alan personel sayısının artırılması planlanmaktadır.
- Merkeze bağlı çalışmalar sonucunda elde edilen verilerin yayınlanması hususuna önem verilecektir.

IV. BÖLÜM: STRATEJİ GELİŞTİRME, AMAÇ, HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

Fakültemiz vizyonuna ulaşmak için durum analizinde ortaya çıkan ihtiyaçları ile konum, başarı bölgesi, değer sunumu ve temel yetkinlik tercihlerinden oluşan farklılaşma stratejisi dikkate alınarak 3 amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik 10 hedef belirlenmiştir. Amaçlar ve hedefler belirlenirken Bartın Üniversitesi 2021-2023 Stratejik Planı dikkate alınmıştır.

4.1. Amaçlar

Amaç 1. Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek.

Amaç 2. Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Arttırmak.

Amaç 3. Katılımcı Yönetim ve Organizasyon Yapısı ile Kurum Kültürünü Geliştirmek.

4.2. Hedefler

Hedef 1.1. (2.1.) Araştırma altyapısı iyileştirilecektir.

Hedef 1.2. (2.2.) Merkezimizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırılacaktır.

Hedef 1.3. (2.3.) Merkez araştırmacılarının ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımını sağlamak.

Hedef 1.4. (2.5.) Ulusal ve uluslararası düzeyde yayın sayısı ve niteliği arttırılacaktır.

Hedef 1.5. (4.1.) Üniversitenin ulusal ve uluslararası bilimsel faaliyetleri arttırılacaktır.

Hedef 2.1. (4.3.) Merkezin sosyal ve kültürel faaliyetleri arttırılacaktır.

Hedef 2.2. (4.4.) Bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetler arttırılacaktır.

Hedef 3.1. (5.2.) Paydaşların karar alma süreçlerine etkin katılımı sağlanacaktır.

Hedef 3.2. (5.4.) Merkezin ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı arttırılacaktır.

Hedef 3.3. (5.5.) Kurum içinde kalite kültürü yaygınlaştırılacaktır.

4.3. Göstergeler

Üniversitemizin stratejik planı doğrultusunda Merkezimizde 5 amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik 11 hedef belirlemiştir. Bu hedeflerin başarılı olabilmesi için 22 performans göstergesi seçilmiştir. Ayrıca birime özgü 3 gösterge daha seçilmiştir.

Hedef ve Göstergeler:

Tablo 1: Hedef Kartı 6

Amaç (A1)		Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek			
Hedef 1.1. (H2.1)	Araştırma altyapısı iyileştirilecektir.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG2.1.2. (2.1.2) Araştırma amaçlı araç gereçlerin yeterlilik düzeyi (%)	50	-	-	%40	%70
PG2.1.2. (2.1.3) Öğretim elemanlarının araştırma yeterliliklerini arttırmaya yönelik yapılan faaliyet sayısı	50	-	-	1	1

Tablo 2: Hedef Kartı 7

Amaç (A1)		Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek			
Hedef 1.2. (H2.2)	Merkezimizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG2.2.1. Kamu veya özel sektör finansmanlı araştırma projesi sayısı	40	-	-	3	3
PG2.2.3. Uluslararası ortaklı/destekli proje sayısı	30	-	-	2	2
PG2.2.4. Tamamlanan bilimsel araştırma projesi sayısı	30	-	-	3	3

Tablo 3: Hedef Kartı 8

Amaç (A1)		Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek			
Hedef 1.3. (H2.3)	Merkez araştırmacılarının ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımını sağlamak.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG2.3.1. Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi sayısı	50	-	-	0	1
PG2.3.3. Araştırma amaçlı yurtdışına giden öğretim elemanı sayısı	50	-	-	0	1

Tablo 4: Hedef Kartı 10

Amaç (A2)		Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek			
Hedef 2.5. (H2.5)	Ulusal ve uluslararası düzeyde yayın sayısı ve niteliği arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG2.5.1. Toplam bilimsel yayın sayısı	30	-	-	6	10
PG2.5.2. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yapılan yayın sayısı	25	-	-	0,2	0,4
PG2.5.3. Öğretim üyesi başına düşen diğer uluslararası indeksli dergilerde yayımlanan yayın sayısı	20	-	-	2	2
PG2.5.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerdeki (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) atıf sayısı	15	-	-	0,4	0,6
PG2.5.5. Öğretim üyesi başına düşen ulusal ve uluslararası dergi ve kitaplarda yer alan atıf sayısı	10	-	-	5	6

Tablo 5: Hedef Kartı 15

Amaç (A4)		Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Arttırmak			
Hedef 4.1. (H4.1)	Ulusal ve uluslararası bilimsel faaliyetleri arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG.4.1.1. Düzenlenen ulusal bilimsel etkinlik sayısı	50	-	-	1	1
PG4.1.2. Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	50	-	-	-	1

Tablo 6: Hedef Kartı 17

Amaç (A4)		Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Arttırmak			
Hedef 4.2. (H4.3)	Merkezin sosyal ve kültürel faaliyetleri arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG4.2.1. (4.3.1.) Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	100	-	-	-	1

Tablo 7: Hedef Kartı 18

Amaç (A4)		Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Faaliyetleri Arttırmak			
Hedef 4.3. (H4.4)	Bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetler arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG4.3.1. (4.4.1.) Bölgeye yönelik hazırlanan proje sayısı	70	-	-	3	3
PG4.3.2. (4.4.3.) Sosyal sorumluluk projesi sayısı	30	-	-	-	1

Tablo 8: Hedef Kartı 21

Amaç (A5)		Katılımcı Yönetim ve Organizasyon Yapısı ile Kurum Kültürünü Geliştirmek			
Hedef 5.2. (H5.2)	Paydaşların karar alma süreçlerine etkin katılımı sağlanacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG5.3.1. Birimlerde yapılan toplantılara katılan akademik personel sayısı	100	-	-	9	12

Tablo 9: Hedef Kartı 22

Amaç (A5)		Katılımcı Yönetim ve Organizasyon Yapısı ile Kurum Kültürünü Geliştirmek			
Hedef 5.3. (H5.3)	Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
PG5.4.2. Yazılı, görsel ve sosyal medyada birim ile ilgili yer alan haber sayısı	100	-	-	5	7

Tablo 10: Hedef Kartı 23

Amaç (A5)		Katılımcı Yönetim ve Organizasyon Yapısı ile Kurum Kültürünü Geliştirmek			
Hedef 5.4. (H5.4)	Kurum içinde kalite kültürü yaygınlaştırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
PG5.5.2. Kalite kültürüne yönelik yapılan eğitim faaliyetleri sayısı	100	-	-	-	1

Yeni Göstergeler

A. Ortak Göstergeler:

Tablo 11: Hedef Kartı 24

Amaç (A2)		Bilimsel Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek			
Hedef 2.2. (H2.2)	Birim bünyesinde yürütülen projelerinin sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2020	2021	2022	2023
Bölümde öğretim üyelerince sunulan Tübitak projesi sayısı	50	-	-	-	1
Bölümde kabul edilen Tübitak öğretim üyesi projesi sayısı	50	-	-	-	.*

*2023'te sunulması planlanan proje 2024'te gösterilecektir.

B. Birime Özgü Göstergeler:

Tablo 20: Birime Özgü Göstergeler

Gösterge	Gösterge Başlangıç Değeri 2021	2021	2022	2023
Bölgeye yönelik sosyal sorumluluk etkinlikleri sayısı	-	-	-	1
Bölgeye yönelik yayın çalışma sayısı	-	-	6	10
Bölgeye yönelik araştırma sayısı	-	-	3	3